BUSINESS ADVISORY: CORPORATE REENGINEERING, BUSINESS VALUATIONS AND PROJECT FEASIBILITY STUDIES

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Experience in strategic advisory, corporate reengineering, business valuation, investment project structuring, market intelligence and financial planning.

The selected engagements cover services developed for construction and infrastructure, agribusiness, industrial, energy, transport and real estate development companies, both in the Argentine Republic and in other markets.

The work includes business diagnostic assessments, feasibility studies, valuations, reorganisation proposals, financial structuring and analysis of investment opportunities.

Presentation approach: Engagements are described according to the scope of the services actually performed.

Proposed transactions, valuations and projects are not presented as investments made or completed transactions.

Confidentiality: The identity of certain clients, financial values and supporting documentation are subject to professional confidentiality.

AREAS OF EXPERIENCE

Corporate and organisational reengineering.
Business valuations.
Investment project feasibility and structuring.
Market intelligence and commercial strategy.
Financial advisory and investment planning.

PROFESSIONAL EXPERIENCE IN FIGURES

34 YEARS
Documented historical experience 1992 – 2026.

5 AREAS
Corporate Advisory Experience Across Five Service Areas.

3 MAIN MARKETS
Argentina · Paraguay · United States

Descriptive indicators of the selected professional experience. They do not represent investment volumes, executed transactions or financial results.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

BUSINESS ADVISORY: REENGINEERING / VALUATIONS

Invlac Construcciones S.R.L.
Construction company.
Company reengineering.
invlac.com.ar.
2026.
Status: in progress.

ABL S.A.
Construction company.
Company assessment for entry into the oil & gas sector in Vaca Muerta.
ablsa.com.ar
2026.
Status: completed.

Fabrica S.R.L.
Construction company.
Company assessment for entry into the oil & gas sector in Vaca Muerta.
fabricasrl.com.ar.
2025.
Status: completed.

Ankaloo Construcciones S.R.L.
Construction company.
Company assessment for entry into the oil & gas sector in Vaca Muerta.
ankaloo.com.ar.
2025.
Status: completed.

INMAC S.A.
Construction and Infrastructure
Crisis Management, Business Continuity and Commercial Recovery.
Managerial participation in the organisation and management of INMAC's Crisis Committee during the COVID-19 pandemic, with assigned responsibilities in the business structures of Argentina, Bolivia, Paraguay and TECNEX. Development, from the management function, of planning and coordination tools aimed at business continuity, commercial recovery, human resources training and motivation, implementation of remote working and preparation for the return to on-site activities. Activities included planning of business opportunities, allocation of responsibilities and schedules, preparation of preventive procedures and coordination of corporate initiatives in different international markets.
inmac.com.ar
2020.
Status: completed.

Victorinarroz S.A. / Tizán S.A.
Rice processing company.
Comprehensive reengineering of operational and commercial processes, involving installed storage capacity of 28,000 tonnes and rice milling capacity of 45,000 tonnes.
2015.
Status: completed.

Ildarraz Hermanos S.A.
Livestock Brokerage Firm
Corporate business reengineering for the founding firm of the ROSGAN Livestock Capital Market. Company valuation.
ildarraz.com.ar
2014.
Status: completed.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

BUSINESS ADVISORY: REENGINEERING / VALUATIONS

INMAC S.A.

Construction and Infrastructure

Analytical valuation of the company to support decision-making by the Board of Directors

inmac.com.ar.

2008.

Status: completed.

Agribusiness – Strategic and Financial Advisory

Business Diagnosis, Financial Planning and Investment Strategy | Argentina.

Development of comprehensive advice for a private agricultural organisation, focused on analysing its financial position, operational structure, tax exposure and investment alternatives.

The work covered business diagnosis, assessment of historical and projected cash flows, analysis of scenarios and trends in agricultural and livestock markets, and formulation of recommendations on financial planning, activity diversification and corporate structure.

Status: Advisory services completed and closing report delivered.

Note:

Confidentiality: Client identity, asset information, financial results and technical documentation subject to professional confidentiality.

2011 - 2012.

Rincón del Malambo S.C.A. and El Buen Retiro S.C.A.

Agricultural business.

Comprehensive corporate valuation and strategic analysis of two agricultural companies, including assessment of assets and liabilities, financial evaluation, ten-year cash flow modelling and sensitivity analysis for investment decisions.

2010.

Status: completed.

