FINANCIAL SERVICES / KEY MILESTONES & FIDUCIARY

ACHIEVEMENTS: FINANCIAL ENGINEERING AND STRATEGIC FIDUCIARY STRUCTURING

Leadership and financial engineering applied to the design and structuring of complex financial vehicles for capital mobilization, distressed-portfolio restructuring and corporate infrastructure financing.

CATEGORY	USD million	NOTES
Financial trusts	524.5	Structured financial trust transactions
Ordinary and private trusts	17.4	Agricultural and industrial projects
Structured investment funds	60	Vehicles structured and/or partially placed
Public funds under management	300	Funds managed in a regulated institutional environment
TOTAL DECLARED EXPERIENCE	902	Historical aggregate across different activities

Cumulative professional experience

USD 902 million in cumulative professional experience in financial structuring, investment fund management and capital markets transactions.

Note: This is a historical sum of different categories; it does not necessarily represent capital raised, disbursed or managed simultaneously.

Selected landmark transactions

USD 320 million / SANCOR
USD 100 million / BNA
USD 25 million / Agrofond
USD 30 million / Arándanos de Tucumán

Current capabilities

Trust structures · Investment funds · Corporate bonds · Financial engineering

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

ACHIEVEMENTS: CAPITAL MARKETS AND HIGH-COMPLEXITY SOLUTIONS

SANCOR Financial Restructuring Trust — Lead Arranger

Design and structuring of a financial vehicle with a projected nominal value of **USD 320 million**, developed at the request of the Presidency of Banco de la Nación Argentina. The proposal envisaged comprehensive financial, operational and production restructuring of the dairy cooperative, potentially covering a value chain of 1,627 dairy farmers.

BNA Non-Performing Agricultural Loan Portfolio Restructuring Trust — Arranger

Vehicle designed to provide **USD 100.0 million** in financing at the request of BNA senior management, aimed at structurally addressing non-performing agricultural loan portfolios in the Chaco regional office. The structure was linked to the strategic recovery of 88,000 productive hectares over ten crop seasons.

Agrofond & Productor I Agricultural Financial Trusts — Arranger

Structuring of agricultural investment funds for USD 25.0M and USD 7.0M, co-organized with Banco de Servicios y Transacciones (BST) and BBVA. Productor I was authorized by the CNV. The vehicles were designed to finance planting, harvesting and commodity marketing across a combined 97,000 hectares.

Arándanos de Tucumán Financial Trust — Arranger

Structuring of a proposed public offering with a nominal value of **USD 30.0 million**, with Banco de la Nación Argentina as trustee, contemplating risk-capital investment in acquisition, development and international exports over 12,000 hectares across ten crop seasons.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

FINANCIAL TRUSTS / PROFESSIONAL TRACK RECORD

AGRICULTURAL OPERATIONS

Agrofond Agricultural Financial Trust — Arranger *
Land leasing, planting, harvesting and commodity marketing.
Banco de Servicios y Transacciones.
Nominal value: USD 25,000,000.
Three crop seasons
79,000 hectares.
* Jointly with BS Estudio Agropecuario S.A.
2007.
Status: Structured; not placed.

Arándanos de Tucumán Financial Trust — Arranger
Land acquisition, planting, harvesting and commodity marketing.
Banco de la Nación Argentina.
Nominal value: USD 30,000,000.
Ten crop seasons
12,000 hectares.
2007.
Status: Structured; not placed. Not offered to investors due to a shortage of available farmland.

BNA Agricultural Loan Portfolio Restructuring Financial Trust — Arranger
Banco de la Nación Argentina.
Nominal value: USD 100,000,000.
88,000 hectares
Ten crop seasons.
At the request of the BNA President, Marcelo Alais, then a Director of Pellegrini S.A. GFCI, arranged a solution for the non-performing agricultural loan portfolios of BNA's Chaco regional office.
2007.
Status: Structured; not placed. Not implemented due to a lack of institutional support from BNA, according to the information provided

Productor I Agricultural Financial Trust — Arranger *
Land leasing, planting, harvesting and commodity marketing.
BBVA. Authorized by the CNV.
Nominal value: USD 7,000,000.
Two crop seasons
18,000 hectares.
* Jointly with BS Estudio Agropecuario S.A.
2004.
Status: Structured and authorized by the CNV. The placement did not proceed following a commercial decision by the bank to withdraw the transaction from its offering pipeline.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

FINANCIAL TRUSTS / PROFESSIONAL TRACK RECORD

DAIRY SECTOR

Tambo Financial Trust — Arranger

Structuring of a financial trust for SanCor, aimed at the restructuring and modernization of 1,627 dairy farms.
Banco de la Nación Argentina.
Nominal value: USD 320,000,000.
At the request of the BNA President, Marcelo Alais, then a Director of Pellegrini, arranged the Tambo Financial Trust as a proposed solution to SanCor's financial and production difficulties.
2007.
Status: Structured; not offered for sale following a decision by the BNA Board of Directors.

SHIPPING

Cruz del Sur I Financial Trust — Arranger

Acquisition of a vessel with a capacity of 1,000 TEU for maritime transport from Tierra del Fuego Island to the ports of La Plata and Buenos Aires City.
Banco de la Nación Argentina.
Nominal value: USD 30,000,000.
2007.
Status: Not completed due to the absence of navigation permits from the Argentine government. Overland transport from the island of Tierra del Fuego was favored instead

Mar del Plata Financial Trust — Arranger

Renewal and construction of small fishing vessels operating from the Port of Mar del Plata.
Banco de la Nación Argentina.
Nominal value: USD 5,000,000.
2007.
Status: Structured. Not completed because the Argentine government did not grant the new fishing permits required for the vessels.

