marcelo alais

ma®

Structuring Growth in Complex Markets

corporate profile

Copyright 2026. marcelo alais. All rights reserved

WHO IS MARCELO ALAIS

- **We structure solutions to create value.**

- **We identify opportunities.**

- **We connect businesses.**

marceloalais® is an independent B2B boutique consulting firm led by Marcelo Alais, with 35 years of professional experience (1991–2026), specializing in financial engineering, corporate strategy and business development, with experience across Latin America in the following sectors:

- Construction and infrastructure
- Energy
- Mining
- Agribusiness
- Agroindustry
- Aviation
- Financial services

International Registrations and accreditations

- Inter-American Development Bank (IDB).
- FONPLATA – Development Bank.
- Achilles Global Energy — Accredited Silver Supplier.
- United Nations Global Marketplace (UNGM).
- European Bank for Reconstruction and Development (EBRD).
- French Development Agency (AFD).
- Caribbean Development Bank (CDB).
- KfW Development Bank.

Registration processes pending confirmation

- World Bank Group (WBG).

Details and the documented scope of each registration are provided in the Supporting Documentation section.

Our professional track record is available for review, subject to confidentiality obligations.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

OUR SERVICES

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

- Strategic advisory
- Cost engineering
- Tender management
- Business development for public and private construction and infrastructure projects.

CORPORATE FINANCE & FIDUCIARY STRUCTURING

- Design and assessment of financial solutions
- Structuring of trusts and investment vehicles
- Corporate financing
- Solutions for complex assets and capital requirements.

CORPORATE RESTRUCTURING, BUSINESS VALUATION & INVESTMENT FEASIBILITY

- Corporate restructuring
- Company valuation
- Investment appraisal
- Business opportunity analysis.

SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE & REAL ESTATE

- Assessment, development and financial structuring of sustainable infrastructure projects
- Real estate investments in Latin America

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE

Professional experience in technical-commercial management, corporate leadership and development of infrastructure opportunities (2016–2025).



ARGENTINA

INMAC S.A.
Commercial Manager | 2016 - 2024

Responsible for technical-commercial management, identification and assessment of opportunities, cost estimating, tender analysis, bid strategy and commercial relationships with public- and private-sector clients. During this period, 172 opportunities were recorded in Argentina, within a consolidated universe of 177 opportunities across Argentina, Paraguay and Peru.

PARAGUAY

INMAC PY S.A.
Vice President | 2018 - 2025

Corporate leadership responsibilities and participation in the company's business and commercial development in Paraguay.

PERU

ADDITIONAL PROFESSIONAL BACKGROUND

Participation in the assessment of opportunities and preparation of corporate, commercial and financial documentation related to INMAC PERÚ S.A.C. and other related companies, according to the scope of each engagement. These activities do not imply holding corporate positions, securing contract awards or executing financial transactions unless duly substantiated.

CONSOLIDATED TECHNICAL-COMMERCIAL MANAGEMENT INDICATORS

- 177 opportunities recorded in Argentina, Paraguay and Peru.
- USD 1,473.5 million in approximate historical opportunity value.
- 124 opportunities cost-estimated.
- 96 firm competitive bids.
- **32 technically favorable outcomes:**
  - √ **14 contracts awarded and**
  - √ **18 technically favorable bids not awarded.**

TECHNICAL SUCCESS RATES

- **33.33% in the private sector.**
- **34.78% in national public tenders.**

These indicators relate to the consolidated historical universe of the professional record and do not necessarily represent contracts awarded, works executed or revenue received.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

FINANCIAL ENGINEERING AND STRATEGIC FIDUCIARY ARCHITECTURE

Professional experience in the design, structuring, management and, as applicable, placement of financial vehicles for capital allocation, portfolio restructuring and corporate infrastructure financing.

CUMULATIVE PROFESSIONAL EXPERIENCE

USD 902 M

Cumulative historical experience in financial structuring, investment fund management and capital markets transactions.

This amount combines different categories of historical experience. It does not necessarily represent capital raised, disbursed or managed simultaneously.

EMBLEMATIC STRUCTURED TRANSACTIONS

- **USD 320 million / SanCor**
- **USD 100 million / BNA**
- **USD 25 million / Agrofond**
- **USD 30 million / Arándanos de Tucumán**

Structuring does not necessarily imply sale, placement or successful execution of a project. The background and respective scope of each engagement are described in the bilingual Financial Brochure available on our website.

CURRENT CAPABILITIES

- Trusts
- Funds
- Corporate bonds
- Financial engineering

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

CORPORATE: REENGINEERING, VALUATIONS AND FEASIBILITY

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Experience in strategic advisory, corporate reengineering, business valuation, investment project structuring, market intelligence and economic and financial planning.

Experience with companies in construction and infrastructure, agribusiness, industry, energy, transportation and real estate development, in Argentina and other markets.

This background includes corporate diagnostics, feasibility studies, valuations, reorganization proposals, financial structuring and investment opportunity analyses.

AREAS OF EXPERTISE

- Corporate and organizational reengineering
- Business valuations
- Investment project feasibility and structuring
- Market intelligence and commercial strategy
- Economic and financial advisory and investment planning
-

PROFESSIONAL EXPERIENCE IN FIGURES

√ **35 YEARS:** Documented professional track record, 1991 - 2026.

√ **MARKET INTELLIGENCE:** Business opportunity analysis and investment feasibility studies.

√ **3 PRINCIPAL MARKETS:** Argentina · Paraguay · United States.

Background is presented according to the scope of services actually performed. Valuations, proposals and projects are not considered executed investments or completed transactions.