Agroinversora del Sur S.A.

Crop investment pool manager.

Business Valuation and Financial Audit of Agricultural Portfolios | Argentina.

Provision of business valuation and financial audit services for agricultural investment portfolios managed under the crop investment pool model.

The work focused on the financial assessment of the company and the agricultural portfolios under its management.

agroinversoradelsur.com.ar.

2010.

Status: completed.

Note:

Confidentiality: Financial information, valuation findings and supporting documentation subject to professional confidentiality.

La Sabina S.A.

Organisational and Operational Reengineering | Argentina.

Development of structural reengineering work on the commercial and operational organisation of a company engaged in agricultural investment management through crop investment pools.

The service focused on reviewing the organisational structure and its commercial and operational functions.

Status: completed.

2010.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

COMPANIES: MARKET INTELLIGENCE & COMMERCIAL STRATEGY

marceloalais

Real Estate Advisory and Investment Development.
Market Studies and Commercial Feasibility – Real Estate.
Development of real estate market studies and investment opportunity analysis for private urban development projects in the Republic of Paraguay.
Status: Studies performed. Strategic information and technical documentation are confidential.
marceloalais.com
2026.

INMAC PERU S.A.C.

Preparation of an analytical market study and business plan to assess business participation in tenders and contracts for specialised works and services in the State of Florida, United States.
The work covered analysis of public investment in transport infrastructure, identification of clients and business opportunities, segmentation of the markets for hydraulic works, erosion control, drainage and pipeline-related services, and commercial and financial projections for 2022 – 2026.
Status: Study completed.
inmac.com.pe.
2022.

INMAC S.A.

Market Intelligence, Public Works and Business Development.
Public Works – Argentina | 2016 – 2022 Series.
Preparation of analytical studies of the public works market in the provinces of Buenos Aires and Córdoba, monitoring historical series of public procurement and investment, aimed at identifying business opportunities and supporting strategic business planning.
Development of a public works market study with the Argentine State as contracting authority, for 2021.
Mining and Energy – Argentina | 2019 – 2022 Series.
Development of business intelligence studies and monitoring of strategic markets, including the lithium sector and unconventional hydrocarbons in Vaca Muerta.
The work covered analysis of sector trends, investment projects and potential opportunities for the construction industry and infrastructure services.
Civil Engineering Technology – Argentina | 1998.
Study of the Argentine steel sheet piling market, aimed at assessing applications and business opportunities for this technology in civil engineering and infrastructure works.
Confidentiality: Technical and commercial documentation with restricted circulation, not available for public disclosure.
inmac.com.ar
1998 - 2022.

INMAC PY S.A. - Paraguay Sector Series

Public Works Market Study – Republic of Paraguay.
Preparation of an analytical study of the public works market in the Republic of Paraguay, based on the collection and processing of public procurement information for the 2019 and 2020 series.
The work covered analysis of construction companies and consortia, official budgets, contract awards, levels of competition and procurement history, to contribute to assessment of business opportunities and strategic business planning.
Status: Study performed. Technical and commercial documentation is confidential.
inmac.com.py
2019 - 2020.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

COMPANIES: MARKET INTELLIGENCE & COMMERCIAL STRATEGY

Mercosur Shuttle Group - MSG (United States)

Strategic and Logistics Feasibility Study – Paraguay–Paraná Waterway, Asunción Section | Paraguay.

Development of a strategic and logistics feasibility study relating to inland waterway freight transport on the Paraná River Waterway, with particular attention to the Asunción section, Republic of Paraguay.

The work aimed to assess the development conditions for an international logistics initiative and its strategic and operational viability.

Status: Study performed. Technical and commercial documentation is confidential.

msgcontainerline.com

2007.

Agropecuaria La María Pilar S.A. *

International Dairy and Cheese Sector Market Study | Argentina, United States and European Union.

Development of a comprehensive market study for the dairy sector and cheese industry, covering the Argentine Republic, the United States of America and the European Union.

The work covered analysis of production, consumption, foreign trade, competitive structure, prices, product classification and conditions for access to international markets, with particular attention to marketing and export opportunities.

The research was structured in three independent volumes, with specific analyses of each market and their respective trade and regulatory frameworks.

Status: Studies completed. Documentation available for consultation and presentation.

lamariapilar.com.ar.

2000 - 2001.

