EXECUTIVE SUMMARY: COMMERCIAL MANAGEMENT AND RESILIENCE IN INFRASTRUCTURE (2016–2024)

This document analyzes and consolidates the performance of the commercial department led by Mr. Marcelo Alais for the INMAC S.A. Group during a period of extreme macroeconomic volatility in Argentina, Paraguay and Peru.

During 2016–2024, the commercial team identified and evaluated 177 public- and private-sector works and services opportunities in Argentina, Paraguay and Peru, with an aggregate value of USD 1,473 million. Of these, 124 were costed and budgeted, and 96 resulted in firm bids. These amounts do not necessarily represent awarded contracts, completed works or revenue earned by INMAC S.A.

With a highly specialized focus on Critical and Hydraulic Infrastructure in the public sector, and strong penetration in the corporate Oil & Gas market—led by strategic accounts such as YPF S.A. and TGN S.A.—the commercial department achieved an overall technical success rate of 33.33% on firm bids submitted.

Even under adverse circumstances, including the global pandemic and a national currency devaluation exceeding 6,000.00%, the management team contributed to sustaining commercial and operational continuity, protecting margins through rigorous cost analysis, and strengthening key regional alliances.

PERFORMANCE ANALYSIS BY MARKET

Private Oil & Gas and Energy Market | Technical success rate: 33.33%

Of 48 firm bids submitted to demanding operators such as YPF S.A., TGN S.A. and Pluspetrol, 16 achieved technically successful outcomes, including awarded contracts and technically successful bids that were not awarded.

National Public Sector | Technical success rate: 34.78%

In competitive processes involving ministries, national road authorities and municipalities in Argentina, we achieved a comparable success level of 16 technically winning bids out of 46 firm bids. This confirms remarkably consistent budget calibration, irrespective of the type of contracting authority.

International Expansion Strategy

In Paraguay, three infrastructure opportunities were evaluated, but no bids were submitted.

In Peru, the company participated in two international competitive procurement processes, whose results are recorded in the project references.

Recorded opportunities were evaluated according to their stage of development; 124 were budgeted. The stated values correspond to bids submitted or intended for submission as of the respective opening dates, in accordance with each tender specification.

For temporary business associations (UTEs), only INMAC S.A.'s net participation is counted.

Note:
All amounts include applicable domestic and international Value Added Tax (VAT) and are converted using the official selling exchange rate of Banco de la Nación Argentina (BNA) as of the bid submission date.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

TECHNICAL TENDER SUCCESS

Technical Tender Success Index (Hit Rate)
32 bids achieved technically winning status (14 awarded + 18 technically winning bids not awarded by the client).

Technical Tender Success Rate

33.33% for the private sector and 34.78% for the public sector.

Awarded Works

14 works were awarded.

Technically Winning Bids Not Awarded

18 bids achieved technically winning status but were not awarded by the respective contracting authorities.

According to the commercial management analysis, the 18 technically winning bids that were not awarded were affected by external factors, including budgetary constraints on the part of contracting authorities and adverse macroeconomic conditions.

Operational Performance: Second-Place Finishes

Six competitive processes resulted in second-place finishes, providing relevant evidence of commercial and technical competitiveness.

Rigorous Risk Screening (Not Quoted)

The 53 works classified as "Not Quoted" reflect the commercial department's preventive controls. Identified reasons include the absence of a suitable partner (17), issues with tender specifications (11), and restrictions related to provincial local-preference procurement rules ("Compre Provincial") (5).

These decisions reflect an opportunity-selection process based on the assessment of technical, commercial, contractual and strategic risks.

Key management indicators

COMMERCIAL PERFORMANCE INDICATOR Tender Reference Numbers	PRIVATE O&G 1 - 89	PUBLIC SECTOR 90 - 172	INTERNATIONAL 173 - 177
Total Tenders by Segment	89	83	5
Bids Quoted / Cancelled	41	37	3
Firm Bids Submitted	48	46	2
Technical Bid Successes	**16**	**16**	**0**
SEGMENT HIT RATE	**33,33%**	**34,78%**	**0,00%**

Note:
The technical success rate is calculated using firm bids submitted. Works proactively declined on risk grounds (Not Quoted or Cancelled by the Bidder) are excluded. This measures the team's actual conversion and success when competing in the market.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

COMMERCIAL PERFORMANCE AND BID CONVERSION

Its graphical conversion funnel traces 177 opportunities identified and evaluated, 124 budgeted, 96 firm bids submitted and 32 technically successful outcomes.

	TOTAL USD Mill	PU USD Mill	PR USD Mill	TOTAL COUNT	PU COUNT	PR COUNT
Bids Submitted	997,6	452,7	544,9	111	52	59
Successful Bids – Contracts Awarded	81,5	77,8	3,7	14	11	3
Technically Successful Bids – Not Awarded	115,3	61,0	54,3	18	5	13
Total Technically Successful Bids	196,8	138,8	58,0	32	16	16
Unsuccessful Bids	579,8	227,7	352,1	58	29	29
Unsuccessful Bids – Second Place	116,2	61,2	54,9	6	3	3
Total Unsuccessful Bids	696,0	288,9	407,1	64	32	32
Withdrawn by the Bidder	104,9	25,0	79,8	15	4	11
Withdrawn – Cost Estimates Prepared	56,3	30,8	25,5	13	5	8
Withdrawn by the Bidder	56,3	30,8	25,5	13	5	8
Not Submitted – Cost Estimates Prepared	419,6	379,7	39,9	53	31	22
Strategic Partner Unavailable	279,4	239,6	39,9	17	9	8
Tender Document Issues	5,5	5,5	0,0	11	6	5
Provincial Procurement Preference	25,3	25,3	0,0	5	5	0
Board of Directors' Decision	79,9	79,9	0,0	3	3	0
Evaluated but Not Submitted	29,5	29,5	0,0	17	8	9
TOTAL	1.473,5	863,2	610,3	177	88	89

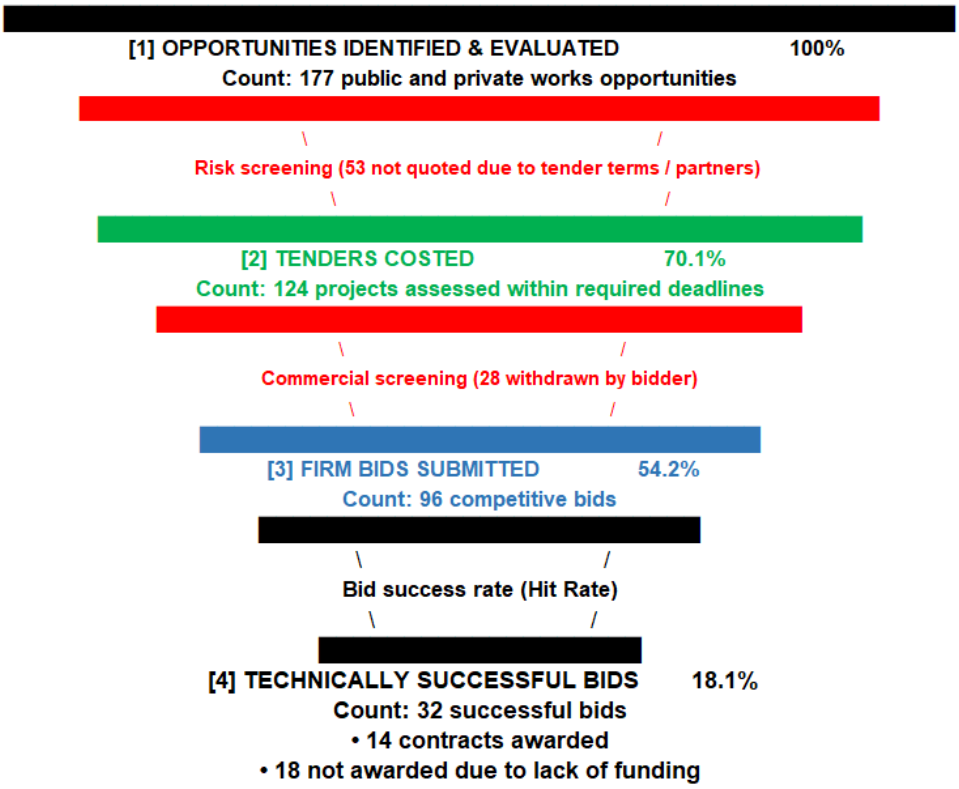
Exhibit note: The 32 technically successful outcomes comprise 14 awarded contracts (11 public and 3 private) and 18 technically winning bids not awarded (5 public and 13 private).

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

COMMERCIAL PERFORMANCE AND BID CONVERSION

The technical bid success rate includes both categories.

COMMERCIAL CATEGORY	STATUS	COUNT	%
SUCCESSFUL BIDS (32)	CONTRACT AWARDED	14	7.9%
	SUCCESSFUL BID / NOT AWARDED DUE TO LACK OF FUNDING	18	10.2%
UNSUCCESSFUL BIDS SUBMITTED (64)	UNSUCCESSFUL BID	58	32.8%
	UNSUCCESSFUL BID – SECOND PLACE	6	3.4%
CANCELLED / WITHDRAWN (28)	WITHDRAWN BY BIDDER – COSTED BUT NOT SUBMITTED	15	8.5%
	WITHDRAWN BY BIDDER – COSTED	13	7.3%
NOT QUOTED (53)	NO BID SUBMITTED	17	9.6%
	NO BID – PARTNER UNAVAILABLE	17	9.6%
	NO BID – TENDER DOCUMENT ISSUES	11	6.2%
	NO BID – LOCAL PROCUREMENT PREFERENCE	5	2.8%
	NO BID – BOARD DECISION	3	1.7%
GRAND TOTAL		177	100%



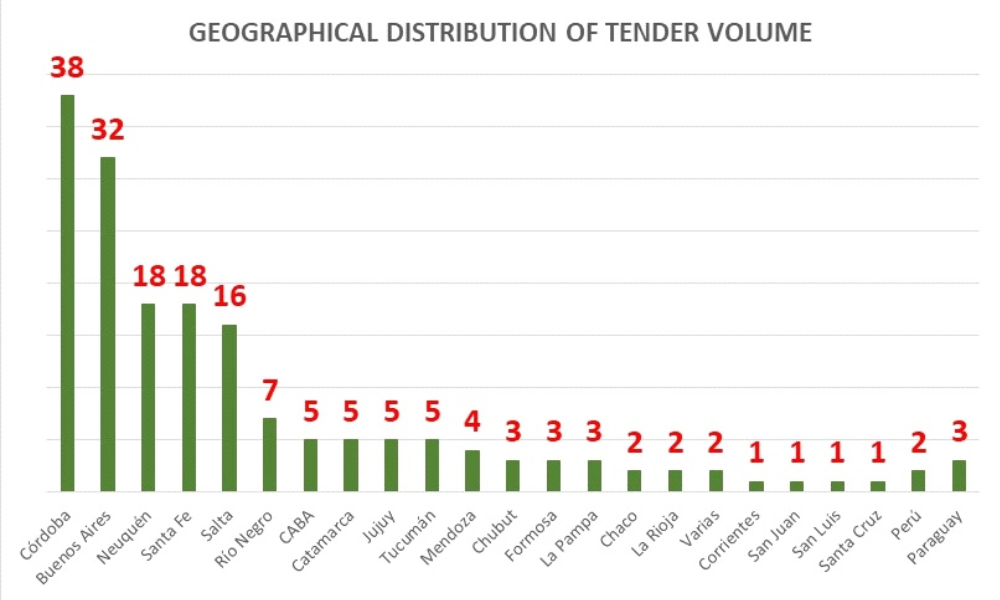
Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

GEOGRAPHIC DISTRIBUTION OF TENDER OPPORTUNITIES

The 177 evaluated opportunities were geographically distributed as follows: 172 in Argentina, 2 in Peru and 3 in Paraguay.

The Argentina breakdown comprises 83 public-sector and 89 private-sector opportunities; the five international opportunities are public-sector.

COUNTRY	PROVINCE / REGION	TOTAL COUNT	TOTAL %	PU COUNT	PR COUNT
Argentina	Córdoba	38	21,50%	33	5
Argentina	Buenos Aires	32	18,10%	10	22
Argentina	Neuquén	18	10,20%	1	17
Argentina	Santa Fe	18	10,20%	14	4
Argentina	Salta	16	9,00%	8	8
Argentina	Río Negro	7	4,00%	2	5
Argentina	CABA	5	2,80%	2	3
Argentina	Catamarca	5	2,80%	3	2
Argentina	Jujuy	5	2,80%	1	4
Argentina	Tucumán	5	2,80%	1	4
Argentina	Mendoza	4	2,30%	1	3
Argentina	Chubut	3	1,70%	2	1
Argentina	Formosa	3	1,70%	3	0
Argentina	La Pampa	3	1,70%	1	2
Argentina	Chaco	2	1,10%	0	2
Argentina	La Rioja	2	1,10%	0	2
Argentina	Various	2	1,10%	0	2
Argentina	Corrientes	1	0,60%	1	0
Argentina	San Juan	1	0,60%	0	1
Argentina	San Luis	1	0,60%	0	1
Argentina	Santa Cruz	1	0,60%	0	1
	ARGENTINA TOTAL	172	97,20%	83	89
Peru	Various	2	1,10%	2	0
Paraguay	Various	3	1,70%	3	0
	OTHER COUNTRIES TOTAL	5	2,80%	5	0
	TOTAL TENDERS	177	100,00%	88	89



Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

marcelo alais

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

TENDERS BY TYPE OF WORK — SUMMARY

The 177 evaluated opportunities are classified by type of construction work and subcategory, distinguishing between public- and private-sector opportunities.