TELECOMMUNICATIONS

Fibra Óptica del Norte Financial Trust — Arranger

Fiber-optic network deployment between Córdoba and Tucumán.
Banco de la Nación Argentina.
Nominal value: USD 7,500,000.
2006.
Status: Structured. Not completed due to a lack of construction permits.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

ORDINARY TRUSTS / PROFESSIONAL TRACK RECORD

TRADITIONAL AGRICULTURE

AIS–BAGUAL Crop-Pooling Venture — Arranger *
Land leasing, planting, harvesting and commodity marketing.
Nominal value: USD 4,000,000.
6,000 hectares.
Three crop seasons.
Balcarce, Province of Buenos Aires.
* Jointly with Agroinversora del Sur S.A.
2015–2016.
Status: Structured. One agricultural season was completed.

RICE

Rice-Pooling Venture — Arranger *
Land leasing, planting, harvesting and commodity marketing.
Nominal value: USD 2,000,000.
2,000 hectares.
One crop season.
Curuzú Cuatiá and Sauce, Province of Corrientes.
* Jointly with Arroceros de Villaguay Sociedad Cooperativa Limitada and Tizán S.A.
2014–2015.
Status: One crop season completed.

POULTRY

Avicultor I Trust — Arranger *
Construction of poultry sheds for Las Camelias S.A. growers, backed by Vínculos S.G.R.
Nominal value: USD 1,400,000.
* Jointly with Exitia S.A.
2005.
Status: Structured. The parties subsequently proceeded independently with construction.

RABBIT FARMING

Florencio Varela Rabbit Meat Trust — Arranger
Restructuring of rabbit farming operations for export in Florencio Varela. Nominal value: USD 300,000.
2004.
Status: Executed.

LIVESTOCK

Terneros de mi País Trust — Arranger
Livestock production program with feedlot finishing.
Nominal value: USD 1,700,000.
14,900 hectares.
Five production cycles.
44,160 head of cattle.
2004.
Status: One production cycle was completed.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

ORDINARY TRUSTS / PROFESSIONAL TRACK RECORD

HORTICULTURE

Quintas de Florencio Varela Trust — Arranger
Restructuring of the horticultural sector in Florencio Varela.
Banco de la Nación Argentina.
Nominal value: USD 2,000,000.
2005.
Status: Partially implemented.

EQUIPMENT

Máquinas I Ordinary Trust — INMAC S.A. — Arranger
Financing for the acquisition of Komatsu equipment.
Nominal value: USD 1,200,000.
2005.
Status: Executed.

INFRASTRUCTURE

Ferri Real Estate Ordinary Trust — Arranger
Engaged to structure and present a private trust financing proposal to Banco de la Nación Argentina for the expansion of a refrigerated and frozen goods storage facility. The assignment included the proposed financing structure, investment terms, projected cash flows, repayment schedule and mortgage collateral.
Nominal value: USD 3,300,000.
2006.
Status: Structured. The parties subsequently proceeded independently with construction.

Florencio Varela I Ordinary Trust — Arranger
Municipal household-waste treatment and disposal facility serving 30,000 residents, Municipality of Florencio Varela.
Nominal value: USD 500,000.
2005.
Status: Structured. Not implemented because authorization from the Honorable Deliberative Council was not obtained.

Moreno I Ordinary Trust — Arranger
Municipal household-waste treatment and disposal facility serving 30,000 residents, Municipality of Moreno.
Nominal value: USD 500,000.
2005.
Status: Structured. Not implemented because authorization from the Honorable Deliberative Council was not obtained.

San Martín de los Andes I Ordinary Trust — Arranger
Construction of tourist accommodation in San Martín de los Andes.
Nominal value: USD 500,000.
2005.
Status: Structured. The parties subsequently proceeded independently with construction.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

CLOSED-END INVESTMENT FUNDS / PROFESSIONAL TRACK RECORD

DIRECT AGRICULTURAL INVESTMENT

Agrifund III Closed-End Direct Agricultural Investment Fund — Arranger
Land leasing, planting, harvesting and commodity marketing.
Banco de Servicios y Transacciones.
Nominal value: USD 33,000,000.
Five crop seasons.
87,000 hectares.
* Jointly with BS Estudio Agropecuario S.A.
2006.
Status: Structured. Ultimately not submitted to the CNV for authorization due to a shortage of farmland available for lease.

Agrifund II Closed-End Direct Agricultural Investment Fund - Organizer & Director of Agrimanager S.G.F.C.I. S.A.
Land leasing, planting, harvesting and commodity marketing.
Banco Privado de Inversiones.
Authorized by the CNV.
Nominal value: USD 15,000,000.
One crop season.
43,000 hectares.
1998–1999.
Status: Executed.