* Jointly with Seed Capital Partners.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

marcelo alais

COMPANIES: INVESTMENT PROJECT FEASIBILITY

Agribusiness – Structuring of a Corporate Sale Transaction (M&A)

Structuring of a Corporate Sale Transaction | Argentina.
Design and structuring of a proposed corporate sale transaction in the agro-industrial sector for assessment by potential international investors.
Confidentiality: The identity of the parties, financial terms and transaction documentation are subject to professional confidentiality.
Status: Structuring work completed. Transaction not completed.
2015.

Uruguay Airlines VIP.

Project Organiser*.
Corporate, commercial and financial organisation and structuring of a charter air transport project with a planned base in Uruguay and Latin American destinations.
Nominal value USD 4,000,000. Aircraft: (02) Boeing 727.
* Jointly with Oneair Líneas Aéreas.
2011.
Status: The acquisition of Aeropostal S.R.L., a Uruguayan company with a history of commercial air transport authorisation, did not proceed and the project did not reach commercial operation.

Urban Developments and Real Estate (Mercedes, Corrientes)

Gated community. Los Altos de Moulin.

Planning and design of a gated community in Mercedes, Corrientes.
245,000 square metres.
Nominal value USD 1,650,000.
2013.
Status: planning and design completed and delivered for potential development.

Gated community. Las Garzas.

Planning and design of a gated community in Mercedes, Corrientes.
102,000 square metres.
Nominal value USD 1,300,000.
2012.
Status: planning and design completed and delivered for potential development.

San Luis Líneas Aéreas.

Project Organiser*.
Organisation and structuring of an airline 100% owned by the province, providing scheduled domestic and international air transport, in the Province of San Luis, Argentine Republic.
Nominal value USD 3,500,000. Aircraft: (02) Bombardier CRJ 200.
* Jointly with Oneair Líneas Aéreas.
2010.
Status: The project did not obtain the required operational authorisations and did not reach commercial operation.

Municipios WIFI - SICOMNET S.A.

Digital Connectivity and Telecommunications Infrastructure Project | Argentina.
Professional participation in developing a project to facilitate high-speed, low-cost internet access for municipalities and communities in the Argentine Republic through wireless connectivity solutions.
The initiative envisaged an infrastructure model based on transmission nodes and WiFi access, designed to expand household connectivity, support digital inclusion and promote economic and social development opportunities.
Status: Project developed and completed at the formulation stage. Not implemented as a comprehensive initiative.
Promoting company: Sicomnet S.A.
2010.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

COMPANIES: INVESTMENT PROJECT FEASIBILITY

Riojanas Líneas Aéreas.

Project Organiser*.

Organisation and structuring of an airline 100% owned by the province, providing scheduled domestic and international air transport, in the Province of La Rioja, Argentine Republic.

Nominal value USD 3,500,000.

Aircraft: (02) Bombardier CRJ 200.

* Jointly with Oneair Líneas Aéreas.

2009.

Status: The project did not obtain the required operational authorisations and did not reach commercial operation.

One San Pablo.

Project Organiser*.

Corporate, commercial and financial organisation and structuring of a VIP charter airline between Aeroparque (Buenos Aires) and São Paulo (Brazil), aimed at the executive market, with a differentiated cabin configuration and studies of demand and flight frequency.

Nominal value USD 3,500,000. Aircraft: (02) Bombardier CRJ 200.

* Jointly with Oneair Líneas Aéreas.

2009.

Status: The project did not obtain the required operational authorisations and did not reach commercial operation. It was developed before regional flights from Aeroparque were authorised in 2010.

J 31 Project.

Project Organiser.

Parala S.R.L.

Corporate, commercial and financial organisation and structuring of a non-scheduled passenger air transport project for short-haul routes in the Argentine Republic and neighbouring countries. Nominal value USD 1,500,000. Aircraft: (01) Jetstream 31, manufactured by British Aerospace Ltd.

1999.

Status: The project was discontinued due to the Argentine Republic's economic context and conditions in the aviation sector, without reaching commercial operation.

Hércules Project. Project Organiser.

Parala S.R.L.

Feasibility study to establish an international heavy cargo air logistics link between the cities of Córdoba and São Paulo (Brazil).

Nominal value USD 3,000,000.

Parala S.R.L.

1995.

Status: Despite holding aviation permits, the national government did not authorise the undertaking.

Aviation Asset Financing and Transaction Structuring

Parala S.R.L.

Organisation and structuring of a corporate executive aircraft lease transaction.