TYPE OF WORK	TOTAL	PU (COUNTS)	PR (COUNTS)	PU (%)	PR (%)
Hydraulic works	72	62	10	70,50%	11,20%
Oil-sector works	**42**	**0**	**42**	**0,00%**	**47,20%**
Gas-sector works	13	0	13	0,00%	14,60%
Railway works	**12**	**8**	**4**	**9,10%**	**4,50%**
Road works	14	12	2	13,60%	2,20%
Mining works	**7**	**0**	**7**	**0,00%**	**7,90%**
Infrastructure	6	2	4	2,30%	4,50%
Erosion control	**4**	**2**	**2**	**2,30%**	**2,20%**
Electrical works	3	2	1	2,30%	1,10%
Energy works	**4**	**0**	**4**	**0,00%**	**4,50%**
TOTAL	**177**	**88**	**89**	**100%**	**100%**

CLASSIFICATION	DESCRIPTION OF WORKS	TOTAL Units	PU Units	PR Units
ENERGY WORKS	Wind farms	**4**	0	4
ELECTRICAL WORKS	Medium- and high-voltage power lines	**3**	2	1
EROSION CONTROL	Protective structures, hydraulic works and erosion	**4**	2	2
RAILWAY WORKS	Bridge repair and construction	**6**	5	1
	Rail sidings at storage facilities	**3**	0	3
	Rail track improvements	**2**	2	0
	Embankment reconstruction	**1**	1	0
GAS WORKS	Pipeline protection at river crossings	**11**	0	11
	Erosion remediation for pipelines	**2**	0	2
HYDRAULIC WORKS	Canals	**14**	14	0
	Shoreline protection and riverbank stabilization	**17**	10	7
	Stormwater drainage	**13**	12	1
	Sewerage and water works	**4**	4	0
	Emergency works	**2**	2	0
	Drainage management and stabilization	**14**	12	2
	Dams	**2**	2	0
	Aqueducts	**2**	2	0
	Conduits	**1**	1	0
	Cleaning and maintenance	**3**	3	0
	WORKS SUBTOTAL	**108**	**74**	**34**

CLASSIFICATION	DESCRIPTION OF WORKS	TOTAL Units	PU Units	PR Units
INFRASTRUCTURE	Water-lifting system / engineering	**2**	0	2
	Urban development	**4**	2	2
MINING WORKS	Aqueducts	**1**	0	1
	Equipment rental	**1**	0	1
	Infrastructure	**1**	0	1
	Road construction	**1**	0	1
	Earthworks	**3**	0	3
OIL-SECTOR WORKS	Aqueducts	**1**	0	1
	Protective structures / erosion control	**3**	0	3
	Electrical works	**1**	0	1
	Flowlines	**4**	0	4
	Infrastructure and civil works	**11**	0	11
	Engineering	**1**	0	1
	Oilfield sites	**13**	0	13
	Road maintenance	**2**	0	2
	Earthworks	**2**	0	2
	Environmental remediation	**2**	0	2
	Road works	**2**	0	2
ROAD WORKS	Highways	**6**	6	0
	Earthworks	**2**	1	1
	Bridges	**2**	2	0
	Paving	**4**	3	1
	WORKS SUBTOTAL	**69**	**14**	**55**
	TOTAL WORKS	**177**	**88**	**89**

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

marcelo alais

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

PRIVATE TENDERS — CLIENTS

The following table identifies private-sector clients, the number of recorded opportunities associated with each client, and their respective sector classifications.

The client list includes YPF S.A., TGN S.A., LDC Argentina S.A., Pluspetrol S.A. and other contracting entities identified in the original register. Their inclusion does not by itself indicate contract award or execution.

CLIENT	PR COUNTS	SECTOR
YPF S.A.	35	OIL & GAS
TGN S.A.	**12**	**GAS WORKS**
LDC ARGENTINA S.A.	6	GRAIN INDUSTRY
PLUSPETROL S.A.	**6**	**OIL & GAS**
HARZ ENERGY S.A.	2	ENERGY
LILAC SOLUTIONS INC	**2**	**MINING**
MINERA DEL ALTIPLANO S.A. - LIVENT	2	MINING
RUEDA DE BUENOS AIRES S.A.	**2**	**ENTERTAINMENT**
TECHINT S.A.	2	OIL & GAS
YPF EE S.A.	**2**	**ENERGY**
360 ENERGY S.A.	1	ENERGY
CAMUZZI GAS PAMPEANA S.A.	**1**	**GAS WORKS**
CICON and OTHER JV PARTNERS	1	CONSTRUCTION
CONTRERAS S.A.	**1**	**ROAD CONSTRUCTION**
COPIMEX S.A.	1	RAILWAYS
ELECNOR S.A.	**1**	**ENERGY**
ENERGETICA ARGENTINA S.A.	1	ENERGY
FINCA ANTONELLA SA	**1**	**FOOD INDUSTRY**
HANACOLLA S.A.	1	MINING
JMAC SERVICES S.A.	**1**	**OIL & GAS**
LITICA S.A.	1	MINING
MARINA RIO LUJAN	**1**	**RESIDENTIAL DEVELOPMENTS**
MIAVASA	1	CONSTRUCTION
MOLINOS AGRO S.A.	**1**	**GRAIN INDUSTRY**
POSCO ARGENTINA S.A.	1	MINING
TRANSCOMAHUE S.A.	**1**	**ENERGY**
ZANAR S.A.	1	REAL ESTATE
AUSOL S.A.	**1**	**ROAD CONSTRUCTION**
NA - SA *	0	ENERGY
TOTAL	**89**	

Note:
Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NA-SA) is an Argentine state-owned company.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

marcelo alais

MACROECONOMIC VARIABLES – ARGENTINE REPUBLIC

	2016 /5	2017	2018	2019	CREDITORS' PROCEEDINGS 2020	2021	2022	2023	2024/5
	PRIVATE / PUBLIC TENDERS								
PRESIDENTS									
Mauricio Macri	44	40	32	17					
Alberto Fernández					3	8	13	17	
Javier Milei									3
COVID-19 PANDEMIC									
BANCO NACIÓN USD SELLING EXCHANGE RATE									
START	**13,3**	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	**828,25**
END	**16,1**	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25	**914**
ANNUAL CHANGE	**21,10%**	**17,40%**	**94,70%**	**71,20%**	**41,70%**	**20,70%**	**70,10%**	**352,00%**	**10,40%**
PREMIUM DIESEL FUEL									
START	12,54	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584
END	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584	918
ANNUAL CHANGE	**23,80%**	**28,70%**	**74,30%**	**43,30%**	**25,60%**	**35,40%**	**90,90%**	**260,30%**	**57,20%**
GREATER BUENOS AIRES CONSTRUCTION COST INDEX									
ANNUAL CHANGE									
OVERALL INDEX	**32,30%**	**26,60%**	**44,80%**	**47,80%**	**42,30%**	**48,50%**	**97,60%**	**222,80%**	**54,00%**
MATERIALS	27,50%	21,90%	61,60%	50,60%	64,40%	55,30%	94,30%	297,40%	32,10%
LABOR	32,90%	26,80%	35,10%	46,60%	27,10%	41,50%	103,20%	151,80%	82,70%
OVERHEAD COSTS	50,50%	44,00%	40,30%	45,80%	35,70%	50,90%	87,70%	192,90%	81,10%

In March 2020, Argentina introduced its first nationwide public-health restrictions in response to the COVID-19 pandemic, and the company filed for judicial reorganization of its debts in the second half of 2020.

The table illustrates the evolution of key macroeconomic variables and construction costs during the different presidential administrations in the Argentine Republic.

It highlights the complex macroeconomic environment in which the commercial department led by Marcelo Alais operated, characterized by high inflation, exchange-rate fluctuations and substantial increases in construction costs.

Nevertheless, the commercial department maintained operational continuity and submitted 24 bids (three abroad).

Operational Management and Business Continuity Note

The judicial debt-reorganization proceedings initiated by the company in the second half of 2020—amid the severe global and domestic effects of restrictions associated with the COVID-19 pandemic—formed part of the company's financial restructuring, without interrupting the technical and commercial activities of the department led by Marcelo Alais.

The commercial department continued to evaluate, budget and submit opportunities throughout the company's financial restructuring, in a period of substantial macroeconomic uncertainty, while preserving the confidence of key contracting authorities in the energy and public-infrastructure sectors.

The ability to continue submitting competitive bids amid annual cost inflation exceeding 200.0% and extreme devaluations attests to the rigor, risk controls and methodological strength of this commercial management.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

CONSTRUCTION

PUBLIC AND PRIVATE TENDERS — ARGENTINE REPUBLIC

Historical register of evaluated commercial opportunities.
Inclusion in this register does not necessarily imply bid submission, contract award, or execution of works and/or services.

#	CLIENT	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
1	Transcomahue S.A.	Electrical works	Alipiba II - Nuevo power transmission line en 132 Kv e interconexión en Villa La Angostura / IPE Neuquén S.A. - Electrificadora del Valle / Civil works: roadworks, access roads y foundations	16/2/2023
2	*Energetica Argentina S.A.*	*Energy works*	*Wind Farm Energetica I - Torquinst. Base, roadworks y electricidad - 31 wind turbines*	*16/8/2016*
3	*Elecnor*	*Energy works*	*Wind Farm Viento los Hércules - Total Eren - 27 wind turbines*	*21/2/2017*
4	Finca Antonella	Erosion control	Finca Antonella - Backfilling, compaction de laderas	10/11/2016
5	Harz Energy S.A.	Erosion control	Control de Erosion - Solar Park Cura Brochero - Engineering	23/12/2022
6	*LDC Argentina SA*	*Railway works*	*Rail siding Planta LDC - Campo Largo*	*31/3/2017*
7	*LDC Argentina SA*	*Railway works*	*Rail siding Planta LDC - Campo Largo*	*12/5/2016*
8	*Copimex S.A.*	*Railway works*	*Flood protection de pilar de railway bridge sobre el Río Salado*	*27/10/2022*
9	*LDC Argentina SA*	*Railway works*	*Detailed engineering, Rail siding, plata de Jesús María*	*28/11/2016*
10	TGN SA	Gas works	AHO-98248 - Upgrading de los Crossings del Río de las Piedras	19/5/2016
11	TGN SA	Gas works	NBA-111111 - Upgrading del valle de inundación de Río Medina Pk 658+90 y Pk 660+900	9/8/2018
12	TGN SA	Gas works	NBA-120641 - Upgrading del Río Quinto y Protection de pipeline	7/5/2019
13	TGN SA	Gas works	AHO-99450 - Upgrading del Río Zora y Protection de pipeline	25/7/2016
14	Camuzzi Gas Pampeana S.A.	Gas works	Camuzzi - Study Upgrading de tapada Gto Añelo - Sierra de la Ventana	24/5/2023
15	TGN SA	Gas works	AHO-98615 - Upgrading del crossing del Río Unchimé -2016	16/6/2016
16	TGN SA	Gas works	GUC109572A - Service for Survey de Arroyos y Canals	5/12/2017
17	TGN SA	Gas works	AHO-03103 - Upgrading Río Medina (Contrapesado preliminar de dos tramos flotados)	21/2/2017
18	TGN SA	Gas works	NBA-107547 - Remediation precaria del crossing del Río Medina	19/9/2017
19	TGN SA	Gas works	NBA-112989 - Campaña 2018 - Upgrading de crossing de ríos de Salta a Bs As	13/6/2018
20	TGN SA	Gas works	NBA-112505 - Obra "GSD-00352 – Upgrading río Medina (contrapesos)"	7/5/2018
21	TGN SA	Gas works	NBA-121603 - Service for Upgrading del río Metan	24/6/2019
22	TGN SA	Gas works	MRC122670C - Plan de repración de erosiones	20/9/2019
23	*Techint SA*	*Hydraulic works*	*Project E. Berazategui. Backfilling en zona de obradores*	*18/11/2016*
24	*Harz Energy S.A.*	*Hydraulic works*	*Flood protection y Drainage management works de canal*	*1/3/2024*
25	*Miavasa*	*Hydraulic works*	*Flood protection de shoreline - Barrio Bueno*	*23/2/2022*
26	*LDC Argentina SA*	*Hydraulic works*	*Protection de Riverbank Etapa III*	*12/5/2016*
27	*Molinos Agro SA*	*Hydraulic works*	*Protection de Riverbank*	*3/8/2018*
28	*LDC Argentina SA*	*Hydraulic works*	*Repair de riverbank y tanque*	*6/1/2017*
29	*LDC Argentina SA*	*Hydraulic works*	*Protection de Riverbank Etapa II*	*19/10/2018*
30	*Marina Río Luján*	*Hydraulic works*	*Stormwater drainage*	*1/11/2023*
31	*CICON y otros UT*	*Hydraulic works*	*Engineering sobre el Study de escurrimiento y planteo de soluciones para el manejo de las aguas*	*23/5/2022*
32	*360 Energy S.A.*	*Hydraulic works*	*Project Optimization hydraulic - Engineering*	*4/3/2024*
33	Techint Ingeniería y construcciones	Infrastructure	Project Nueva Costa del Plata - Earthworks, water networks, sewerage, electricidad, comunicaciones y Flood protection de shorelines / SEMISA	27/11/2020
34	Zanara S.A.	Infrastructure	Obra viales e hidráulicas del Barrio La Posta	1/9/2021
35	Rueda de Buenos Aires S.A.	Infrastructure	Noria en Puerto Madero - Obra hydraulic	7/6/2022
36	Rueda de Buenos Aires S.A.	Infrastructure	Noria en Puerto Madero - Engineering	19/10/2023
37	*Posco Argentina S.A.*	*Minera*	*Construction of piletas - Earthworks*	*24/2/2022*
38	*Minera del Altiplano SA - Livent*	*Minera*	*Earthworks Fase I, Ponds, Expansión de la planta y Maintenance de roads*	*16/6/2019*
39	*Minera del Altiplano SA - Livent*	*Minera*	*Aqueduct Río Los Patos*	*25/2/2019*
40	*Lilac Solutions, Inc*	*Minera*	*Civil works, de la warehouse structure*	*6/10/2022*
41	*Litica SA*	*Minera*	*Construction of roads en Salar Arizarono Norte*	*20/3/2019*
42	*Lilac Solutions, Inc*	*Minera*	*Equipment de Rental*	*7/11/2022*
43	*Hanacolla*	*Minera*	*Project Doncella - Earthworks*	*2/8/2023*

Copyright 2026. **marcelo alais** All Rights Reserved.