Agrifund I Closed-End Direct Agricultural Investment Fund - Organizer & Director of Agrimanager S.G.F.C.I. S.A.
Land leasing, planting, harvesting and commodity marketing.
Banco Privado de Inversiones.
Authorized by the CNV.
Nominal value: USD 12,000,000.
One crop season; 31,000 hectares.
1997–1998.
Status: Executed.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

SECURITIES ISSUANCE

INMAC S.A. — SME Corporate Bonds — Arranger

Arrangement of an SME corporate bond issuance with a nominal value of ARS 3,000,000.
Public offering: Authorized pursuant to Decree No. 1087/93 and registered with the Argentine Securities Commission (CNV) under No. 97, dated November 3, 2005.
Credit Rating: BBB, assigned by Evaluadora Latinoamericana S.A. to INMAC S.A.'s First Corporate Bond Issuance, according to information provided by the issuer.
2005. Status: Executed, according to the information provided.

Agrifund II UDRs — Arranger

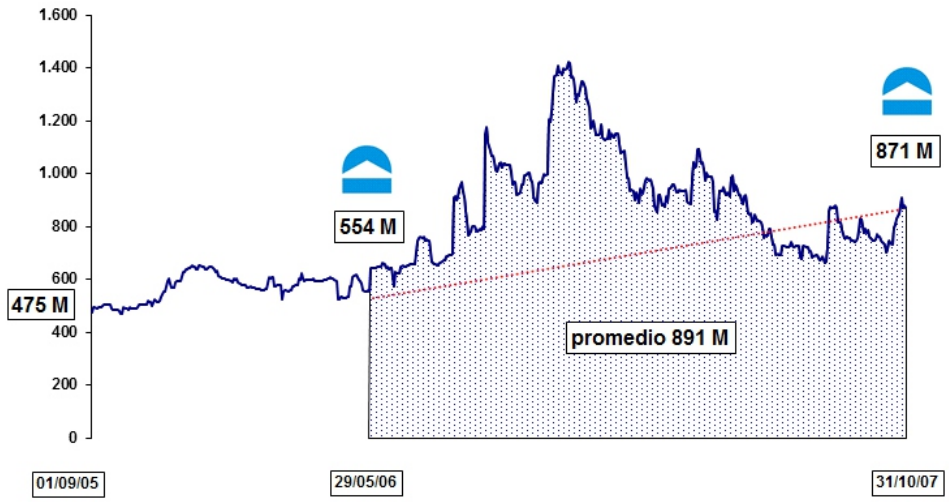
Joint development involving the Central Bank of Uruguay and Agrimanager S.G.F.C.I. S.A.
Objective: To list Agrifund II, a closed-end direct agricultural investment fund authorized in Argentina, on the Montevideo Stock Exchange as UDRs.
1998.
Status: Structured. Not implemented because the funds required for the Agrifund II placement were secured in Argentina.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

PELLEGRINI / MANAGEMENT & PERFORMANCE

PELLEGRINI S.A. — INVESTMENT FUND MANAGEMENT COMPANY
Investment fund manager affiliated with Banco de la Nación Argentina.
Position: Director.
Period: 2006–2007.

Assets under management (Argentine pesos)



Mutual Fund Management | 2006–2007

During Marcelo Alais's tenure as a Director of Pellegrini S.A., Pellegrini Renta Pesos – Class B ranked first in cumulative 2007 returns among the peso-denominated money market funds included in Pellegrini FCI's comparative report dated September 26, 2007.

The same report ranked the fund second by assets under management within the peer group compared. Separately, historical records of mutual funds managed by Pellegrini S.A. for the period from May 2006 to October 2007 show average daily assets under management equivalent to approximately USD 281.4 million, with a daily peak of approximately USD 462.1 million.

These figures were calculated from daily assets under management denominated in Argentine pesos and converted into US dollars using historical selling exchange rates published by Banco de la Nación Argentina, as included in the supporting file.

Supporting documentation available / authorized disclosure: Project summary presentation. Pellegrini FCI — Comparative Report on Peso-Denominated Money Market Funds, September 26, 2007. Online Asset Variations, October 30, 2007 — Historical asset records and USD/BNA exchange rates.

Role: Director

Marcelo Enrique Alais — Director, Pellegrini S.A.
Gerente de Fondos Comunes de Inversión.
Official Gazette of the Argentine Republic.
Year CXIV, Issue No. 30,905, June 28, 2006.

PELLEGRINI S.A. Gerente de Fondos Comunes de Inversion

Por escritura 88, folio 190, del 14/6/2006, Registro 2058 de C.A.B.A. se protocolizaron el acta de Asamblea General Ordinaria 28 del 29/5/2006 que designa Directorio y Acta de Directorio 212 del 1/6/2006 que distribuye los cargos: Presidente: Marcelo Damián Lapuente, argentino, casado, nacido el 6/8/1963, DNI 16335873; Vicepresidente: Adriana López, argentina, casada, nacida el 26/7/1963, DNI 16892553, Directores: Marcelo Enrique Alais, argentino, casado, nacido el 16/5/1959, con DNI 13295917, Javier Marcelo Rodríguez Gómez, argentino, soltero, nacido el 25/4/1975, DNI 24535438 y Alejandro Rey, argentino, casado, nacido el 10/10/1965, DNI 17686448. Domicilio Real y Especial de Directores en Avda Corrientes 345, 2º Piso, C.A.B.A. Los nombrados son lo únicos directores de la sociedad. Autorizado por Escritura 88, del 14/6/2006, folio 190, Registro 2058.

Escribano – Carlos Martín Valiante Aramburu

Legalización emitida por: Colegio de Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires. Fecha: 23/06/2006. Número: 060623248364/6. Matrícula Profesional Nº: 4278.

e. 28/06/2006 Nº 46.208 v. 28/06/2006

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

FINANCIAL SERVICES / WHY MARCELO ALAIS?