Learjet 25 D. Registration: N95BP.

Nominal value USD 1,650,000.

1998.

Status: aircraft lease completed.

Organisation of the financing and acquisition of a corporate executive aircraft.

Mitsubishi Mu2 B35. Registration: LV – WJY.

Nominal value USD 450,000.

1995.

Status: aircraft acquisition completed.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

COMPANIES: INVESTMENT PROJECT FEASIBILITY

Mergers and Acquisitions - Previsol A.F.J.P. / Savia A.F.J.P. *

Technical and financial feasibility study commissioned by and on behalf of Previsol A.F.J.P. for the corporate merger process between pension fund administrators.
1994.
* Jointly with Teubal Co.
Status: completed. The transaction did not take place.

United States Satellite Communications - USST. United States

Commercial and telecommunications feasibility study for deployment of the Call Back System in Argentine territory. 1994.
Status: completed. The company operated this service during 1994.

Acindar S.A. - INMAC S.A. *.

Technical feasibility study for the use of steel gabions and mattresses in large-scale hydraulic works, commissioned to structure the strategic alliance between the two firms.
* Engaged by Inmac S.A. for a potential strategic alliance with Acindar S.A.
1992.
Status: completed. The strategic alliance did not proceed.

Megy Income Funds. - United States.

Financial and regulatory feasibility analysis for the introduction and marketing of Latin American debt securities in the Argentine capital market.
1993.
Status: completed. Market activities were carried out from 1991 to 1993.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

PROFESSIONAL EXPERIENCE AND CLIENT CONFIDENTIALITY

marceloalais® presents selected professional credentials and historical project experience, with a commitment to accuracy, institutional integrity and respect for third-party rights.

Certain professional engagements are subject to contractual, commercial, or professional confidentiality obligations and, therefore, cannot be publicly identified or substantiated through the unrestricted disclosure of documentation.

Supporting documentation is retained when available, and its disclosure is subject to applicable confidentiality obligations and third-party rights.

The existence of such documentation does not, in itself, constitute independent verification.

The amounts stated in this document correspond, depending on the particular engagement, to historical valuations, investment budgets, nominal project values, or transaction amounts.

They do not necessarily represent investments actually made, completed transactions, or revenues received by **marceloalais®**.

All amounts expressed in United States dollars reflect historical values associated with the respective transactions or projects, without adjustment for inflation or changes in monetary value.

Protecting our clients' confidentiality is an essential part of our institutional integrity.

Copyright 2026. **marcelo alais** All Rights Reserved.

EMPRESAS: REINGENIERÍA CORPORATIVA, VALUACIONES Y FACTIBILIDAD

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Trayectoria en asesoramiento estratégico, reingeniería corporativa, valuación de empresas, estructuración de proyectos de inversión, inteligencia de mercados y planificación económico-financiera.

Los antecedentes seleccionados comprenden servicios desarrollados para empresas de construcción e infraestructura, agronegocios, industria, energía, transporte y desarrollo inmobiliario, tanto en la República Argentina como en otros mercados.

Los trabajos incluyen diagnósticos empresariales, estudios de factibilidad, valuaciones, propuestas de reorganización, estructuraciones financieras y análisis de oportunidades de inversión.

Criterio de presentación: Los antecedentes se describen según el alcance de los servicios efectivamente desarrollados.

Las operaciones propuestas, valuaciones y proyectos no se presentan como inversiones ejecutadas ni como transacciones perfeccionadas.

Confidencialidad: La identidad de determinados clientes, los valores económicos y la documentación de respaldo se mantienen bajo reserva profesional.

ÁREAS DE EXPERIENCIA:

Reingeniería corporativa y organizacional.
Valuaciones empresariales.
Factibilidad y estructuración de proyectos de inversión.
Inteligencia de mercados y estrategia comercial.
Asesoramiento económico-financiero y planificación de inversiones.

EXPERIENCIA PROFESIONAL EN CIFRAS

34 AÑOS
Trayectoria histórica documentada 1992 – 2026.

5 ÁREAS
Experiencia en asesoramiento y servicios corporativos

3 MERCADOS PRINCIPALES
Argentina · Paraguay · Estados Unidos

Indicadores descriptivos de los antecedentes profesionales seleccionados. No representan volúmenes de inversión, operaciones ejecutadas ni resultados económicos.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

EMPRESAS: reingenierías / valuaciones

Invlac Construcciones S.R.L.
Constructora.
Reingeniería de la compañía.
invlac.com.ar.
2026.
Estado: en curso.