CONSTRUCTION

PUBLIC AND PRIVATE TENDERS — ARGENTINE REPUBLIC

Historical register of evaluated commercial opportunities.
Inclusion in this register does not necessarily imply bid submission, contract award, or execution of works and/or services.

#	CLIENT	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
44	YPF S.A.	Oil-sector works	Flood protection works Aluvionales NOC 2024	19/7/2023
45	YPF EE SA	Oil-sector works	BOP Wind Farm Los Teros II	14/5/2019
46	Pluspetrol SA	Oil-sector works	Doc1166361040 - RFP-Tendidos flowline-NQN-ARG-2018	2/1/2018
47	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8870/18 Service for Maintenance de well pads, access roads y tareas de remediation	11/7/2018
48	YPF SA	Oil-sector works	BOP Wind Farm Manantiales Bher II Etapa	20/1/2017
49	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9235/18 Construction 4 well pads, roads y miscellaneous works Yac Zona Central, Huincul y Loma La Lata	7/1/2019
50	Pluspetrol SA	Oil-sector works	Doc 1559296548 Installation de flowlines - Plantilla de procesos RFP	28/3/2019
51	Jmac Servicios S.A.	Oil-sector works	Aqueduct - Sistema de transferencia Portezuelo	16/6/2023
52	Pluspetrol SA	Oil-sector works	Doc1872618407 - RFI Locaciones Río Colorado 2019	6/8/2019
53	YPF SA	Oil-sector works	60 - 1054 - Service for Decommissioning and removal de gas pipelines Ramos - Cornejo, Oilfield Ramos. 75 km	13/1/2018
54	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9076/18 Construction of 8 well pads y access roads Estación Fernandez Oro	27/8/2018
55	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8565/17 Construction of 6 well pads y roads Oilfield Loma Campana, La Amarga Chica y Bandurrias	4/12/2017
56	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8222 Construction gas pipeline 16" Loop EFO	19/12/2016
57	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8827/18 Construction of 6 well pads y access roads Oilfield Huincul	24/1/2018
58	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9045/18 Construction 24 well pads, roads y miscellaneous works, Yac La Lata y zona central	24/7/2018
59	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9028/18 Service for Maintenance de well pads, access roads, tareas de remediation / EFO	28/8/2018
60	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9149/18 Construction of 3 well pads para baterías del Alto Gor (HGOR)	16/10/2018
61	YPF SA	Oil-sector works	OC - 3448/19 - Viilegas - Galpón de celdas para acopio de fertilizantes a granel	14/6/2019
62	YPF SA	Oil-sector works	60-0899 Pothole repairs y mant acceso UTE Escobar	16/9/2016
63	Pluspetrol SA	Oil-sector works	Construction of 2 well pads y Earthworks en Sierra del Nevado	10/9/2018
64	YPF SA	Oil-sector works	CPP 60-835 Cleaning y perfilado perimetral del recinto este de refulado y remediation arroyo Pachi	11/7/2016
65	YPF SA	Oil-sector works	CPP 60-835 Cleaning y perfilado perimetral del recinto este de refulado y remediation arroyo Pachi	16/9/2016
66	Pluspetrol S.A.	Oil-sector works	Hydrological study Oilfield Río Colorado - para oil pipeline de venta y gas pipeline de suministro de gas	11/3/2022
67	Pluspetrol SA	Oil-sector works	Doc 1017123847 - RFI Construction of 4 well pads Sierra del Nevado - NQN 2017	29/5/2017
68	YPF SA	Oil-sector works	CPP - 59 - 3192 Civil works menores EE SS 2016	19/8/2016
69	YPF SA	Oil-sector works	Project de vinculación entre cabecera de Gto. Medanito – Allen (TGS) con Gto. Centro Oeste (TGN) - Gasoducto de 18 Km de 16" de diámetro	7/10/2016
70	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8229 Restoration y Construction of protection works flood-control La Amarga Chica	25/11/2016
71	YPF SA	Oil-sector works	Paving Zona La Plata	11/7/2017
72	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8805/17 Works for Protection flood-control y tapadas de pipelines Yac Loma La Lata	7/5/2018
73	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8915/18 Construction of 8 well pads y access roads en Yac LACH, CLM, ADLA y CLM Neuquén	24/4/2018
74	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8978/18 Construction of 16 well pads y access roads Yac Huincul	28/5/2018
75	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9174/18 Upgrading de repositorios en bajo Añelo - Construction of 7 ponds	20/11/2018
76	YPF SA	Oil-sector works	CPP 3328/18 OPESSA Leones, Service station, Civil works generales	5/7/2018
77	YPF SA	Oil-sector works	CPP 59 3336 - OPESSA Avda Tejedor 7600 - Demolition de instalaciones de restrooms y construcciones nuevas	1/8/2018
78	YPF SA	Oil-sector works	CPP - 3329 OPESSA OPELAUQUEN - Demolition, constrcciones nuevas, pavimentos y mejoras, RN 5 km 446	27/8/2018
79	YPF SA	Oil-sector works	CPP 3379/18 Renovation y Expansion laboratorio terminal Monte Cristo	16/10/2018
80	YPF SA	Oil-sector works	CPP - 59-3306 OPESSA Dolores - RN 2, Km 202 - Techo playon, new restrooms y pavimentos menores	31/10/2018
81	YPF SA	Oil-sector works	59-3306 Remodelación Tienda y restrooms Bancalari 2019. Highway 9, Km 23	21/12/2018
82	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9006/18 Construction of 7 well pads y access roads Yac LACH, CLM, BDT yLC	14/6/2018
83	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9033/18 Construction of 10 well pads y access roads area Río Neuquen, Los Caldenes	16/7/2018
84	YPF SA	Oil-sector works	CPP 9162/18 Earthworks well pads de pozos de producción, baterías de alto Gor y unidades de separación	7/1/2019
85	YPF SA	Oil-sector works	CPP 3424 Directo MURPHY - PHASE II Civil works, Warehouse - RN 33 y RP 94	21/3/2019
86	YPF SA	Oil-sector works	CPP 8- 3453 OPESSA Service station a demoler y construir, Calle 7 y 32. Civil works	2/8/2019
87	YPF SA	Oil-sector works	CPP 3292/19 Construction of plantas de wastewater treatment en Barrancas y Los Cavaos, Mendoza y Estación EFO, Río Negro	13/5/2019
88	*Contreras*	*Roadworks*	*Earthworks Highway N 6 - Contreras Hnos*	*13/7/2016*
89	*Ausol SA*	*Roadworks*	*Paving Collector road ascedente ranal Pilar entre calles Cgampagnat y el Chingolo*	*4/7/2017*

Copyright 2026. **marcelo alais** All Rights Reserved.

CONSTRUCTION

PUBLIC AND PRIVATE TENDERS — ARGENTINE REPUBLIC

Historical register of evaluated commercial opportunities.
Inclusion in this register does not necessarily imply bid submission, contract award, or execution of works and/or services.

#	CLIENT	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
90	Ministerio de Energía y Minería	Electrical works	LPI 01/16 - New line en 132 kV ET Alto Padilla ET El Volcán, Expansion ET Alto Padilla y nueva ET El Volcán	11/10/2016
91	FONDO FIDUCIARIO PARA EL TRANSPORTE ELECTRICO FE	Electrical works	Expansion High-voltage power line 220 kV y 132 kV entre Alumbrera y Belén y nuevas Substations El Eje y Belén	24/5/2023
92	*ADIF SE*	*Railway works*	*LP 30/17 Intervención de Bridges Ramal C15 entre las Progresivas 1192,398 a 1276,886 - Provincia Salta y Jujuy.*	*30/8/2017*
93	*ADIF SE*	*Railway works*	*LP 43/17 Restoration y Improvement del FF BC intervención civil structures Tucumán y Salta*	*19/10/2017*
94	*ADIF SE*	*Railway works*	*LP 36/16 Reconstruction y Protection del terraplen Ramal C18 Pk 1128+650*	*21/10/2016*
95	*Belgrano Cargas y L SA*	*Railway works*	*LP 14/16 Construction of Bridges, Ramal C15 Pk 1260*	*26/5/2016*
96	*ADIF SE*	*Railway works*	*LP 24/16 Renewal y Improvement de rail tracks Estación Gaucho Pk 295 a Estación Sorrento Pk 305*	*9/8/2016*
97	*ADIF SE*	*Railway works*	*LP 26/16 Improvement de rail tracks Vicuña Makena Km 0,00 a Estación Tosquita Km 13,125*	*8/8/2016*
98	*ADIF SE*	*Railway works*	*LP 66/16 Intervención de Bridges Pk varias - Santa Fe - Rii*	*30/11/2016*
99	*Belgrano Cargas y L SA*	*Railway works*	*LP 67/16 Construction of bridge sobre Río Colorado, Ramal C16 Pk 1293*	*9/6/2016*
100	MOP	Hydraulic works	ReadecuaciónDesagüesPluvialesde ZonaOeste dela ciudadde Gral.Pico	16/3/2023
101	Fondo Hídrico de La Nación	Hydraulic works	LP 02/16 - Flood protection de shoreline de la ciudad de Lavalle	3/11/2016
102	Ministerio de Obras Públicas	Hydraulic works	Protection contra la erosion river de la Flood protection del anillo defensivo de la región metropolitana de Santa Fe - Embankment Garello / Ponce Construcciones S.A.	1/11/2022
103	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Hydraulic works	LP 13/16 Expansion and improvements del sistema de improvement de Stormwater drainage urbanos de la ciudad de Córdoba	24/10/2016
104	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D16/17 Drainage management de Stormwater drainage de la ciudad de San Francisco: sistema Independencia y José Ingenieros	29/5/2017
105	Gobierno de Neuquén	Hydraulic works	Drainage management arroyo La teresa y canal Guemes	10/11/2023
106	M e I S P P- Buenos Aires	Hydraulic works	LPI 1/17 Prestamo CAF - Restauración del embankment de Flood protection de San Miguel del Monte	31/8/2017
107	GCABA	Hydraulic works	Cleaning de Espejos de agua - Puerto Madero	10/6/2024
108	M Inf y Transporte de SF	Hydraulic works	LP Entubado canal norte Rafaela (parcial) y drainage secundarios	4/2/2017
109	Gobierno de Salta	Hydraulic works	LP 37/16 Infraestrcutura Estación Morillo Agua y Cloaca	28/9/2016
110	Municipalidad de 25 de Mayo	Hydraulic works	Project de Obras Tempranas, Stormwater drainage y Paving de Av.1 Barrio Sandalio	9/5/2021
111	AYSA	Hydraulic works	LPN 09/16 - Aderigué norte basin I y II. Sewerage	16/6/2016
112	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D4/17 Protection de riverbanks del río Ctalamochita tramo urbano ciudad de Bell Ville	27/4/2017
113	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat	Hydraulic works	Estabilización de la cascada saladillo - II Etapa - EDECA SA – ROVIAL SA – OBRING SA	1/12/2021
114	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D60/17 Works for Upgrading y Maintenance de canals de la Provincia de Córdoba 2018	6/11/2017
115	Municipalidad de Salto	Hydraulic works	Stormwater drainage	6/6/2023
116	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Hydraulic works	LP 17/16 Optimization del sistema de Stormwater drainage y la Cleaning, improvement y Protection sectorizada de la riverbank sur del río Cuarto, La Carlota	20/9/2016
117	Nucleoelétrica Argentina S.A.	Hydraulic works	Reconstruction de canal de refrigeración y descarga de agua de planta al lago	10/8/2017
118	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D28/17 Drainage management drainage Pilar - Río Segundo	12/5/2017
119	Gobierno de Tucumán	Hydraulic works	LPN 01/16 - Colector de desague pluvial urbano de la ciudad de Lules	19/1/2017
120	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP OE 7/17 Emergency works Protection contra flooding de la localidad de Pincen, Río Quinto	14/9/2017
121	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D 26/17 Obras internas lagoon La Picasa, obra de regulación reservorio # 3, Dpto Roque Saénz Peña	30/5/2017
122	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D4/16 Improvement intgral del sistema de Stormwater drainage de la ciudad de las Varillas	28/10/2016
123	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP 15/17 Drainage management de Basins y Upgrading de canals, Departamento San Justo	10/4/2017
124	Gobierno de Salta	Hydraulic works	LP 01/18 - Flood protection works para el control de erosion en el Río Pilcomayo	18/4/2018
125	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	Emergency works Drainage management arroyo el Manantial, zona norte de RP N° 2 tramo RN N° 158 a RP N° 3	10/11/2016
126	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Hydraulic works	Stormwater drainage basin alta Canal Godeken	10/12/2016
127	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D26/18 Drainage management basin Miotti y canal pluvial este de Marcos Juarez	23/8/2018
128	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	Subasta - Reinforcement Costanera Miramar	7/8/2017
129	Armada Argentina	Hydraulic works	Apostadero Naval San Fernando. Shoreline protection	26/7/2016
130	Gobierno de Salta	Hydraulic works	Nueva Collector road máxima para la la localidad de Cerrillos y zona sur de Salta	19/8/2016
131	GCABA	Hydraulic works	Cleaning de Arroyos - Service	24/8/2023
132	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D 29/17 Drainage management de Basins Norte Villa María - Canal Pampa Coche - Upgrading canal desviador al río Tercero - Tramos críticos	15/5/2017
133	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D2/16 Drainage management de drainage urbanos y periurbanos de la ciudad de Colonia Caroya	26/10/2016
134	Municipalidad de Pehuajó	Hydraulic works	Embankment Flood protection Peahuajo	23/8/2022
135	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D18/17 Upgrading canal norte y canal sur Isla Verde, Dpto Marcos Juarez	22/5/2017

Copyright 2026. **marcelo alais** All Rights Reserved.