Financial expertise applied to complex investment projects

A professional track record combining financial engineering, fiduciary structuring, capital markets and investment fund management, representing USD 902 million in declared cumulative professional experience across financial structuring, investment vehicles and assets under management.

Our value proposition combines the design of financial structures, institutional expertise, risk management and a strategic perspective focused on the economic viability of projects.

From financial structuring to investment implementation support

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

APPENDIX / PROFESSIONAL TRACK RECORD

ACHIEVEMENTS — USD 524.5 MILLION IN FINANCIAL TRUSTS

FINANCIAL TRUSTS	USD MILL	HECTARES	CROP SEASONS	DAIRY FARMERS
Agricultural: Agrofond	25.0	79,000	3	
Agricultural: Arándanos de Tucumán	30.0	12,000	10	
Agricultural: BNA portfolio restructuring	100.0	88,000	10	
Agricultural: Productor I	7.0	18,000	2	
Agricultural subtotal	162.0	197,000		
Dairy: BNA / Tambos (SANCOR)	320.0			1,627
Dairy subtotal	320.0			1,627
Shipping: Cruz del Sur I	30.0			
Shipping: Mar del Plata	5.0			
Telecommunications: Fibra Óptica Norte	7.5			
TOTAL FINANCIAL TRUSTS (AS REPORTED)	**524.5**	**197,000**		

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

APPENDIX / PROFESSIONAL TRACK RECORD

ACHIEVEMENTS — USD 17.4 MILLION IN ORDINARY TRUSTS

ORDINARY TRUSTS	USD MILL	HECTARES	CYCLES
Agriculture: Traditional crop-pooling	4.0	6,000	3
Agriculture: Rice	2.0	2,000	1
Poultry: Avicultor	1.4		
Rabbit farming: Rabbit meat	0.3		
Livestock: Terneros de mi País	1.7	14,900	5
Horticulture: Quintas de Florencio Varela	2.0		
Infrastructure: Equipment	1.2		
Infrastructure: Frozen-food facility	3.3		
Infrastructure: Florencio Varela waste treatment	0.5		
Infrastructure: Moreno waste treatment	0.5		
Infrastructure: San Martín de los Andes housing	0.5		
TOTAL ORDINARY TRUSTS (AS REPORTED)	17.4	22,900	

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

APPENDIX / PROFESSIONAL TRACK RECORD

ACHIEVEMENTS — USD 60 MILLION IN INVESTMENT FUNDS

CLOSED-END INVESTMENT FUNDS	USD MILL	HECTARES	CROP SEASONS
Agrifund I	12.0	31,000	1
Agrifund II	15.0	43,000	1
Agrifund III	33.0	87,000	5
TOTAL INVESTMENT FUNDS	60.0	161,000	

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

PROFESSIONAL EXPERIENCE AND CLIENT CONFIDENTIALITY

marceloalais® presents selected professional credentials and historical project experience, with a commitment to accuracy, institutional integrity, and respect for the rights of third parties.

Certain professional engagements are subject to contractual, commercial, or professional confidentiality obligations and, therefore, cannot be publicly identified or substantiated through the unrestricted disclosure of documentation.

Supporting documentation is retained when available, and its disclosure is subject to applicable confidentiality obligations and third-party rights.

The existence of such documentation does not, in itself, constitute independent verification.

The amounts stated in this document correspond, depending on the particular engagement, to historical valuations, investment budgets, nominal project values, or transaction amounts.

They do not necessarily represent investments actually made, completed transactions, or revenues received by **marceloalais®**.

All amounts expressed in United States dollars reflect historical values associated with the respective transactions or projects, without adjustment for inflation or changes in monetary value.

Protecting our clients' confidentiality is an essential part of our institutional integrity.

Copyright 2026. **marcelo alais** All Rights Reserved.

FINANCIEROS / RESUMEN DE HITOS Y ARQUITECTURA FIDUCIARIA

LOGROS OBTENIDOS: INGENIERÍA FINANCIERA Y ARQUITECTURA FIDUCIARIA ESTRATÉGICA

Liderazgo e ingeniería aplicados al diseño, estructuración y colocación de vehículos financieros complejos para la canalización de capitales, saneamiento de carteras y fondeo de infraestructura corporativa.

CATEGORIA	USD millones	OBSERVACIONES
Fideicomisos financieros estructurados	524,5	Estructurados
Fideicomisos ordinarios y privados	17,4	Administrados para proyectos agropecuarios e industriales.
Fondos comunes de inversión estructurados	60	Estructurados y colocados parcialmente en el sector agroindustrial.
Fondos públicos bajo gestión	300	Bajo gestión activa (Asset Management).
Experiencia acumulada declarada	**902**	

Experiencia acumulada:

902 millones de dólares en experiencia profesional acumulada en estructuración financiera, gestión de fondos de inversión y transacciones en los mercados de capitales.

Nota:
Es una suma histórica de diferentes categorías, no necesariamente capital captado, desembolsado o administrado simultáneamente.