ABL S.A.
Constructora.
Estudio de la compañía para el ingreso al sector de oil & gas en Vaca Muerta.
ablsa.com.ar
2026.
Estado: finalizado.

Fabrica S.R.L.
Constructora.
Estudio de la compañía para el ingreso al sector de oil & gas en Vaca Muerta.
fabricasrl.com.ar.
2025.
Estado: finalizado.

Ankaloo Construcciones S.R.L.
Constructora.
Estudio de la compañía para el ingreso al sector de oil & gas en Vaca Muerta.
ankaloo.com.ar.
2025.
Estado: finalizado.

INMAC S.A.
Construcción e Infraestructura
INMAC S.A. – Construcción e Infraestructura Gestión Corporativa de Crisis, Continuidad Empresarial y Reactivación Comercial.
Participación gerencial en la organización y gestión del Comité de Crisis de INMAC durante la pandemia de COVID-19, con responsabilidades asignadas en las estructuras empresariales de Argentina, Bolivia, Paraguay y TECNEX.
Desarrollo, desde la gerencia, de instrumentos de planificación y coordinación orientados a la continuidad empresarial, la reactivación comercial, la capacitación y motivación de los recursos humanos, la implementación del trabajo remoto y la preparación del regreso a las actividades presenciales.
Las actuaciones comprendieron la planificación de oportunidades comerciales, la asignación de responsabilidades y cronogramas, la elaboración de procedimientos preventivos y la coordinación de iniciativas corporativas en distintos mercados internacionales.
inmac.com.ar
2020.
Estado finalizado.

Victorinarroz S.A. / Tizán S.A.
Arrocera.
Reingeniería integral de procesos operativos y comerciales. Optimización para una capacidad instalada de acopio de 28.000 toneladas y una capacidad de elaboración de 45.000 toneladas.
2015.
Estado: finalizado.

Ildarraz Hermanos S.A.
Consignataria de Hacienda
Reingeniería de negocios corporativos para la firma fundadora del Mercado de Capitales Ganadero ROSGAN.
Valuación de la compañía.
ildarraz.com.ar
2014.
Estado: finalizado.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

EMPRESAS: reingenierías / valuaciones

INMAC S.A.

Construcción e Infraestructura

Valuación analítica de la compañía para la toma de decisiones del Directorio inmac.com.ar.

2008.

Estado: finalizado.

Agronegocios – Asesoramiento estratégico y financiero

Diagnóstico Empresarial, Planificación Financiera y Estrategia de Inversiones | Argentina.

Desarrollo de un asesoramiento integral para una organización agropecuaria privada, orientado al análisis de su situación económico-financiera, estructura operativa, exposición fiscal y alternativas de inversión.

El trabajo comprendió el diagnóstico empresarial, la evaluación de flujos de fondos históricos y proyectados, el análisis de escenarios y tendencias de los mercados agrícolas y ganaderos, y la formulación de recomendaciones sobre planificación financiera, diversificación de actividades y estructura societaria.

Situación: Asesoramiento finalizado e informe de cierre entregado.

Nota:

Confidencialidad: Identidad del cliente, información patrimonial, resultados económicos y documentación técnica sujetos a reserva profesional.

2011 - 2012.

Rincón del Malambo S.C.A. y El Buen Retiro S.C.A.

Agropecuaria.

Valuación corporativa integral y análisis estratégico de dos sociedades agropecuarias, incluyendo diagnóstico patrimonial, evaluación económico-financiera, modelización de flujos de fondos a diez años y análisis de sensibilidad para decisiones de inversión.

2010.

Estado: finalizado.

Agroinversora del Sur S.A.

Administradora de pool de siembra.

Valuación Económica y Auditoría Financiera de Carteras Agrícolas | Argentina. Realización de servicios de valuación económica empresarial y auditoría financiera de carteras de inversión agrícola administradas mediante el modelo de pool de siembra.

El trabajo estuvo orientado a la evaluación económico-financiera de la empresa y de las carteras agrícolas bajo su gestión.

agroinversoradelsur.com.ar.

2010.

Estado: finalizado.

Nota:

Confidencialidad: Información financiera, resultados de valuación y documentación de respaldo sujetos a reserva profesional.

La Sabina S.A.

Reingeniería Organizacional y Operativa | Argentina.