CONSTRUCTION

PUBLIC AND PRIVATE TENDERS — ARGENTINE REPUBLIC

Historical register of evaluated commercial opportunities.
Inclusion in this register does not necessarily imply bid submission, contract award, or execution of works and/or services.

#	CLIENT	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
136	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D21/18 Drainage management y drenaje y flood control localidad de Leguizamon	9/8/2018
137	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D3/16 Refurbishment de canal arroyo Las Calaveras y desague calle V Sarsfield de Villa del Rosario	27/10/2016
138	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Hydraulic works	LP 19/16 Refurbishment y Expansion supply system de drinking water Cruz del Eje	5/9/2016
139	Gobierno de Nequén	Hydraulic works	Aprovechamiento multiproposito Nahueve - Dam	15/12/2018
140	Gobierno de Río negro	Hydraulic works	Aqueduct Sierra de La Ventana y Arroyo Los Berros	17/7/2023
141	M de Inf y Transporte Santa Fe	Hydraulic works	LP Paving drainage y Complementary works Avda French - Capital	28/10/2016
142	M de Inf y Transporte Santa Fe	Hydraulic works	LP Reconstruction del paseo costero en el campo de la Gloria, San Lorenzo	15/6/2018
143	M e I S P P- Buenos Aires	Hydraulic works	LPI 1/19 Prestamo CAF - Upgrading del River channel del Tramo Medio del Río Luján RP Nº6 - Tramo I - IV	10/5/2019
144	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D27/17 Functional upgrading y Cleaning canal los Tamarindos - Laboulaye	15/5/2017
145	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D 25/17 Obra Drainage management basin suroeste de La Carlota a lagoon Brava	22/5/2017
146	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D19/17 Maintenance de cauces: cuecas del oeste cordobés, rio Calabalumba, río Seco y rio De los Sauces	22/5/2017
147	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D 32/17 Works for Upgrading de canals en Dpto Unión: Drainage management Arroyo Chato	26/5/2017
148	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D30/17 Improvement sistema de irrigation Pichanas - riverbank izquierdo Etapa I	23/7/2017
149	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP 13/17 Upgrading and cleaning de canals de sistema de irrigation ciudad de Cordoba, zona norte y sur y Maintenance del river channel del río Suquia	7/4/2017
150	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D14/17 Functional upgrading de descargador de fondo de reservoir de Río Tecero, Dpto Calamuchita	10/4/2017
151	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D45/18 Works for Upgrading y Maintenance de canals de la Provincia de Córdoba 2019	12/12/2018
152	Min I O y SP de La Nación	Hydraulic works	LP 01/17 - Refurbishment: Canal San Antonio - Tramos varios S	17/4/2017
153	Min I O y SP de La Nación	Hydraulic works	Canals Monez Cazón y derivaciones - Tramo I - V	24/11/2017
154	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat	Hydraulic works	Estabilización de la cascada saladillo - I Etapa - Mundo Construcciones	15/10/2021
155	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Hydraulic works	LP Aqueduct de la shoreline. Sistema de supply of agua a la localidad de Rincón	19/9/2016
156	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Hydraulic works	LP Conducto Roverano - Chaperouge - Etapa I - Santo Tomé	6/1/2017
157	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Hydraulic works	LP Construction canal aliviador Arequito, Dpto Caseros	28/11/2017
158	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Hydraulic works	LP Plan integral de works hídricas, Etapa I, localidad de Firmat	5/12/2017
159	MAySP - Gobierno de Córdoba	Hydraulic works	LP D17/17 Basins Dpto Juarez Celman - Upgrading and cleaning del canal Huanchilla	7/4/2017
160	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat	Hydraulic works	Sistema de Flood protection ante flooding del sector oeste de los distritos arroyo Leyes y San José del rincón	11/4/2023
161	MOP	Hydraulic works	Dam nacimiento río Senguer - SEMISA	19/1/2023
162	*Municipalidad de Formosa*	*Infrastructure*	*Complementary works, Barrio San Juan*	*1/7/2021*
163	*Municipalidad de Rawson*	*Infrastructure*	*Services, road and pedestrian network de 158 parcelas y 136 familias de la denominada chacra 8 en la ciudad de Rawson*	*31/8/2023*
164	DNV	Roadworks	LPI 16/16 Highway RN 19 - Tramo I - IV	27/9/2016
165	Dirección Provincial de Vialidad	Roadworks	Basic works Y Paving DE LA Provincial Route Nº 23 –TRAMO: EMPALME National Route Nº 81 (PALO SANTO) – EMPALME National Route Nº 86 (GENERAL BELGRANO) DEPARTAMENTOS: PIRANÉ	4/1/2022
166	Dirección Provincial de Vialidad	Roadworks	Dual carriageway en la National Route Nº 11 – duplicación de Carriageway – Obra Básica y Paving – Tramo: Roundabout de la Virgen del Carmen – Intersection R.N.Nº 81- Provincia de Formosa	6/10/2021
167	DNV	Roadworks	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Carmen de Areco - Km 141 - Km 196	16/12/2016
168	Dirección Provincial de Vialidad	Roadworks	Obra Construction of basic works y Paving en Provincial Route N° 43 Tramo: Villa Vil (Empalme. Ruta Prov. N° 36) – Antofagasta de La Sierra (Límite con Salta)	18/2/2022
169	DNV	Roadworks	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Chacabuco Km 196 - Km 219	16/12/2016
170	DNV	Roadworks	LP Expansion de bridge existente sobre río Jesús María, km 755	19/8/2016
171	DNV	Roadworks	LPN 18/16 Bridge sobre arroyo seco	26/8/2016
172	Dirección Nacional de Vialidad	Roadworks	Obra conservación mejorativa: Protection de riverbanks y Restoration de cota de river channel en bridge sobre río del Valle, RN 38, tramo río Ongolí, Km 576,83,	28/4/2023

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

CONSTRUCTION

PUBLIC AND PRIVATE TENDERS — INTERNATIONAL

Historical register of evaluated commercial opportunities.
Inclusion in this register does not necessarily imply bid submission, contract award, or execution of works and/or services.
The three Paraguayan opportunities were evaluated, but no bids were submitted.

#	CLIENT	PROJECT CATEGORY	DESCRIPTION OF WORKS	TENDER DATE
173	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	Fiscalización	CONSTRUCTION SUPERVISION OF DE LA AVENIDA COSTANERA NORTE DE ASUNCIÓN - 2DA. PHASE Y CONNECTION (AVDA. PRIMER PRESIDENTE) CON LA National Route N° 9	26/11/2019
174	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	Roadworks	Rehabilitation and widening to dual carriageway del tramo Remanso RN 9 - Puerto Falcon -19, kms	5/8/2020
175	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	Fiscalización	Construction supervision of Common areas de Puerto Asunción - Segunda Etapa	1/9/2020
176	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	Erosion control	ARCC - Package 1 - Integrated solutions Barrancas de San Idelfonso y San Carlos - Flood protection works. Hydraulic works y erosion	14/1/2021
177	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	Erosion control	ARCC - Package de Integrated solutions Ríos Huara y Canete - Flood protection works. Hydraulic works y erosion	15/2/2021

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

CONSTRUCTION

GENERAL CONCLUSIONS ON COMMERCIAL MANAGEMENT

This document analyzes and consolidates the results of the commercial management led by Marcelo Alais for the INMAC S.A. Group during 2016–2024, highlighting its contribution to commercial resilience, risk management and the continuity of the company's activities in a particularly complex macroeconomic environment.

The value of this professional experience lies in the demonstrated ability to identify, analyze, budget and assess the risks of construction and infrastructure opportunities with an aggregate value of USD 1,473 million.

This figure represents the aggregate value of the commercial opportunities identified and evaluated, of which 124 underwent cost analysis and budgeting.

It must not be interpreted as the value of contracts necessarily awarded or works executed, nor as revenue earned by the consultancy.

The following outcomes are highlighted in conclusion:

1. Financial Sustainability

The ability to maintain technical success rates above 33% in the two main business channels—public and private—demonstrates the competitiveness of the bids submitted and the importance of rigorous cost engineering, supported by systematic assessment of commercial and contractual risks.

2. Risk Mitigation Culture

Systematic opportunity screening, assessment of technical and economic feasibility, and decisions not to participate in certain procurement processes were essential tools for risk prevention and management.

This approach made it possible to prioritize opportunities compatible with the company's technical, financial and operational capabilities, with particular attention to contractual risks, market conditions and the preservation of its commercial position.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

GENERAL CONCLUSIONS ON COMMERCIAL MANAGEMENT

3. Preservation of Intangible Assets

Maintaining trusted relationships with strategic energy-industry operators and leading public-sector contracting authorities helped preserve the company's commercial relationships and its presence in the markets in which it operated.

This management effort was particularly relevant during the financial restructuring process initiated in 2020, when the commercial department continued to evaluate, budget and submit opportunities.

Final Consideration

The analytical rigor, independent professional judgment, risk assessment and methodological strength documented in this report constitute relevant credentials in the strategic direction and commercial management of highly complex construction and infrastructure projects.

The experience gained demonstrates the importance of combining technical and economic knowledge, business vision, negotiation skills and accountability in decision-making, even in adverse macroeconomic conditions.

Professional References

For inquiries or verification of the professional credentials presented in this document, the following references are provided:

Eng. Gustavo Osvaldo Salerno – CPESC
Founder. President, INMAC Group
gustavo.salerno@inmac.com.pe

Eng. Germán Pablo Salerno
General Manager, INMAC PERU S.A.C.
gpsalerno@inmac.com.pe

Dr. María Laura Descalzo
President, INMAC PY S.A.
maria.descalzo@inmac.com.py

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

CONSTRUCTION

PROFESSIONAL EXPERIENCE AND CLIENT CONFIDENTIALITY

marceloalais® presents selected professional credentials and historical project experience, with a commitment to accuracy, institutional integrity and respect for third-party rights.

Certain professional engagements are subject to contractual, commercial, or professional confidentiality obligations and, therefore, cannot be publicly identified or substantiated through the unrestricted disclosure of documentation.

Supporting documentation is retained when available, and its disclosure is subject to applicable confidentiality obligations and third-party rights.

The existence of such documentation does not, in itself, constitute independent verification.

The amounts stated in this document correspond, depending on the particular engagement, to historical valuations, investment budgets, nominal project values, or transaction amounts.

They do not necessarily represent investments actually made, completed transactions, or revenues received by **marceloalais®**.

All amounts expressed in United States dollars reflect historical values associated with the respective transactions or projects, without adjustment for inflation or changes in monetary value.

Protecting our clients' confidentiality is an essential part of our institutional integrity.

Copyright 2026. **marcelo alais** All Rights Reserved.

CONSTRUCCION / LOGROS OBTENIDOS

RESUMEN EJECUTIVO: GESTIÓN COMERCIAL Y RESILIENCIA EN INFRAESTRUCTURA (2016-2024)

El presente documento analiza y consolida el desempeño del área comercial liderada por el Sr. Marcelo Alais para el Grupo INMAC S.A. durante un ciclo macroeconómico de extrema volatilidad en Argentina, Paraguay y Perú.

Durante el período 2016–2024, el equipo comercial identificó y evaluó 177 oportunidades de obras y servicios públicos y privados en Argentina, Paraguay y Perú, por un volumen agregado de USD 1.473 millones. De ellas, 124 fueron presupuestadas y 96 dieron lugar a ofertas firmes. Los importes no representan necesariamente contratos adjudicados, obras ejecutadas ni ingresos obtenidos por INMAC S.A.

Con un enfoque altamente especializado en Infraestructura Crítica e Hidráulica para el sector público, y una fuerte penetración en el mercado corporativo de Oil & Gas —liderado por cuentas estratégicas como YPF S.A. y TGN S.A.— el área comercial validó una tasa de éxito técnico global del 33,33% sobre las ofertas firmes presentadas.