Operaciones emblemáticas:

USD 320 Millones / SANCOR
USD 100 Millones / BNA
USD 25 Millones / Agrofond
USD 30 Millones / Arándanos de Tucumán

Capacidades actuales:

Fideicomisos
Fondos
Obligaciones Negociables
Ingeniería financiera.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

FINANCIEROS / RESUMEN DE HITOS Y ARQUITECTURA FIDUCIARIA

LOGROS OBTENIDOS: MERCADO DE CAPITALES Y SOLUCIONES DE ALTA COMPLEJIDAD

Fideicomiso Financiero de Saneamiento SanCor (Organizador Principal):

Diseño y estructuración de un vehículo financiero por un valor nominal proyectado de **USD 320 millones**, desarrollado a solicitud de la Presidencia del Banco de la Nación Argentina.
La propuesta contemplaba una solución integral de saneamiento económico, operativo y productivo de la cooperativa láctea, con potencial alcance sobre una cadena de valor integrada por 1.627 productores tamberos.

Fideicomiso Financiero Saneamiento de Carteras BNA (Organizador):

Vehículo diseñado para financiar **USD 100.0 Millones** a solicitud de la máxima autoridad del BNA para resolver de manera estructural la incobrabilidad de las carteras agropecuarias de la Regional Chaco. Estructura vinculada al recupero estratégico de 88.000 hectáreas productivas distribuidas en diez campañas.

Fideicomisos Financieros Agrícolas Agrofond & Productor I (Organizador):

Estructuración de fondos de inversión agrícola por **USD 25.0 M y USD 7.0 M** y co-organizados junto al Banco de Servicios y Transacciones (BST) y BBVA. Productor I fue autorizado por la Comisión Nacional de Valores (CNV). Vehículos diseñados para financiar siembra, cosecha y comercialización de commodities sobre un área consolidada de 97.000 hectáreas.

Fideicomiso Financiero Arándanos de Tucumán (Organizador):

Estructuración de oferta pública por un Valor Nominal de **USD 30.0 Millones** bajo la fiduciaria del Banco de la Nación Argentina, contemplando la aplicación de capital de riesgo para la compra, desarrollo y exportación global sobre 12.000 hectáreas a lo largo de diez campañas.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

FIDEICOMISOS FINANCIEROS
TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

agropecuarios

agrícolas

Fideicomiso Financiero Agrícola Agrofond.
Organizador. *

Alquiler, siembra, cosecha de campos y comercialización de los commodities.
Banco de Servicios y Transacciones.
VN USD 25.000.000.
Tres campañas.
79.000 hectáreas.
* En conjunto con BS Estudio Agropecuario S.A.
2007.
Situación: estructurado. No salió a la venta.

Fideicomiso Financiero Arándanos de Tucumán.
Organizador

Compra, siembra, cosecha y comercialización de los commodities.
Banco de La Nación Argentina.
VN USD 30.000.000.
Diez campañas.
12.000 hectáreas.
2007.
Situación: estructurado. No salió a la venta por falta de campos.

Fideicomiso Financiero. Saneamiento Carteras Agropecuarias del BNA.
Organizador. *

Banco de La Nación Argentina.
VN USD 100.000.000.
88.000 hectáreas.
Diez campañas.
* ***la Presidenta del BNA solicitó a Marcelo Alais, siendo Director de Pellegrini SA GFCI una solución a la incobrabilidad de las carteras agropecuarias del BNA.***
Marcelo Alais organizó el Fideicomiso Saneamiento Carteras Agropecuarias para la Regional Chaco del BNA.
2007.
Situación: estructurado. No salió a la venta por falta de apoyo político del BNA.

Fideicomiso Financiero Agrícola Productor I.
Organizador.

Alquiler, siembra, cosecha de campos y comercialización de los commodities.
Banco BBVA.
VN USD 7.000.000.
Dos campañas.
18.000 hectáreas.
* En conjunto con BS Estudio Agropecuario S.A.
2004.
Situación: estructurado y autorizado por la CNV. La colocación no se realizó por decisión comercial del banco, que retiró la operación de su cartera.

tamberos

Fideicomiso Financiero Tambo.
Organizador. *

Estructuración de un fideicomiso financiero para SanCor, destinado a la reconversión de 1.627 tambos.
Banco de La Nación Argentina.
VN USD 320.000.000.
* ***la Presidenta del BNA solicitó a Marcelo Alais, siendo Director de Pellegrini una solución al problema económico y de producción de SanCor.***
Marcelo Alais organizó el Fideicomiso Financiero Tambo.
2007.
Situación: estructurado. No salió a la venta por decisión del Directorio del BNA.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

FIDEICOMISOS FINANCIEROS
TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

navieros

Fideicomiso Financiero Cruz del Sur I.
Organizador.

Compra de un barco con capacidad de 1.000 TEU para el transporte marítimo desde la Isla de Tierra del Fuego a los puertos de La Plata y CABA.
Banco de La Nación Argentina.
VN USD 30.000.000.
2007.
Situación: estructurado. No se concretó por falta de permisos de navegación de parte del gobierno argentino.

Fideicomiso Financiero Mar del Plata. Organizador.

Renovación y construcción de barcos pesqueros de pequeña eslora del puerto de Mar del Plata.
Banco de La Nación Argentina.
VN USD 5.000.000.
2007.
Situación: estructurado. No se concretó por falta de los nuevos permisos de pesca para los barcos de parte del gobierno argentino.

comunicaciones

Fideicomiso Financiero Fibra Optica del Norte.
Organizador.