Desarrollo de un trabajo de reingeniería estructural de la organización comercial y operativa de una empresa dedicada a la administración de inversiones agrícolas mediante pools de siembra.

El servicio estuvo orientado a la revisión de la estructura organizacional y de sus funciones comerciales y operativas.

Estado: finalizado.

2010.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

EMPRESAS: Inteligencia de mercados y estrategia comercial

marceloalais

Consultoría Inmobiliaria y Desarrollo de Inversiones.
Estudios de Mercado y Factibilidad Comercial – Real Estate.
Desarrollo de estudios de mercado inmobiliario y análisis de oportunidades de inversión para proyectos privados de desarrollo urbano en la República del Paraguay.
Situación: Estudios realizados. Información estratégica y documentación técnica de carácter confidencial.
marceloalais.com
2026.

INMAC PERU S.A.C.

Elaboración de un estudio de mercado analítico y plan de negocios para evaluar la participación empresarial en licitaciones y contratos de obras y servicios especializados en el Estado de Florida, Estados Unidos.
El trabajo comprendió el análisis de inversiones públicas en infraestructura de transporte, identificación de clientes y oportunidades comerciales, segmentación del mercado de obras hidráulicas, control de erosión, drenajes y servicios vinculados con ductos (pipelines), así como proyecciones comerciales y financieras para el período 2022 – 2026.
Situación: Estudio finalizado.
inmac.com.pe.
2022.

INMAC S.A.

Inteligencia de Mercados, Obra Pública y Desarrollo Comercial.

Obra Pública – Argentina | Series 2016 – 2022.
Elaboración de estudios analíticos del mercado de obra pública en las provincias de Buenos Aires y Córdoba, mediante el seguimiento de series históricas de contratación e inversión pública, orientados a la identificación de oportunidades comerciales y al planeamiento estratégico empresarial.
Desarrollo de un estudio del mercado de obra pública con el Estado argentino como comitente, correspondiente al año 2021.

Minería y Energía – Argentina | Series 2019 – 2022.
Desarrollo de estudios de inteligencia comercial y monitoreo de mercados estratégicos, incluyendo el sector del litio y los hidrocarburos no convencionales de Vaca Muerta.
Los trabajos comprendieron el análisis de la evolución sectorial, proyectos de inversión y oportunidades potenciales para la industria de la construcción y los servicios de infraestructura.

Tecnología Civil – Argentina | 1998.

Estudio del mercado argentino de tablestacas de acero, orientado a la evaluación de aplicaciones y oportunidades comerciales de esta tecnología en obras civiles y de infraestructura.
Confidencialidad: Documentación técnica y comercial de circulación restringida, no disponible para divulgación pública.
inmac.com.ar
1998 - 2022.

INMAC PY S.A. - Series sectoriales Paraguay

Estudio de Mercado de Obra Pública – República del Paraguay | 2019–2020.
Elaboración de un estudio analítico del mercado de obra pública de la República del Paraguay, basado en el relevamiento y procesamiento de información de contrataciones públicas correspondiente a las series 2019 y 2020.
El trabajo comprendió el análisis de empresas constructoras y consorcios, presupuestos oficiales, adjudicaciones, niveles de competencia y antecedentes de contratación, con el propósito de contribuir a la evaluación de oportunidades comerciales y al planeamiento estratégico empresarial.
Situación: Estudio realizado. Documentación técnica y comercial de carácter confidencial.
inmac.com.py
2019 - 2020.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

EMPRESAS: Inteligencia de mercados y estrategia comercial

Mercosur Shuttle Group - MSG (EE. UU.)

Estudio Estratégico y de Factibilidad Logística – Hidrovía del Río Paraná, Tramo Asunción | Paraguay.
Desarrollo de un estudio estratégico y de factibilidad logística vinculado con el transporte fluvial de cargas en la Hidrovía del Río Paraná, con especial atención al tramo de Asunción, República del Paraguay.
El trabajo estuvo orientado a evaluar las condiciones de desarrollo de una iniciativa logística internacional y su viabilidad estratégica y operativa.
Situación: Estudio realizado. Documentación técnica y comercial de carácter confidencial.
msgcontainerline.com
2007.