Incluso ante escenarios adversos, incluyendo la pandemia global y una devaluación cambiaria nacional superior al 6.000,00%, la gestión contribuyó a sostener la continuidad comercial y operativa, la protección de márgenes mediante un riguroso estudio de costos y la consolidación de alianzas clave a nivel regional.

ANÁLISIS DE EFECTIVIDAD POR MERCADO

Mercado de Oil & Gas y Energía Privado / Tasa de éxito técnico del 33,33%

Sobre un total de 48 ofertas firmes presentadas ante operadoras de alta exigencia como YPF S.A., TGN S.A. y Pluspetrol, 16 obtuvieron resultados técnicamente favorables, incluyendo contratos adjudicados y ofertas técnicamente ganadoras no adjudicadas.

Mercado Público Nacional / Tasa de éxito técnico del 34,78%

Al competir ante ministerios, vialidades nacionales y municipios en Argentina, consolidamos una efectividad simétrica de 16 ofertas técnicamente ganadoras sobre 46 ofertas firmes. Esto ratifica una calibración de presupuestos extraordinariamente consistente, independientemente de la naturaleza del comitente.

Estrategia de Expansión Internacional:

En Paraguay se evaluaron tres oportunidades de infraestructura, pero no se presentaron ofertas.

En Perú se participó en dos procesos competitivos internacionales, cuyos resultados se consignan en el registro de antecedentes.

Las oportunidades registradas fueron evaluadas conforme a su grado de avance; 124 fueron presupuestadas. Los valores expresados corresponden a las ofertas presentadas o a presentar a la fecha de su apertura, de acuerdo a cada pliego licitatorio.

En el caso de uniones transitorias de empresas (UTE), se computa la participación neta de INMAC S.A.

Nota:
Todos los montos contemplan el Impuesto al Valor Agregado (IVA) local e internacional, convertidos al tipo de cambio oficial vendedor del Banco de la Nación Argentina (BNA) a la fecha de presentación.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

CONSTRUCCION / LOGROS OBTENIDOS

RESUMEN EJECUTIVO: GESTIÓN COMERCIAL Y RESILIENCIA EN INFRAESTRUCTURA (2016-2024)

Índice de Efectividad Técnica en Licitaciones (Hit Rate):

32 ofertas alcanzaron las condiciones de ganadoras técnicas (14 Adjudicadas + 18 Ganadas y no Adjudicadas por el cliente).

Tasa de Éxito Técnico en Licitaciones:

33,33% para el sector privado y 34,78% para el sector público.

Obras Adjudicadas:

14 obras efectivamente adjudicadas.

Ofertas Técnicamente Ganadoras No Adjudicadas:

18 ofertas que alcanzaron la condición de ganadoras técnicas, pero no fueron adjudicadas por los comitentes.

Según el análisis de gestión comercial, las 18 ofertas técnicamente ganadoras que no fueron adjudicadas estuvieron afectadas por factores externos, entre ellos restricciones presupuestarias de los comitentes y condiciones macroeconómicas adversas.

Eficiencia Operativa en Segundos Puestos:

En seis procesos competitivos se obtuvieron segundos puestos, lo que constituye un antecedente relevante de competitividad comercial y técnica.

Rigurosidad en el Filtro de Riesgo (No Cotizadas):

Las 53 obras clasificadas como «No Cotizadas» reflejan el control preventivo del área comercial. Entre las causas identificadas se encuentran la falta de un socio adecuado (17), problemas en los pliegos (11) y restricciones vinculadas al régimen de «Compre Provincial» (5).

Estas decisiones reflejan un proceso de selección de oportunidades basado en la evaluación de riesgos técnicos, comerciales, contractuales y estratégicos.

INDICADOR COMERCIAL	PRIVADO O&G	SECTOR PUBLICO	INTERNACIONAL
	LICITACIONES #		
	1 - 89	90 - 172	173 - 177
Licitaciones Totales por sector	89	83	5
Licitaciones Cotizadas / Anuladas	41	37	3
Ofertas Firmes Presentadas	48	46	2
Victorias Técnicas Obtenidas	**16**	**16**	**0**
HIT RATE POR SEGMENTO	**33.33%**	**34.78%**	**0.00**

Nota:
Se utiliza una tasa de éxito técnico calculada sobre ofertas firmes presentadas. Se excluyen del cálculo las obras desestimadas preventivamente por riesgo (No Cotizadas o Anuladas por el oferente). Esto mide la capacidad real de conversión y éxito del equipo al momento de competir efectivamente en el mercado.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

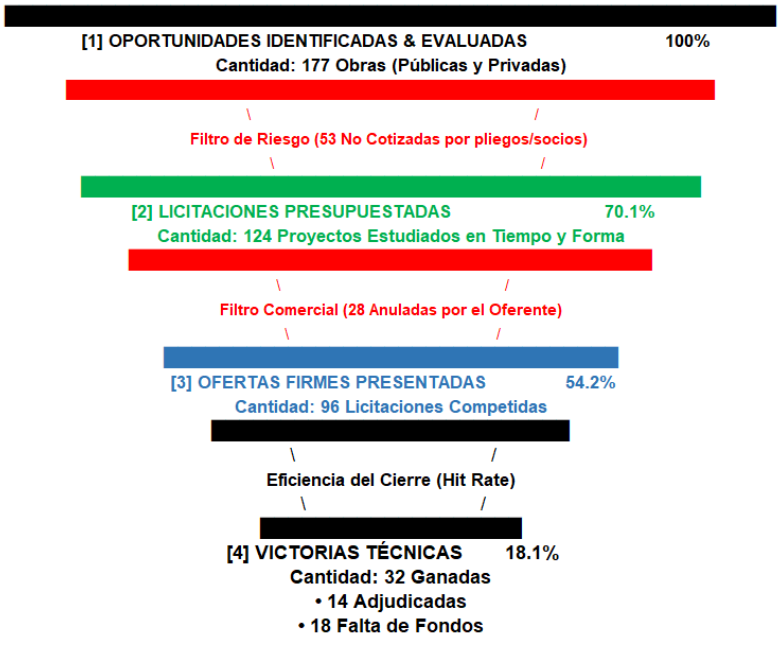
CONSTRUCCION / LOGROS OBTENIDOS

INMAC

	TOTAL USD Mill	PU USD Mill	PR USD Mill	TOTAL CANTIDAD	PU CANTIDAD	PR CANTIDAD
Presentadas	997,6	452,7	544,9	111	52	59
Ganadas y Adjudicadas	81,5	77,8	3,7	14	11	3
Ganadas y No Adjudicadas	115,3	61,0	54,3	18	5	13
Total Ganadas	196,8	138,8	58,0	32	16	16
Perdidas	579,8	227,7	352,1	58	29	29
Perdidas segundo puesto	116,2	61,2	54,9	6	3	3
Total Perdidas	696,0	288,9	407,1	64	32	32
Anuladas por el oferente	104,9	25,0	79,8	15	4	11
Anuladas - Se presupuestaron	56,3	30,8	25,5	13	5	8
Anuladas por el oferente	56,3	30,8	25,5	13	5	8
No cotizamos - Se presupuestaron	419,6	379,7	39,9	53	31	22
Falta de socio	279,4	239,6	39,9	17	9	8
Problemas en el pliego	5,5	5,5	0,0	11	6	5
Por compre provincial	25,3	25,3	0,0	5	5	0
Decisición del Directorio	79,9	79,9	0,0	3	3	0
Estudiadas y no presentadas	29,5	29,5	0,0	17	8	9
				0	0	0
TOTAL	1.473,5	863,2	610,3	177	88	89

Nota: Las 32 victorias técnicas comprenden 14 contratos adjudicados (11 públicos y 3 privados) y 18 ofertas técnicamente ganadoras no adjudicadas (5 públicas y 13 privadas). La tasa de éxito técnico incluye ambas categorías.

CATEGORIA COMERCIAL	SITUACION	CANTIDAD	%
ÉXITO COMERCIAL (32)	ADJUDICADA	14	7.9%
	GANAMOS / NO SE ADJUDICÓ POR FALTA DE FONDOS	18	10.2%
OFERTAS PRESENTADAS NO EXITOSAS (64)	PERDIMOS	58	32.8%
	PERDIMOS - SEGUNDO PUESTO	6	3.4%
ANULADAS / DESESTIMADASA (28)	ANULADA POR EL OFERENTE - PRESUPUESTADAS - NO PRESENTADAS	15	8.5%
	ANULADA POR EL OFERENTE - PRESUPUESTADAS	13	7.3%
NO COTIZADAS (53)	NO COTIZAMOS	17	9.6%
	NO COTIZAMOS - FALTO SOCIO	17	9.6%
	NO COTIZAMOS - PROBLEMA PLIEGO	11	6.2%
	NO COTIZAMOS POR COMPRE PROVINCIAL	5	2.8%
	NO COTIZAMOS - DECISIÓN DEL DIRECTORIO	3	1.7%
TOTAL GENERAL		177	100%



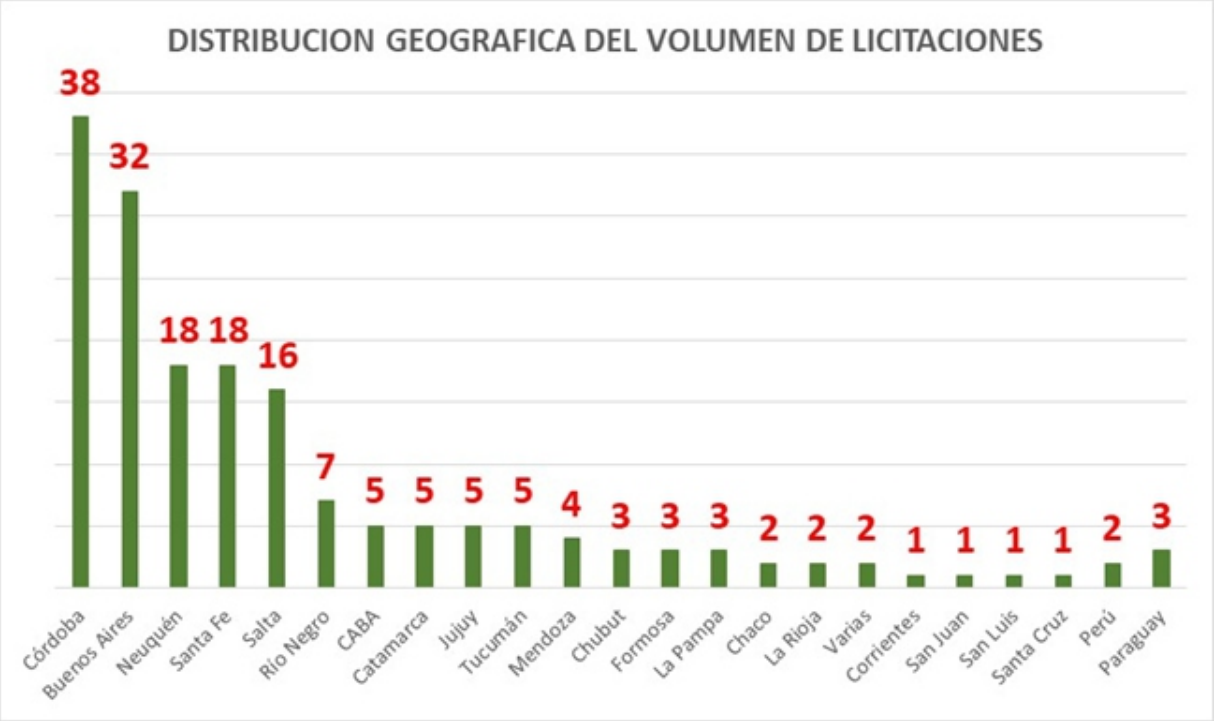
Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

CONSTRUCCION

Distribución geográfica del volumen de licitaciones

PAIS	PROVINCIA	TOTAL CANTIDAD	TOTAL %	PU CANTIDAD	PR CANTIDAD
Argentina	Cordoba	38	21,5%	33	5
Argentina	**Buenos Aires**	**32**	**18,1%**	**10**	**22**
Argentina	Neuquén	18	10,2%	1	17
Argentina	**Santa Fe**	**18**	**10,2%**	**14**	**4**
Argentina	Salta	16	9,0%	8	8
Argentina	**Río Negro**	**7**	**4,0%**	**2**	**5**
Argentina	CABA	5	2,8%	2	3
Argentina	**Catamarca**	**5**	**2,8%**	**3**	**2**
Argentina	Jujuy	5	2,8%	1	4
Argentina	**Tucumán**	**5**	**2,8%**	**1**	**4**
Argentina	Mendoza	4	2,3%	1	3
Argentina	**Chubut**	**3**	**1,7%**	**2**	**1**
Argentina	Formosa	3	1,7%	3	0
Argentina	**La Pampa**	**3**	**1,7%**	**1**	**2**
Argentina	Chaco	2	1,1%	0	2
Argentina	**La Rioja**	**2**	**1,1%**	**0**	**2**
Argentina	Varias	2	1,1%	0	2
Argentina	**Corrientes**	**1**	**0,6%**	**1**	**0**
Argentina	San Juan	1	0,6%	0	1
Argentina	**San Luis**	**1**	**0,6%**	**0**	**1**
Argentina	Santa Cruz	1	0,6%	0	1
	TOTAL RA	**172**	**97,2%**	**83**	**89**
Perú	**Varias**	**2**	**1,1%**	**2**	**0**
Paraguay	**Varias**	**3**	**1,7%**	**3**	**0**
	TOTAL EXTERIOR	**5**	**2,8%**	**5**	**0**
	TOTAL LICITACIONES	**177**	**100,0%**	**88**	**89**



Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

CONSTRUCCION

INMAC Licitaciones por tipo de obra / síntesis

TIPO DE OBRA	TOTAL	PU	PR	PU	PR
		CANTIDADES		%	
Hidráulicas	72	62	10	70,5%	11,2%
Petroleras	**42**	**0**	**42**	**0,0%**	**47,2%**
Gas	13	0	13	0,0%	14,6%
Ferroviarias	**12**	**8**	**4**	**9,1%**	**4,5%**
Viales	14	12	2	13,6%	2,2%
Mineras	**7**	**0**	**7**	**0,0%**	**7,9%**
Infraestructura	6	2	4	2,3%	4,5%
Erosión	**4**	**2**	**2**	**2,3%**	**2,2%**
Eléctricas	3	2	1	2,3%	1,1%
Energéticas	**4**	**0**	**4**	**0,0%**	**4,5%**
TOTAL	**177**	**88**	**89**	**100%**	**100%**

CLASIFICACION	DESCRIPCION DE LA OBRA	TOTAL Un	PU Un	PR Un
ENERGETICAS	Parques eólicos	**4**	0	4
ELECTRICAS	Líneas de media y alta tensión	**3**	2	1
EROSION	Defensas, obras hidráulicas, control de erosión	**4**	2	2
FERROVIARIAS	Reparación y construcción de puentes	**6**	5	1
	Desvíos ferroviarios en plantas de acopio	**3**	0	3
	Mejoramiento de vías	**2**	2	0
	Reconstrucción de terraplenes	**1**	1	0
GAS	Protección de ductos en cruces de ríos	**11**	0	11
	Reparación de erosiones para ductos	**2**	0	2
HIDRAULICAS	Canales	**14**	14	0
	Defensas de costas y protección de barrancas	**17**	10	7
	Desagues pluviales	**13**	12	1
	Cloacas y aguas	**4**	4	0
	Obras de emergencia	**2**	2	0
	Sistematizaciones y estabilizaciones	**14**	12	2
	Presas	**2**	2	0
	Acueductos	**2**	2	0
	Conductos	**1**	1	0
	Limipieza y mantenimiento	**3**	3	0
	SUB TOTAL OBRAS	**108**	**74**	**34**

CLASIFICACION	DESCRIPCION DE LA OBRA	TOTAL Un	PU Un	PR Un
INFRAESTRUCTURA	Noria / ingeniría	**2**	0	2
	Urbanización	**4**	2	2
MINERAS	Acueductos	**1**	0	1
	Alquiler de equipos	**1**	0	1
	Infraestructura	**1**	0	1
	Construcción de caminos	**1**	0	1
	Movimiento de suelos	**3**	0	3
PETROLERAS	Acueductos	**1**	0	1
	Defensas / erosión	**3**	0	3
	Eléctricas	**1**	0	1
	Flowlines	**4**	0	4
	Infraestructura y obras civiles	**11**	0	11
	Ingeniería	**1**	0	1
	Locaciones	**13**	0	13
	Mantenimiento de caminos	**2**	0	2
	Movimiento de suelos	**2**	0	2
	Saneamiento	**2**	0	2
	Vial	**2**	0	2
VIALES	Autopistas	**6**	6	0
	Movimiento de suelos	**2**	1	1
	Puentes	**2**	2	0
	Pavimentos	**4**	3	1
	SUB TOTAL OBRAS	**69**	**14**	**55**
	TOTAL OBRAS	**177**	**88**	**89**

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

CONSTRUCCION

INMAC Licitaciones privadas / clientes

COMITENTE	PR CANTIDADES	SECTOR
YPF S.A.	35	OIL & GAS
TGN S.A.	**12**	**GAS**
LDC ARGENTINA S.A.	6	CEREALERA
PLUSPETROL S.A.	**6**	**OIL & GAS**
HARZ ENERGY S.A.	2	ENERGIA
LILAC SOLUTIONS INC	**2**	**MINERA**
MINERA DEL ALTIPLANO S.A. - LIVENT	2	MINERA
RUEDA DE BUENOS AIRES S.A.	**2**	**ENTRETENIMIENTO**
TECHINT S.A.	2	OIL & GAS
YPF EE S.A.	**2**	**ENERGIA**
360 ENERGY S.A.	1	ENERGIA
CAMUZZI GAS PAMPEANA S.A.	**1**	**GAS**
CICON y OTROS UT	1	CONSTRUCTORA
CONTRERAS S.A.	**1**	**VIAL**
COPIMEX S.A.	1	FERROVIARIO
ELECNOR S.A.	**1**	**ENERGIA**
ENERGETICA ARGENTINA S.A.	1	ENERGIA
FINCA ANTONELLA SA	**1**	**ALIMENTICIA**
HANACOLLA S.A.	1	MINERA
JMAC SERVICES S.A.	**1**	**OIL & GAS**
LITICA S.A.	1	MINERA
MARINA RIO LUJAN	**1**	**BARRIOS**
MIAVASA	1	CONSTRUCTORA
MOLINOS AGRO S.A.	**1**	**CEREALERA**
POSCO ARGENTINA S.A.	1	MINERA
TRANSCOMAHUE S.A.	**1**	**ENERGIA**
ZANAR S.A.	1	REAL STATE
AUSOL S.A.	**1**	**VIAL**
NA - SA *	0	ENERGIA
TOTAL	**89**	

Nota:
Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NA-SA) es una empresa del estado argentino.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

CONSTRUCCION

INMAC Variables macroeconómicas República Argentina

	2016/5	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024/5
					CONVOCATORIA DE ACREEDORES				
	LICITACIONES PRIVADAS / PUBLICAS								
Presidentes									
Mauricio Macri	44	40	32	17					
Alberto Fernández					3	8	13	17	
Javier Milei									3
Pandemia - Covid 19									
Dólar BNA Vendedor									
Inicio	13,3	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25
Fin	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25	914,0
Variación anual	21,1%	17,4%	94,7%	71,2%	41,7%	20,7%	70,1%	352,0%	10,4%
Gasoil Premiun									
Inicio	12,54	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584
Fin	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584	918
Variación anual	23,8%	28,7%	74,3%	43,3%	25,6%	35,4%	90,9%	260,3%	57,2%
Indice de costo de la construcción Gran Buenos Aires									
Variación anual									
Nivel General	32,3%	26,6%	44,8%	47,8%	42,3%	48,5%	97,6%	222,8%	54,0%
Materiales	27,5%	21,9%	61,6%	50,6%	64,4%	55,3%	94,3%	297,4%	32,1%
Mano de Obra	32,9%	26,8%	35,1%	46,6%	27,1%	41,5%	103,2%	151,8%	82,7%
Gastos Generales	50,5%	44,0%	40,3%	45,8%	35,7%	50,9%	87,7%	192,9%	81,1%

En marzo de 2020 se implementaron en Argentina las primeras restricciones sanitarias de alcance nacional frente a la pandemia de COVID-19 y la empresa presentó convocatoria de acreedores en el segundo semestre del año 2020.

Obsérvese la evolución de las principales variables macroeconómicas y de los costos de la construcción durante las distintas administraciones presidenciales de la República Argentina.

El cuadro permite apreciar el complejo contexto macroeconómico en el que desarrolló sus actividades el área comercial conducida por Marcelo Alais, caracterizado por elevados niveles de inflación, fluctuaciones del tipo de cambio y significativos incrementos en los costos de la construcción.

A pesar de ello, el área comercial mantuvo la continuidad operativa, logrando presentar 24 ofertas (3 en el exterior).

Nota de Gestión Operativa y Continuidad de Negocio:

La convocatoria de acreedores iniciada por la compañía en el segundo semestre de 2020 —en un contexto global y local fuertemente impactado por las restricciones derivadas de la pandemia de COVID-19— formó parte de la reestructuración financiera de la empresa, sin interrumpir la actividad técnico-comercial del área conducida por Marcelo Alais.

El área comercial mantuvo actividades de evaluación, presupuestación y presentación de oportunidades durante el proceso de reestructuración financiera de la compañía, en un contexto de elevada incertidumbre macroeconómica, preservando la confianza de comitentes críticos de la industria energética y pública.

La capacidad para seguir cotizando con éxito bajo parámetros de inflación de costos superiores al 200,0% anual y devaluaciones extremas valida la rigurosidad, el control de riesgos y la solidez metodológica de esta gestión comercial.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

CONSTRUCCION

LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / REPUBLICA ARGENTINA

Registro histórico de oportunidades comerciales evaluadas.
Su inclusión no implica necesariamente presentación de oferta, adjudicación o ejecución de obra y/o servicios.

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
1	Transcomahue S.A.	Río Negro	Eléctrica	Alipiba II - Nuevo Electoducto en 132 Kv e interconexión en Villa La Angostura / IPE Neuquén S.A. - Electrificadora del Valle / Obras civiles: camir	16/2/2023
2	*Energetica Argentina S.A.*	*Buenos Aires*	*Energética*	*Parque Eólico Energetica I - Torquinst. Base, caminería y electricidad - 31 aerogeneradores*	*16/8/2016*
3	*Elecnor*	*Santa Cruz*	*Energética*	*Parque Eólico Viento los Hércules - Total Eren - 27 aerogeneradores*	*21/2/2017*
4	Finca Antonella	La Rioja	Erosión	Finca Antonella - Relleno, compactación de laderas	10/11/2016
5	Harz Energy S.A.	Córdoba	Erosión	Control de Erosión - Parque Solar Cura Brochero - Ingenieria	23/12/2022
6	*LDC Argentina SA*	*Chaco*	*Ferroviaria*	*Desvío ferroviario Planta LDC - Campo Largo*	*31/3/2017*
7	*LDC Argentina SA*	*Chaco*	*Ferroviaria*	*Desvío ferroviario Planta LDC - Campo Largo*	*12/5/2016*
8	*Copimex S.A.*	*Buenos Aires*	*Ferroviaria*	*Defensa de pilar de puente ferroviario sobre el Río Salado*	*27/10/2022*
9	*LDC Argentina SA*	*Córdoba*	*Ferroviaria*	*Ingeniería de detalle, desvío ferroviario, plata de Jesús María*	*28/11/2016*
10	TGN SA	Jujuy/Salta	Gas	AHO-98248 - Adecuación de los Cruces del Río de las Piedras	19/5/2016
11	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-111111 - Adecuación del valle de inundación de Río Medina Pk 658+90 y Pk 660+900	9/8/2018
12	TGN SA	San Luis	Gas	NBA-120641 - Adecuación del Río Quinto y protección de ducto	7/5/2019
13	TGN SA	Jujuy	Gas	AHO-99450 - Adecuación del Río Zora y protección de ducto	25/7/2016
14	Camuzzi Gas Pampeana S.A.	Buenos Aires	Gas	Camuzzi - Estudio adecuación de tapada Gto Añelo - Sierra de la Ventana	24/5/2023
15	TGN SA	Salta	Gas	AHO-98615 - Adecuación del cruce del Río Unchimé -2016	16/6/2016
16	TGN SA	Salta/Santa Fe	Gas	GUC109572A - Servicio de Relevamiento de Arroyos y Canales	5/12/2017
17	TGN SA	Tucumán	Gas	AHO-03103 - Adecuación Río Medina (Contrapesado preliminar de dos tramos flotados)	21/2/2017
18	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-107547 - Remediación precaria del cruce del Río Medina	19/9/2017
19	TGN SA	Varias	Gas	NBA-112989 - Campaña 2018 - Adecuación de cruce de ríos de Salta a Bs As	13/6/2018
20	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-112505 - Obra "GSD-00352 – Adecuación río Medina (contrapesos)"	7/5/2018
21	TGN SA	Salta	Gas	NBA-121603 - Servicio de adecuación del río Metan	24/6/2019
22	TGN SA	Jujuy/Salta	Gas	MRC122670C - Plan de repración de erosiones	20/9/2019
23	*Techint SA*	*Buenos Aires*	*Hidráulica*	*Proyecto E. Berazategui. Relleno en zona de obradores*	*18/11/2016*
24	*Harz Energy S.A.*	*Córdoba*	*Hidráulica*	*Defensa y sistematizaciones de canal*	*1/3/2024*
25	*Miavasa*	*CABA*	*Hidráulica*	*Defensa de costa - Barrio Bueno*	*23/2/2022*
26	*LDC Argentina SA*	*Santa Fe*	*Hidráulica*	*Protección de Barranca Etapa III*	*12/5/2016*
27	*Molinos Agro SA*	*Santa Fe*	*Hidráulica*	*Protección de Barranca*	*3/8/2018*
28	*LDC Argentina SA*	*Buenos Aires*	*Hidráulica*	*Reparación de barranca y tanque*	*6/1/2017*
29	*LDC Argentina SA*	*Santa Fe*	*Hidráulica*	*Protección de Barranca Etapa II*	*19/10/2018*
30	*Marina Río Luján*	*Buenos Aires*	*Hidráulica*	*Desagues pluviales*	*1/11/2023*
31	*CICON y otros UT*	*San Juan*	*Hidráulica*	*Ingeniería sobre el estudio de escurrimiento y planteo de soluciones para el manejo de las aguas*	*23/5/2022*
32	*360 Energy S.A.*	*La Rioja*	*Hidráulica*	*Proyecto optimización hidráulica - Ingeniería*	*4/3/2024*
33	Techint Ingeniería y construcciones	Buenos Aires	Infraestructura	Proyecto Nueva Costa del Plata - Movimiento de suelos, redes de agua, cloaca, electricidad, comunicaciones y defensa de costas / SEMISA	27/11/2020
34	Zanara S.A.	Buenos Aires	Infraestructura	Obra viales e hidráulicas del Barrio La Posta	1/9/2021
35	Rueda de Buenos Aires S.A.	CABA	Infraestructura	Noria en Puerto Madero - Obra hidráulica	7/6/2022
36	Rueda de Buenos Aires S.A.	CABA	Infraestructura	Noria en Puerto Madero - Ingeniería	19/10/2023
37	*Posco Argentina S.A.*	*Salta*	*Minera*	*Construcción de plietas - Movimiento de suelos*	*24/2/2022*
38	*Minera del Altiplano SA - Livent*	*Catamarca*	*Minera*	*Movimiento de suelos Fase I, Piletas, Expansión de la planta y mantenimiento de caminos*	*16/6/2019*
39	*Minera del Altiplano SA - Livent*	*Catamarca*	*Minera*	*Acueducto Río Los Patos*	*25/2/2019*
40	*Lilac Solutions, Inc*	*Jujuy*	*Minera*	*Obra civil, de la warehouse structure*	*6/10/2022*
41	*Litica SA*	*Salta*	*Minera*	*Construcción de caminos en Salar Arizarono Norte*	*20/3/2019*
42	*Lilac Solutions, Inc*	*Salta*	*Minera*	*Equipos de Alquiler*	*7/11/2022*
43	*Hanacolla*	*Salta*	*Minera*	*Proyecto Doncella - Movimiento de suelo*	*2/8/2023*

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

CONSTRUCCION

LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / REPUBLICA ARGENTINA

Registro histórico de oportunidades comerciales evaluadas.
Su inclusión no implica necesariamente presentación de oferta, adjudicación o ejecución de obra y/o servicios.