Tendido de fibra óptica entre las ciudades de Córdoba y Tucumán.
Banco de La Nación Argentina.
VN USD 7.500.000.
2006.
Situación: estructurado. No se concretó por falta de permisos de obra.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

FIDEICOMISOS ORDINARIOS
TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

agropecuarios

tradicionales

Pool de siembra - AIS - BAGUAL.
Organizador. *
Alquiler, siembra, cosecha de campos y comercialización de los commodities.
VN USD 4.000.000.
6.000 hectáreas.
Tres campañas.
Balcarce, Provincia de Buenos Aires
* En conjunto con Agroinversora del Sur S.A.
2015 - 2016.
Situación: estructurado. Se realizó una campaña agrícola.

arroz

Pool de Arroz
Organizador. *
Alquiler, siembra, cosecha y comercialización de los commodities.
VN USD 2.000.000.
2.000 hectáreas.
Una campaña.
Curuzú Cuatía y Sauce. Provincia de Corrientes
* En conjunto con Arroceros de Villaguay Sociedad Cooperativa Limitada y Tizán S.A.
2014 - 2015.
Situación: estructurado. Se realizó una campaña agrícola.

avícolas

Fideicomiso Avicultor I.
Organizador *.
Construcción de galpones para criadores de aves de Las Camelias S.A. avalado por Vínculos S.G.R.
VN USD 1.400.000.
* En conjunto con Exitia S.A.
2005.
Situación: estructurado. Ellos continuaron en forma independiente con la construcción.

cunícolas

Fideicomiso Carne de Conejo de Florencio Varela.
Organizador.
Reconversión de cunicultores para exportación en Florencio Varela.
VN USD 300.000.
2004.
Situación: estructurado. Se realizó.

ganaderos

Fideicomiso Terneros de mi País.
Organizador.
Programa productivo ganadero con terminación de engorde a corral.
VN USD 1.700.000.
14.900 hectáreas.
Cinco campañas.
44.160 animales.
2004.
Situación: estructurado. Se realizó una campaña.

hortícolas

Fideicomiso Quintas de Florencio Varela.
Organizador.
Reconversión del sector hortícola en Florencio Varela.
Banco de La Nación Argentina.
VN USD 2.000.000.
2005.
Situación: estructurado. Se realizó parcialmente.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

FIDEICOMISOS ORDINARIOS
TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

infraestructuras y otros

maquinarias

Fideicomiso Ordinario Máquinas I. Inmac S.A.
Organizador. *

Financiamiento adquisición equipos Komatsu.
VN USD 1.200.000.
2005.
Situación: estructurado. se realizó.

infraestructura

Fideicomiso Ordinario Ferri Real Estate.
Organizador.

Contratado para estructurar y presentar ante el Banco de la Nación Argentina una propuesta de financiamiento mediante fideicomiso privado, destinada a ampliar una planta de almacenamiento de productos refrigerados y congelados. El trabajo comprendió la estructura de financiamiento propuesta, las condiciones de inversión, las proyecciones de flujos de fondos, el cronograma de amortización y la garantía hipotecaria.
VN USD 3.300.000.
3.500 metros cuadrados de nuevas instalaciones.
2006.
Situación: estructurado. Continuaron en forma independiente con la construcción.

Fideicomiso Ordinario Florencio Varela I.
Organizador.

Planta de tratamiento y disposición de residuos domiciliarios para 30.000 habitantes. Municipalidad de Florencio Varela.
VN USD 500.000.
2005.
Situación: estructurado. No se implementó por no disponer la autorización del Honorable Concejo Deliberante.

Fideicomiso Ordinario Moreno I.
Organizador.

Planta de tratamiento y disposición de residuos domiciliarios para 30.000 habitantes. Municipalidad de Moreno.
VN USD 500.000.
2005.
Situación: estructurado. No se implementó por no disponer la autorización del Honorable Concejo Deliberante.

Fideicomiso Ordinario San Martín de los Andes I.
Organizador.

Construcción de viviendas turísticas en San Martín de los Andes.
VN USD 500.000.
2005.
Situación: estructurado. Continuaron en forma independiente con la construcción.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

FONDOS COMUNES DE INVERSION
TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

agrícolas

Fondo CC de Inversión Agrícola Directa Agrifund III.
Organizador.

Alquiler, siembra, cosecha de campos y comercialización de los commodities.
Banco de Servicios y Transacciones.
VN USD 33.000.000.
Cinco campañas.
87.000 hectáreas.
* En conjunto con BS Estudio Agropecuario S.A.
2006.
Situación: estructurado. Finalmente, no se presentó a la Comisión Nacional de Valores para su autorización por falta de campos para alquilar.

Fondo CC de Inversión Agrícola Directa Agrifund II.
Organizador y Director de Agrimanager S.G.F.C.I. S.A.

Alquiler, siembra, cosecha de campos y comercialización de los commodities.
Banco Privado de Inversiones.
Autorizado por la CNV.
VN USD 15.000.000.
Una campaña.
43.000 hectáreas.
1998 - 1999.
Situación: ejecutado.

Fondo CC de Inversión Agrícola Directa Agrifund I.
Organizador y Director de Agrimanager S.G.F.C.I. S.A.