Agropecuaria La María Pilar S.A. *

Estudio de Mercado Internacional del Sector Lácteo y de Quesos | Argentina, Estados Unidos y Unión Europea.
Desarrollo de un estudio integral de mercados para el sector lácteo y la industria de quesos, abarcando la República Argentina, los Estados Unidos de América y la Unión Europea.
El trabajo comprendió el análisis de producción, consumo, comercio exterior, estructura competitiva, precios, clasificación de productos y condiciones de acceso a los mercados internacionales, con especial atención a las oportunidades de comercialización y exportación.
La investigación se estructuró en tres tomos independientes, con análisis específicos de cada mercado y sus respectivos marcos comerciales y regulatorios.
Situación: Estudios finalizados. Documentación disponible para consulta y exhibición.
lamariapilar.com.ar.
2000 - 2001.
* En conjunto con Seed Capital Partners.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

EMPRESAS: factibilidad de proyectos de inversión

Agronegocios – Estructuración de una operación de venta corporativa (M&A)

Estructuración de una Operación de Venta Corporativa | Argentina.
Diseño y estructuración de una propuesta de operación de venta corporativa en el sector agroindustrial, orientada a su evaluación por potenciales inversores internacionales.
Confidencialidad: Identidad de las partes, términos económicos y documentación de la operación sujetos a reserva profesional.
Situación: Trabajo de estructuración finalizado. Operación no concretada.
2015.

Uruguay Airlines VIP.

Organizador*.

Organización y estructuración empresarial, comercial y financiera de un proyecto de transporte aéreo chárter con base prevista en Uruguay y destinos latinoamericanos. VN USD 4.000.000. Aeronaves: (02) Boeing 727.
* En conjunto con Oneair Líneas Aéreas.
2011.
Situación: La adquisición de Aeropostal S.R.L., sociedad uruguaya con antecedentes de autorización aerocomercial, no se concretó y el proyecto no alcanzó la etapa de operación comercial.

Desarrollos Urbanísticos y Real Estate (Mercedes, Corrientes)

Barrio privado. Los Altos de Moulin.

Armado, diseño de un barrio privado en Mercedes, Corrientes.
245.000 metros cuadrados.
VN USD 1.650.000.
2013.
Situación: entregados para su desarrollo

Barrio privado. Las Garzas.

Armado, diseño de un barrio privado en Mercedes, Corrientes.
102.000 metros cuadrados.
VN USD 1.300.000.
2012.
Situación: entregados para su desarrollo.

San Luis Líneas Aéreas.

Organizador*.

Organización y estructuración de una línea aérea 100% provincial, de transporte regular, local e internacional, en la provincia de San Luis, República Argentina.
VN USD 3.500.000. Aeronaves: (02) Bombardier CRJ 200.
* En conjunto con Oneair Líneas Aéreas.
2010.
Situación: El proyecto no obtuvo las autorizaciones operativas necesarias y no alcanzó la etapa de operación comercial.

Municipios WIFI - SICOMNET S.A.

Proyecto de Conectividad Digital e Infraestructura de Telecomunicaciones | Argentina.
Participación profesional en el desarrollo de un proyecto orientado a facilitar el acceso a internet de alta velocidad y bajo costo para municipios y comunidades de la República Argentina, mediante soluciones de conectividad inalámbrica.
La iniciativa contempló un modelo de infraestructura basado en nodos de transmisión y acceso WiFi, destinado a ampliar la conectividad de los hogares, favorecer la inclusión digital y promover oportunidades de desarrollo económico y social.
Situación: Proyecto desarrollado y finalizado en su etapa de formulación. No implementado como iniciativa integral.
Empresa promotora: Sicomnet S.A.
2010.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

EMPRESAS: factibilidad de proyectos de inversión

Riojanas Líneas Aéreas.

Organizador*.

Organización y estructuración de una línea aérea 100% provincial, de transporte regular, local e internacional, en la provincia de La Rioja, República Argentina.
VN USD 3.500.000.
Aeronaves: (02) Bombardier CRJ 200.
* En conjunto con Oneair Líneas Aéreas.
2009.
Situación: El proyecto no obtuvo las autorizaciones operativas necesarias y no alcanzó la etapa de operación comercial.

One San Pablo.

Organizador*.

Organización y estructuración empresarial, comercial y financiera de una línea aérea chárter VIP entre Aeroparque (Buenos Aires) y San Pablo (Brasil), orientada al mercado ejecutivo, con configuración de cabina diferenciada y estudios de demanda y frecuencias.
VN USD 3.500.000. Aeronaves: (02) Bombardier CRJ 200.
* En conjunto con Oneair Líneas Aéreas.
2009.
Situación: El proyecto no obtuvo las autorizaciones operativas necesarias y no alcanzó la etapa de operación comercial. Fue desarrollado antes de la habilitación de vuelos regionales desde Aeroparque en 2010.