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
44	YPF S.A.	Neuquén	Petrolera	Defensas Aluvionales NOC 2024	19/7/2023
45	YPF EE SA	Buenos Aires	Petrolera	BOP Parque Eólico Los Teros II	14/5/2019
46	Pluspetrol SA	Neuquén	Petrolera	Doc1166361040 - RFP-Tendidos flowline-NQN-ARG-2018	2/1/2018
47	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8870/18 Servicio de mantenimiento de locaciones, caminos de acceso y tareas de saneamiento	11/7/2018
48	YPF SA	Chubut	Petrolera	BOP Parque Eólico Manantiales Bher II Etapa	20/1/2017
49	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9235/18 Construcción 4 locaciones, caminos y obras varias Yac Zona Central, Huincul y Loma La Lata	7/1/2019
50	Pluspetrol SA	La Pampa	Petrolera	Doc 1559296548 Tendido de líneas de conducción - Plantilla de procesos RFP	28/3/2019
51	Jmac Servicios S.A.	Neuquén	Petrolera	Acueducto - Sistema de transferencia Portezuelo	16/6/2023
52	Pluspetrol SA	La Pampa	Petrolera	Doc1872618407 - RFI Locaciones Río Colorado 2019	6/8/2019
53	YPF SA	Salta	Petrolera	60 - 1054 - Servicio de abandono y retiro de gasoductos Ramos - Cornejo, Yacimiento Ramos. 75 km	13/1/2018
54	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 9076/18 Construcción de 8 locaciones y caminos de acceso Estación Fernandez Oro	27/8/2018
55	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8565/17 Construcción de 6 locaciones y caminos Yacimiento Loma Campana, La Amarga Chica y Bandurrias	4/12/2017
56	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 8222 Construcción gasoducto 16" Loop EFO	19/12/2016
57	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8827/18 Construcción de 6 locaciones y caminos de acceso Yacimiento Huincul	24/1/2018
58	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9045/18 Construcción 24 locaciones, caminos y obras varias, Yac La Lata y zona central	24/7/2018
59	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 9028/18 Servicio de mantenimiento de locaciones, caminos de acceso, tareas de saneamiento / EFO	28/8/2018
60	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9149/18 Construcción de 3 locaciones para baterías del Alto Gor (HGOR)	16/10/2018
61	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	OC - 3448/19 - Viilegas - Galpón de celdas para acopio de fertilizantes a granel	14/6/2019
62	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	60-0899 Bacheo y mant acceso UTE Escobar	16/9/2016
63	Pluspetrol SA	Mendoza	Petrolera	Construcción de 2 locaciones y movimiento de suelos en Sierra del Nevado	10/9/2018
64	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 60-835 Limpieza y perfilado perimetral del recinto este de refulado y saneamiento arroyo Pachi	11/7/2016
65	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 60-835 Limpieza y perfilado perimetral del recinto este de refulado y saneamiento arroyo Pachi	16/9/2016
66	Pluspetrol S.A.	Mendoza	Petrolera	Estudio Hidrico Yacimiento Río Colorado - para oleoducto de venta y gasoducto de suministro de gas	11/3/2022
67	Pluspetrol SA	Mendoza	Petrolera	Doc 1017123847 - RFI Construcción de 4 locaciones Sierra del Nevado - NQN 2017	29/5/2017
68	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 59 - 3192 Obras civiles menores EE SS 2016	19/8/2016
69	YPF SA	Río Negro	Petrolera	Proyecto de vinculación entre cabecera de Gto. Medanito – Allen (TGS) con Gto. Centro Oeste (TGN) - Gasoducto de 18 Km de 16" de diámetro	7/10/2016
70	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8229 Recomposición y construcción de protecciones aluvionales La Amarga Chica	25/11/2016
71	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	Pavimentación Zona La Plata	11/7/2017
72	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8805/17 Obras de protección aluvional y tapadas de ductos Yac Loma La Lata	7/5/2018
73	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8915/18 Construcción de 8 locaciones y caminos de acceso en Yac LACH, CLM, ADLA y CLM Neuquén	24/4/2018
74	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8978/18 Construcción de 16 locaciones y caminos de acceso Yac Huincul	28/5/2018
75	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9174/18 Adecuación de repositorios en bajo Añelo - Construcción de 7 piletas	20/11/2018
76	YPF SA	Córdoba	Petrolera	CPP 3328/18 OPESSA Leones, Estación de servicio, obras civiles generales	5/7/2018
77	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 59 3336 - OPESSA Avda Tejedor 7600 - Demolición de instalaciones de sanitarios y construcciones nuevas	1/8/2018
78	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 3329 OPESSA OPELAUQUEN - Demolición, constrcciones nuevas, pavimentos y mejoras, RN 5 km 446	27/8/2018
79	YPF SA	Córdoba	Petrolera	CPP 3379/18 Reforma y ampliación laboratorio terminal Monte Cristo	16/10/2018
80	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 59-3306 OPESSA Dolores - RN 2, Km 202 - Techo playon, nuevos sanitarios y pavimentos menores	31/10/2018
81	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	59-3306 Remodelación Tienda y sanitarios Bancalari 2019. Autopista 9, Km 23	21/12/2018
82	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9006/18 Construcción de 7 locaciones y caminos de acceso Yac LACH, CLM, BDT yLC	14/6/2018
83	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9033/18 Construcción de 10 locaciones y caminos de acceso area Río Neuquen, Los Caldenes	16/7/2018
84	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9162/18 Movimiento de suelos locaciones de pozos de producción, baterías de alto Gor y unidades de separación	7/1/2019
85	YPF SA	Santa Fe	Petrolera	CPP 3424 Directo MURPHY - ETAPA II Obra Civil, Depósito - RN 33 y RP 94	21/3/2019
86	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 8- 3453 OPESSA Estación de Servicio a demoler y construir, Calle 7 y 32. Obra civil	2/8/2019
87	YPF SA	Varios	Petrolera	CPP 3292/19 Construcción de plantas de tratamiento de efluentes en Barrancas y Los Cavaos, Mendoza y Estación EFO, Río Negro	13/5/2019
88	*Contreras*	*Buenos Aires*	*Vial*	*Movimiento de suelo autopista N 6 - Contreras Hnos*	*13/7/2016*
89	*Ausol SA*	*Buenos Aires*	*Vial*	*Pavimentación colectora ascedente ranal Pilar entre calles Cgampagnat y el Chingolo*	*4/7/2017*

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

CONSTRUCCION

LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / REPUBLICA ARGENTINA

Registro histórico de oportunidades comerciales evaluadas.
Su inclusión no implica necesariamente presentación de oferta, adjudicación o ejecución de obra y/o servicios.

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
90	Ministerio de Energía y Minería	Jujuy	Eléctrica	LPI 01/16 - Nueva línea en 132 kV ET Alto Padilla ET El Volcán, ampliación ET Alto Padilla y nueva ET El Volcán	11/10/2016
91	FONDO FIDUCIARIO PARA EL TRANSPORTE EL	Catamarca	Eléctrica	Ampliación Línea de Alta Tensión 220 kV y 132 kV entre Alumbrera y Belén y nuevas Estaciones Transformadoras El Eje y Belén	24/5/2023
92	*ADIF SE*	*Salta*	*Ferroviaria*	*LP 30/17 Intervención de Puentes Ramal C15 entre las Progresivas 1192,398 a 1276,886 - Provincia Salta y Jujuy.*	*30/8/2017*
93	*ADIF SE*	*Salta*	*Ferroviaria*	*LP 43/17 Recuperación y mejoramiento del FF BC intervención Obras de arte Tucumán y Salta*	*19/10/2017*
94	*ADIF SE*	*Salta*	*Ferroviaria*	*LP 36/16 Reconstrucción y protección del terraplen Ramal C18 Pk 1128+650*	*21/10/2016*
95	*Belgrano Cargas y L SA*	*Salta*	*Ferroviaria*	*LP 14/16 Construcción de puentes, Ramal C15 Pk 1260*	*26/5/2016*
96	*ADIF SE*	*Santa Fe*	*Ferroviaria*	*LP 24/16 Renovación y mejoramiento de vías Estación Gaucho Pk 295 a Estación Sorrento Pk 305*	*9/8/2016*
97	*ADIF SE*	*Córdoba*	*Ferroviaria*	*LP 26/16 Mejoramiento de vías Vicuña Makena Km 0,00 a Estación Tosquita Km 13,125*	*8/8/2016*
98	*ADIF SE*	*Santa Fe*	*Ferroviaria*	*LP 66/16 Interveción de puentes Pk varias - Santa Fe - Rii*	*30/11/2016*
99	*Belgrano Cargas y L SA*	*Salta*	*Ferroviaria*	*LP 67/16 Construcción de puente sobre Río Colorado, Ramal C16 Pk 1293*	*9/6/2016*
100	MOP	La Pampa	Hidráulica	ReadecuacióndeDesagüesPluvialesde ZonaOeste dela ciudadde Gral.Pico	16/3/2023
101	Fondo Hídrico de La Nación	Corrientes	Hidráulica	LP 02/16 - Defensa de costa de la ciudad de Lavalle	3/11/2016
102	Ministerio de Obras Públicas	Santa Fe	Hidráulica	Protección contra la erosión fluvial de la defensa del anillo defensivo de la región metropolitana de Santa Fe - Terraplén Garello / Ponce Construcc	1/11/2022
103	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 13/16 Ampliación y mejoras del sistema de mejora de desagues pluviales urbanos de la ciudad de Córdoba	24/10/2016
104	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D16/17 Sistematización de desagues pluviales de la ciudad de San Francisco: sistema Independencia y José Ingenieros	29/5/2017
105	Gobierno de Neuquén	Río Negro	Hidráulica	Sistematización arroyo La teresa y canal Guemes	10/11/2023
106	M e I S P P- Buenos Aires	Buenos Aires	Hidráulica	LPI 1/17 Prestamo CAF - Restauración del terraplén de defensa de San Miguel del Monte	31/8/2017
107	GCABA	CABA	Hidráulica	Limpieza de Espejos de agua - Puerto Madero	10/6/2024
108	M Inf y Transporte de SF	Santa Fe	Hidráulica	LP Entubado canal norte Rafaela (parcial) y desagues secundarios	4/2/2017
109	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	LP 37/16 Infraestrcutura Estación Morillo Agua y Cloaca	28/9/2016
110	Municipalidad de 25 de Mayo	Buenos Aires	Hidráulica	Proyecto de Obras Tempranas, Desagües Pluviales y Pavimentación de Av.1 Barrio Sandalio	9/5/2021
111	AYSA	Buenos Aires	Hidráulica	LPN 09/16 - Aderigué norte cuenca I y II. Cloacas	16/6/2016
112	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D4/17 Protección de márgenes del río Ctalamochita tramo urbano ciudad de Bell Ville	27/4/2017
113	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Estabilización de la cascada saladillo - II Etapa - EDECA SA – ROVIAL SA – OBRING SA	1/12/2021
114	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D60/17 Obras de readecuación y mantenimiento de canales de la Provincia de Córdoba 2018	6/11/2017
115	Municipalidad de Salto	Buenos Aires	Hidráulica	Desagues pluviales	6/6/2023
116	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 17/16 Optimización del sistema de desagues pluviales y la limpieza, mejora y protección sectorizada de la margen sur del río Cuarto, La Carlot	20/9/2016
117	Nucleoelétrica Argentina S.A.	Córdoba	Hidráulica	Reconstrucción de canal de refrigeración y descarga de agua de planta al lago	10/8/2017
118	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D28/17 Sistematización desagues Pilar - Río Segundo	12/5/2017
119	Gobierno de Tucumán	Tucumán	Hidráulica	LPN 01/16 - Colector de desague pluvial urbano de la ciudad de Lules	19/1/2017
120	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP OE 7/17 Obra de emergencia protección contra inundaciones de la localidad de Pincen, Río Quinto	14/9/2017
121	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 26/17 Obras internas laguna La Picasa, obra de regulación reservorio # 3, Dpto Roque Saénz Peña	30/5/2017
122	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D4/16 Mejora intgral del sistema de desagues pluviales de la ciudad de las Varillas	28/10/2016
123	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP 15/17 Sistematización de cuencas y readecuación de canales, Departamento San Justo	10/4/2017
124	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	LP 01/18 - Defensas para el control de erosión en el Río Pilcomayo	18/4/2018
125	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	Obra de emergencia sistematización arroyo el Manantial, zona norte de RP N° 2 tramo RN N° 158 a RP N° 3	10/11/2016
126	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	Desagues pluviales cuenca alta Canal Godeken	10/12/2016
127	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D26/18 Sistematización cuenca Miotti y canal pluvial este de Marcos Juarez	23/8/2018
128	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	Subasta - Refuerzo Costanera Miramar	7/8/2017
129	Armada Argentina	Buenos Aires	Hidráulica	Apostadero Naval San Fernando. Protección de costas	26/7/2016
130	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	Nueva colectora máxima para la la localidad de Cerrillos y zona sur de Salta	19/8/2016
131	GCABA	CABA	Hidráulica	Limpieza de Arroyos - Servicio	24/8/2023
132	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 29/17 Sistematización de cuencas Norte Villa María - Canal Pampa Coche - readecuación canal desviador al río Tercero - Tramos críticos	15/5/2017
133	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D2/16 Sistematización de desagues urbanos y periurbanos de la ciudad de Colonia Caroya	26/10/2016
134	Municipalidad de Pehuajó	Buenos Aires	Hidráulica	Terraplén defensa Peahuajo	23/8/2022
135	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D18/17 Readecuación canal norte y canal sur Isla Verde, Dpto Marcos Juarez	22/5/2017