Alquiler, siembra, cosecha de campos y comercialización de los commodities.
Banco Privado de Inversiones.
Autorizado por la CNV.
VN USD 12.000.000.
Una campaña.
31.000 hectáreas.
1997 - 1998.
Situación: ejecutado.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

OBLIGACIONES NEGOCIABLES - OTROS TITULOS
TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

emisión de títulos negociables

Obligaciones Negociables PyME.
Organizador. *

INMAC S.A.
Organizador de una emisión de Obligaciones Negociables PyME por un valor nominal de ARS 3.000.000.
Oferta pública: Autorizada en los términos del Decreto N.º 1087/93 y registrada ante la Comisión Nacional de Valores (CNV) bajo el N.º 97, con fecha 3 de noviembre de 2005.
Calificación de riesgo: BBB, otorgada por Evaluadora Latinoamericana S.A. a la Primera Emisión de Obligaciones Negociables de INMAC S.A., según información proporcionada por la emisora.
* En conjunto con Exitia S.A.
2005.
Situación: ejecutado, según los antecedentes informados.

UDR Agrifund II.
Organizador.

Desarrollo conjunto entre el Banco Central de la República del Uruguay y Agrimanager S.G.F.C.I. S.A.
Objetivo: El Fondo Común Cerrado de Inversión Agrícola Directa Agrifund II, autorizado en la República Argentina cotice en la Bolsa de Comercio de Montevideo como un UDRs.
1998.
Situación: estructurado. No se llevó a la práctica porque los fondos para la colocación de Agrifund II se consiguieron en la República Argentina.

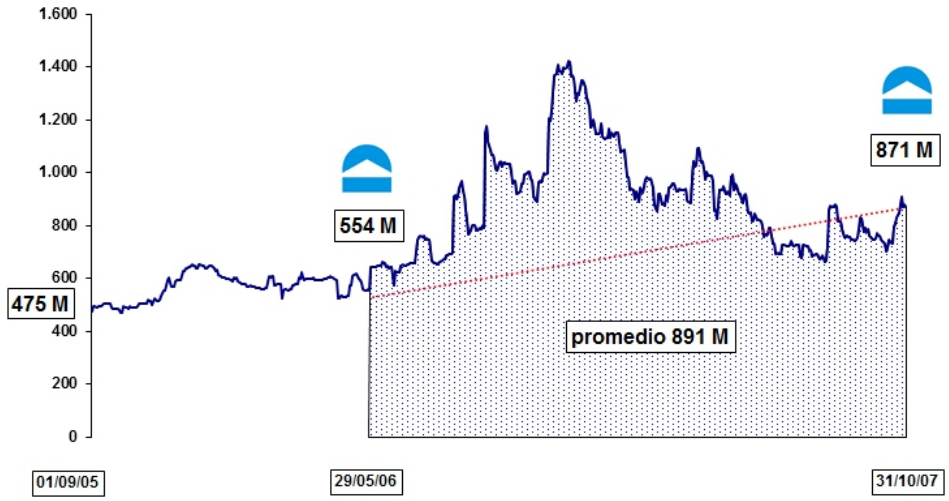
Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

PELLEGRINI: GESTION Y RESULTADOS

PELLEGRINI S.A. GERENTE DE FONDOS COMUNES DE INVERSION.
Administradora de Fondos de Inversión del Banco de La Nación Argentina.
Director.
2006 – 2007.

Fondos totales administrados en pesos



Gestión de Fondos Comunes de Inversión | 2006–2007
Durante el desempeño de Marcelo Alais como Director de Pellegrini S.A., Pellegrini Renta Pesos – Clase B ocupó el primer puesto en rendimiento acumulado de 2007 entre los fondos de mercado monetario en pesos incluidos en el informe comparativo de Pellegrini FCI del 26 de septiembre de 2007.

El mismo informe ubicó al fondo en segundo lugar por patrimonio administrado dentro del universo comparado. Por otra parte, los registros históricos de los fondos comunes de inversión administrados por Pellegrini S.A., correspondientes al período comprendido entre mayo de 2006 y octubre de 2007, muestran un patrimonio promedio diario equivalente a aproximadamente USD 281,4 millones, con un máximo diario de aproximadamente USD 462,1 millones.

Estos valores fueron calculados a partir de los patrimonios diarios expresados en pesos argentinos y convertidos a dólares estadounidenses utilizando las cotizaciones históricas del tipo de cambio vendedor del Banco de la Nación Argentina, incluidas en el archivo de respaldo.

Fuentes documentales:
Pellegrini FCI — Informe comparativo de fondos de mercado monetario en pesos, 26 de septiembre de 2007.
Variación Patrimonial on line 30.10.2007 — Registros históricos de patrimonio y cotizaciones USD/BNA.

Marcelo Enrique Alais. Director Pellegrini S.A.
Boletín Oficial de la República Argentina.
Año CXIV / Número 30.905 / 28/06/2006

PELLEGRINI S.A. Gerente de Fondos Comunes de Inversion

Por escritura 88, folio 190, del 14/6/2006, Registro 2058 de C.A.B.A. se protocolizaron el acta de Asamblea General Ordinaria 28 del 29/5/2006 que designa Directorio y Acta de Directorio 212 del 1/6/2006 que distribuye los cargos: Presidente: Marcelo Damián Lapuente, argentino, casado, nacido el 6/8/1963, DNI 16335873; Vicepresidente: Adriana López, argentina, casada, nacida el 26/7/1963, DNI 16892553, Directores: Marcelo Enrique Alais, argentino, casado, nacido el 16/5/1959, con DNI 13295917, Javier Marcelo Rodríguez Gómez, argentino, soltero, nacido el 25/4/1975, DNI 24535438 y Alejandro Rey, argentino, casado, nacido el 10/10/1965, DNI 17686448. Domicilio Real y Especial de Directores en Avda Corrientes 345, 2º Piso, C.A.B.A. Los nombrados son lo únicos directores de la sociedad. Autorizado por Escritura 88, del 14/6/2006, folio 190, Registro 2058.