Proyecto J 31.

Organizador.

Parala S.R.L.

Organización y estructuración empresarial, comercial y financiera de un proyecto de transporte aéreo no regular de pasajeros, destinado a rutas de corta distancia en la República Argentina y países limítrofes. VN USD 1.500.000. Aeronave: (01) Jetstream 31, fabricada por British Aerospace Ltd.
1999.
Situación: El proyecto fue discontinuado debido al contexto económico de la República Argentina y las condiciones del sector aeronáutico, sin alcanzar la etapa de operación comercial.

Proyecto Hércules. Organizador.

Parala S.R.L.

Estudio de factibilidad para el establecimiento del puente aéreo logístico de carga pesada internacional entre las ciudades de Córdoba y San Pablo (Brasil).
VN USD 3.000.000.
Parala S.R.L.
1995.
Situación: a pesar de disponer de los permisos aeronáuticos el gobierno nacional no autorizó el emprendimiento.

Financiamiento y Estructuración de Operaciones con Activos Aeronáuticos

Parala S.R.L.

Organización y estructuración de una operación de leasing de aeronave ejecutiva corporativa.
Learjet 25 D. Matrícula: N95BP.
VN USD 1.650.000.
1998.
Situación: leasing concretado de la aeronave.

Organización del financiamiento y adquisición de una aeronave ejecutiva corporativa.
Mitsubishi Mu2 B35. Matrícula: LV – WJY.
VN USD 450.000.
1995.
Situación: adquisición concretada de la aeronave.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

EMPRESAS: factibilidad de proyectos de inversión

Fusiones y Adquisiciones - Previsol A.F.J.P. / Savia A.F.J.P. *

Estudio de factibilidad técnico-económica realizado por cuenta y orden de Previsol A.F.J.P. para el proceso corporativo de fusión de entidades previsionales.
1994.
* En conjunto con Teubal Co.
Situación: finalizado. La operación no se realizó.

United States Satellite Communications - USST. EE UU

Estudio de factibilidad comercial y de telecomunicaciones para el despliegue del Sistema Call Back en el territorio argentino. 1994.
Situación: finalizado. La empresa trabajó con ese servicio durante el año 1994.

Acindar S.A. - INMAC S.A. *.

Estudio de factibilidad técnica para la aplicación de gaviones y colchones de acero en obras hidráulicas de gran escala, contratado para estructurar la alianza estratégica entre ambas firmas.
* Contratado por Inmac S.A. para la posible unión estratégica con Acindar S.A.
1992.
Situación: finalizado. No se concretó la alianza estratégica.

Megy Income Funds. - EE UU.

Análisis de factibilidad financiera y regulatoria para la introducción y comercialización de títulos de deuda latinoamericana dentro del mercado de capitales argentino.
1993.
Situación: finalizado. Se trabajó en el mercado durante los años 1991 a 1993.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

EXPERIENCIA PROFESIONAL Y CONFIDENCIALIDAD DE LOS CLIENTES

marceloalais® presenta antecedentes profesionales seleccionados y experiencia histórica en proyectos, con un compromiso de precisión, integridad institucional y respeto por los derechos de terceros.

Determinadas actuaciones profesionales están sujetas a obligaciones de confidencialidad contractuales, comerciales o profesionales y, por lo tanto, no pueden identificarse públicamente ni respaldarse mediante la divulgación irrestricta de documentación.

La documentación de respaldo se conserva cuando está disponible, y su divulgación está sujeta a las obligaciones de confidencialidad y los derechos de terceros aplicables.

La existencia de dicha documentación no constituye, por sí sola, una verificación independiente.

Los importes que se consignan en el presente documento corresponden, según cada antecedente, a valuaciones históricas, presupuestos de inversión, valores nominales de proyectos o montos de operaciones.

No representan necesariamente inversiones ejecutadas, transacciones perfeccionadas ni ingresos percibidos por **marceloalais®**.

Todos los importes expresados en dólares estadounidenses corresponden a valores históricos de las respectivas operaciones o proyectos, sin actualización monetaria.

Proteger la confidencialidad de nuestros clientes es parte esencial de nuestra integridad institucional.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.