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

CONSTRUCCION

LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / REPUBLICA ARGENTINA

Registro histórico de oportunidades comerciales evaluadas.
Su inclusión no implica necesariamente presentación de oferta, adjudicación o ejecución de obra y/o servicios.

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
136	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D21/18 Sistematización y drenaje y control de inundaciones localidad de Leguizamon	9/8/2018
137	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D3/16 Reacondicionamiento de canal arroyo Las Calaveras y desague calle V Sarsfield de Villa del Rosario	27/10/2016
138	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 19/16 Reacondicionamiento y ampliación sistema de provisión de agua potable Cruz del Eje	5/9/2016
139	Gobierno de Nequén	Neuquén	Hidráulica	Aprovechamiento multiproposito Nahueve - Presa	15/12/2018
140	Gobierno de Río negro	Río Negro	Hidráulica	Acueducto Sierra de La Ventana y Arroyo Los Berros	17/7/2023
141	M de Inf y Transporte Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Pavimentación desagues y obras complementarias Avda French - Capital	28/10/2016
142	M de Inf y Transporte Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Reconstrucción del paseo costero en el campo de la Gloria, San Lorenzo	15/6/2018
143	M e I S P P- Buenos Aires	Buenos Aires	Hidráulica	LPI 1/19 Prestamo CAF - Adecuación del Cauce del Tramo Medio del Río Luján RP N6 - Tramo I - IV	10/5/2019
144	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D27/17 Refuncionalización y limpieza canal los Tamarindos - Laboulaye	15/5/2017
145	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 25/17 Obra sistematización cuenca suroeste de La Carlota a laguna Brava	22/5/2017
146	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D19/17 Mantenimiento de cauces: cuecas del oeste cordobés, rio Calabalumba, río Seco y rio De los Sauces	22/5/2017
147	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 32/17 Obras de readecuación de canales en Dpto Unión: Sistematización Arroyo Chato	26/5/2017
148	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D30/17 Mejoramiento sistema de riego Pichanas - margen izquierdo Etapa I	23/7/2017
149	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP 13/17 Readecuación y limpieza de canales de sistema de riego ciudad de Cordoba, zona norte y sur y mantenimiento del cauce del río Suquie	7/4/2017
150	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D14/17 Refuncionalización de descargador de fondo de embalse de Río Tecero, Dpto Calamuchita	10/4/2017
151	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D45/18 Obras de readecuación y mantenimiento de canales de la Provincia de Córdoba 2019	12/12/2018
152	Min I O y SP de La Nación	Cordoba / S Fe	Hidráulica	LP 01/17 - Reacondicionamiento: Canal San Antonio - Tramos varios S	17/4/2017
153	Min I O y SP de La Nación	Buenos Aires	Hidráulica	Canales Monez Cazón y derivaciones - Tramo I - V	24/11/2017
154	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Estabilización de la cascada saladillo - I Etapa - Mundo Construcciones	15/10/2021
155	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Acueducto de la costa. Sistema de provisión de agua a la localidad de Rincón	19/9/2016
156	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Conducto Roverano - Chaperouge - Etapa I - Santo Tomé	6/1/2017
157	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Construcción canal aliviador Arequito, Dpto Caseros	28/11/2017
158	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Plan integral de obras hídricas, Etapa I, localidad de Firmat	5/12/2017
159	MAySP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D17/17 Cuencas Dpto Juarez Celman - Readecuación y limpieza del canal Huanchilla	7/4/2017
160	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Sistema de defensa ante inundaciones del sector oeste de los distritos arroyo Leyes y San José del rincón	11/4/2023
161	MOP	Chubut	Hidráulica	Presa nacimiento río Senguer - SEMISA	19/1/2023
162	*Municipalidad de Formosa*	*Formosa*	*Infraestructura*	*Obras Complementarias, Barrio San Juan*	*1/7/2021*
163	*Municipalidad de Rawson*	*Chubut*	*Infraestructura*	*Servicios, red vial y peatonal de 158 parcelas y 136 familias de la denominada chacra 8 en la ciudad de Rawson*	*31/8/2023*
164	DNV	Cordoba	Vial	LPI 16/16 Autopista RN 19 - Tramo I - IV	27/9/2016
165	Dirección Provincial de Vialidad	Formosa	Vial	OBRAS BÁSICAS Y PAVIMENTACIÓN DE LA RUTA PROVINCIAL Nº 23 –TRAMO: EMPALME RUTA NACIONAL Nº 81 (PALO SANTO) – EMPAL	4/1/2022
166	Dirección Provincial de Vialidad	Formosa	Vial	Autovía en la Ruta Nacional Nº 11 – duplicación de Calzada – Obra Básica y Pavimentación – Tramo: Rotonda de la Virgen del Carmen – Intersec	6/10/2021
167	DNV	Buenos Aires	Vial	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Carmen de Areco - Km 141 - Km 196	16/12/2016
168	Dirección Provincial de Vialidad	Catamarca	Vial	Obra construcción de obra básica y pavimentación en ruta provincial N° 43 Tramo: Villa Vil (Empalme. Ruta Prov. N° 36) – Antofagasta de La Sier	18/2/2022
169	DNV	Buenos Aires	Vial	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Chacabuco Km 196 - Km 219	16/12/2016
170	DNV	Cordoba	Vial	LP Ampliación de puente existente sobre río Jesús María, km 755	19/8/2016
171	DNV	Mendoza	Vial	LPN 18/16 Puente sobre arroyo seco	26/8/2016
172	Dirección Nacional de Vialidad	Catamarca	Vial	Obra conservación mejorativa: Protección de márgenes y recuperación de cota de cauce en puente sobre río del Valle, RN 38, tramo río Ongolí, I	28/4/2023

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

CONSTRUCCION

LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS / INTERNACIONALES

Registro histórico de oportunidades comerciales evaluadas.
Su inclusión no implica necesariamente presentación de oferta, adjudicación o ejecución de obra y/o servicios.
Las tres oportunidades paraguayas fueron evaluadas, pero no se presentaron ofertas.

#	CLIENTE	PAIS	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
173	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY	Fiscalización	FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA AVENIDA COSTANERA NORTE DE ASUNCIÓN - 2DA. ETAPA Y CONEXIÓN (AVDA. PRIMER	26/11/2019
174	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY	Vial	Rehabilitación y duplicación del tramo Remanso RN 9 - Puerto Falcon -19, kms	5/8/2020
175	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY		Fiscalización Construcción Areas comunes de Puerto Asunción - Segunda Etapa	1/9/2020
176	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	PERU	Erosión	ARCC - Paquete 1 - Soluciones integrales Barrancas de San Idelfonso y San Carlos - Defensas. Obras hidráulicas y erosión	14/1/2021
177	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	PERU	Erosión	ARCC - Paquete de Soluciones Integradas Ríos Huara y Canete - Defensas. Obras hidráulicas y erosión	15/2/2021

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

CONSTRUCCION

CONCLUSIONES GENERALES SOBRE LA GESTIÓN COMERCIAL

El presente documento analiza y consolida los resultados de la gestión comercial liderada por Marcelo Alais para el Grupo INMAC S.A. durante el período 2016–2024, destacando su contribución a la resiliencia comercial, la gestión de riesgos y la continuidad de las actividades de la compañía en un contexto macroeconómico particularmente complejo.

El valor de esta experiencia profesional radica en la capacidad demostrada para identificar, analizar, presupuestar y evaluar los riesgos de oportunidades de construcción e infraestructura por un volumen agregado de **USD 1.473 millones.**

Este importe representa el valor agregado de las oportunidades comerciales identificadas y evaluadas, de las cuales 124 fueron estudiadas en términos de costos y presupuestadas.

No debe interpretarse como el valor de contratos necesariamente adjudicados u obras ejecutadas, ni como ingresos de la consultora.

A modo de cierre, se destacan los siguientes resultados:

1. Sustentabilidad Financiera:

La capacidad de mantener tasas de éxito técnico superiores al 33% en los dos principales canales de negocio —público y privado— evidencia la competitividad de las ofertas presentadas y la importancia de una rigurosa ingeniería de costos, acompañada de una evaluación sistemática de los riesgos comerciales y contractuales.

2. Cultura de Mitigación del Riesgo:

El filtrado sistemático de oportunidades, la evaluación de su viabilidad técnico-económica y las decisiones de no participar en determinados procesos de contratación constituyeron herramientas fundamentales de prevención y gestión de riesgos.

Este enfoque permitió priorizar oportunidades compatibles con las capacidades técnicas, financieras y operativas de la compañía, considerando especialmente los riesgos contractuales, las condiciones de mercado y la preservación de su posición comercial.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

CONCLUSIONES GENERALES SOBRE LA GESTIÓN COMERCIAL

3. Preservación de Activos Intangibles.

El mantenimiento de relaciones de confianza con operadores estratégicos de la industria energética y comitentes públicos de primer nivel contribuyó a preservar los vínculos comerciales y la presencia de la empresa en sus mercados de actuación.

Esta gestión adquirió particular relevancia durante el proceso de reestructuración financiera iniciado en 2020, período en el que el área comercial mantuvo actividades de evaluación, presupuestación y presentación de oportunidades.

Consideración Final

La rigurosidad analítica, la independencia de criterio profesional, la evaluación de riesgos y la solidez metodológica documentadas en este informe constituyen antecedentes relevantes de dirección y gestión comercial estratégica en proyectos de construcción e infraestructura de elevada complejidad.

La experiencia desarrollada demuestra la importancia de combinar conocimiento técnico-económico, visión empresarial, capacidad de negociación y responsabilidad en la toma de decisiones, incluso en escenarios macroeconómicos adversos.

Referencias profesionales

Para consultas o verificación de los antecedentes profesionales consignados en el presente documento, se indican las siguientes referencias:

Ing. Gustavo Osvaldo Salerno – CPESC
Fundador. Presidente Grupo INMAC
gustavo.salerno@inmac.com.pe

Ing. Germán Pablo Salerno
Gerente General INMAC PERU S.A.C.
gpsalerno@inmac.com.pe

Dra. María Laura Descalzo
Presidenta INMAC PY S.A.
maria.descalzo@inmac.com.py

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

CONSTRUCCION

EXPERIENCIA PROFESIONAL Y CONFIDENCIALIDAD DE LOS CLIENTES

marceloalais® presenta antecedentes profesionales seleccionados y experiencia histórica en proyectos, con un compromiso de precisión, integridad institucional y respeto por los derechos de terceros.

Determinadas actuaciones profesionales están sujetas a obligaciones de confidencialidad contractuales, comerciales o profesionales y, por lo tanto, no pueden identificarse públicamente ni respaldarse mediante la divulgación irrestricta de documentación.

La documentación de respaldo se conserva cuando está disponible, y su divulgación está sujeta a las obligaciones de confidencialidad y los derechos de terceros aplicables.

La existencia de dicha documentación no constituye, por sí sola, una verificación independiente.

Los importes que se consignan en el presente documento corresponden, según cada antecedente, a valuaciones históricas, presupuestos de inversión, valores nominales de proyectos o montos de operaciones.

No representan necesariamente inversiones ejecutadas, transacciones perfeccionadas ni ingresos percibidos por **marceloalais®.**

Todos los importes expresados en dólares estadounidenses corresponden a valores históricos de las respectivas operaciones o proyectos, sin actualización monetaria.

Proteger la confidencialidad de nuestros clientes es parte esencial de nuestra integridad institucional.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.