Escribano – Carlos Martín Valiante Aramburu

Legalización emitida por: Colegio de Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires. Fecha: 23/06/2006. Número: 060623248364/6. Matrícula Profesional Nº: 4278.

e. 28/06/2006 Nº 46.208 v. 28/06/2006

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

FINANCIEROS / ¿POR QUE MARCELO ALAIS?

Experiencia financiera aplicada a proyectos de inversión complejos.

Una trayectoria profesional que integra ingeniería financiera, arquitectura fiduciaria, mercado de capitales y administración de fondos, con experiencia acumulada declarada de USD 902 millones en operaciones y vehículos financieros

Nuestra propuesta de valor combina el diseño de estructuras financieras, el conocimiento institucional, la gestión de riesgos y una visión estratégica orientada a la viabilidad económica de los proyectos.

De la estructuración financiera a la ejecución de oportunidades de inversión.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

ANEXO - TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

LOGROS OBTENIDOS

USD 524,5 M - fideicomisos financieros

FIDEICOMISOS FINANCIEROS	TOTAL USD Mill	TOTAL HECTAREAS	TOTAL CAMPAÑAS	TOTAL TAMBOS
Agrícolas				
Agrofond	25,0	79.000	3	
Arándanos de Tucumán	30,0	12.000	10	
Saneamiento carteras agropecuarias BNA	100,0	88.000	10	
Productor I	7,0	18.000	2	
	162,0	**197.000**		
Tambos				
SANCOR / Tambos	320,0			1.627
	320,0			**1.627**
Navieros				
Cruz del Sur I	30,0			
Mar del Plata / barcos pesqueros	5,0			
	35,0			
Comunicaciones				
Fibra Optica Norte	7,50			
	7,5			
TOTAL FIDEICOMISOS FINANCIEROS	**524,5**	**197.000**		

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

ANEXO - TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

LOGROS OBTENIDOS

USD 17,4 M - fideicomisos ordinarios.

FIDEICOMISOS ORDINARIOS	TOTAL USD Mill	TOTAL HECTAREAS	TOTAL CAMPAÑAS
Agropecuarios			
Pool de siembra tradicional	4,00	6.000	3
Arroz	2,00	2.000	1
Avícolas			
Avícola	1,40		
Cunícolas			
Conejos	0,30		
Ganaderos			
Terneros de mi país	1,70	14.900	5
Hortícolas			
Quintas de Florencio Varela	2,03		
Infraestructura			
Máquinas I	1,20		
Planta de productos congelados	3,30		
Tratamiento de RSU - Florencio Varela	0,50		
Tratamiento de RSU - Moreno	0,50		
San Martín de los Andes I - Viviendad	0,50		
TOTAL FIDEICOMISOS ORDINARIOS	**17,4**	**22.900**	

FONDOS COMUNES DE INVERSION	TOTAL USD Mill	TOTAL HECTAREAS	TOTAL CAMPAÑAS
Agropecuarios			
Agrifund I	12,0	31.000	1
Agrifund II	15,0	43.000	1
Agrifund III	33,0	87.000	5
TOTAL FONDOS COMUNES DE INVERSION	**60,0**	**161.000**	

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

ANEXO - TRAYECTORIA Y ANTECEDENTES PROFESIONALES

LOGROS OBTENIDOS

USD 60 M - fondos comunes de inversión.

FONDOS COMUNES DE INVERSION	TOTAL USD Mill	TOTAL HECTAREAS	TOTAL CAMPAÑAS
Agropecuarios			
Agrifund I	12,0	31.000	1
Agrifund II	15,0	43.000	1
Agrifund III	33,0	87.000	5
TOTAL FONDOS COMUNES DE INVERSION	**60,0**	**161.000**	

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

EXPERIENCIA PROFESIONAL Y CONFIDENCIALIDAD DE LOS CLIENTES

marceloalais® presenta antecedentes profesionales seleccionados y experiencia histórica en proyectos, con un compromiso de precisión, integridad institucional y respeto por los derechos de terceros.

Determinadas actuaciones profesionales están sujetas a obligaciones de confidencialidad contractuales, comerciales o profesionales y, por lo tanto, no pueden identificarse públicamente ni respaldarse mediante la divulgación irrestricta de documentación.

La documentación de respaldo se conserva cuando está disponible, y su divulgación está sujeta a las obligaciones de confidencialidad y los derechos de terceros aplicables.

La existencia de dicha documentación no constituye, por sí sola, una verificación independiente.

Los importes que se consignan en el presente documento corresponden, según cada antecedente, a valuaciones históricas, presupuestos de inversión, valores nominales de proyectos o montos de operaciones.

No representan necesariamente inversiones ejecutadas, transacciones perfeccionadas ni ingresos percibidos por **marceloalais®.**

Todos los importes expresados en dólares estadounidenses corresponden a valores históricos de las respectivas operaciones o proyectos, sin actualización monetaria.

Proteger la confidencialidad de nuestros clientes es parte esencial de nuestra integridad institucional.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.