The identity of certain clients, amounts and supporting documentation remain subject to professional confidentiality.

These indicators are descriptive and do not represent investment volumes or financial results.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

OUR METHODOLOGY

An integrated approach to structuring business, managing risk and developing investment opportunities in complex markets.

1. STRATEGIC DIAGNOSIS

We assess the economic, financial, commercial and regulatory context, identifying opportunities, constraints and critical feasibility factors.

2. TECHNICAL AND FINANCIAL STRUCTURING

We design solutions tailored to each engagement, integrating financial engineering, fiduciary structures, valuations, feasibility studies, cost engineering and commercial strategies.

3. RISK ASSESSMENT AND MANAGEMENT

We identify, quantify and assess technical, economic and financial risks to support investment decisions.

4. IMPLEMENTATION AND MONITORING

We support the implementation of proposed solutions, coordinating the stakeholders involved and monitoring agreed objectives, within the scope of each engagement.

OUR COMMITMENT

- Technical rigor
- Independent judgment
- Institutional integrity

We do not view advisory work as the automatic validation of decisions already made, but as an independent assessment of their merits, feasibility and risks.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

LEADERSHIP & MANAGEMENT

MARCELO ENRIQUE ALAIS



Managing Consultant
Financial Engineering and Infrastructure

EDUCATION

Bachelor's Degree in Business Administration
Universidad del Museo Social Argentino (UMSA), 1983.

Postgraduate studies in Economics and Business Management
Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas (ESEADE)
First year attended in 1992.

LANGUAGES

Spanish - French - English.

EXECUTIVE EXPERIENCE

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE

- INMAC S.A. — Argentina: Commercial Manager, 2016 - 2024.
- INMAC PY S.A. — Paraguay: Vice President, 2018 - 2025.
- INMAC PERÚ S.A.C. — Peru: professional participation in opportunity assessment and preparation of corporate and financial documentation, with no substantiated executive position held.

ASSET MANAGEMENT

- Director of Pellegrini S.A. Gerente de Fondos Comunes de Inversión (2006 - 2007).
- During his tenure, Pellegrini Renta Pesos — Class B ranked first in cumulative returns for 2007 among peso-denominated money market funds included in the comparative report issued by Pellegrini S.A. G.F.C.I. on September 26, 2007.
- The same report ranked the fund second by assets under management within the comparison universe.
- Historical records for funds managed by Pellegrini S.A. G.F.C.I. from May 2006 to October 2007 show average daily assets equivalent to approximately USD 281.4 million, with an approximate daily peak of USD 462.1 million.

CAPITAL MARKETS — FINANCIAL TRUSTS AND CORPORATE BONDS

- Participation as an organizer of highly complex fiduciary vehicles with an aggregate volume exceeding USD 542 million, including institutional corporate restructuring programs related to SanCor (1,627 dairy farmers).
- Issuance of a small and medium-sized enterprise (SME) corporate bond with a BBB credit rating in Argentina.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

PROFESSIONAL BACKGROUND

MARCELO ENRIQUE ALAIS



MARCELO ALAIS. Consultores. Partner (1991 - present).

INMAC PY S.A. Vice President (2018 - 2025). Construction company.

FUNDACIÓN INMAC. Vice President (2006 - present).
NGO dedicated to raising awareness of erosion, sedimentation and environmental sustainability issues in Ibero-America.

INMAC S.A. Commercial Manager in Argentina (2016 - 2024).
Construction company.

PELLEGRINI S.A. GERENTE DE FONDOS COMUNES DE INVERSIÓN. Director (2006 - 2007).
Investment fund management company of Banco de la Nación Argentina.

BS ESTUDIO AGROPECUARIO S.A. Director (2004 - 2006).
Manager of pooled agricultural investment operations.

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, PESCA Y ALIMENTOS DE LA NACIÓN. Cabinet Adviser (2001 - 2002).
United Nations Development Programme (UNDP)Project ARG96006.
Responsible for implementing Designations of Origin in Argentina.

AGRIMANAGER SOCIEDAD GERENTE DE FONDOS COMUNES DE INVERSIÓN S.A. Director (1997 - 2000).
Investment fund management company.

MEGY INCOME FUND (USA). Director (1991 - 1993).
Distributor of Latin American debt funds in Argentina.

GRUPO DIAGNOS - HELP EMERGENCIAS MÉDICAS. Director of Administration and Finance (1991 - 1992).

GRUPO LENG ROBERTS - LA BUENOS AIRES COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A.
Treasurer (1984 - 1990).
Responsible for the company's Money Market Desk, Credit and Collections.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

INTEGRITY & SUSTAINABILITY

INSTITUTIONAL INTEGRITY, CORPORATE RESPONSIBILITY AND ESG COMMITMENT

At **marceloalais®**, we believe institutional trust is built through the responsible practice of our professional activities and adherence to ethical principles.

Our institutional framework incorporates policies and codes of conduct aimed at promoting responsible business practices, preventing conflicts of interest and strengthening risk management.

OUR VALUES

- Integrity
- Respect
- Loyalty
- Transparency
- Responsibility
- Safety
- Sustainability
- Solidarity
- Human rights
- Technological innovation
- Social responsibility

ESG COMMITMENT AND CORPORATE COMPLIANCE

We incorporate environmental, social and governance criteria into project assessments, corporate decisions and risk management, according to the nature and scope of each engagement.

PROFESSIONAL INVOLVEMENT

We maintain professional ties with IECA Iberoamérica on matters relating to environmental sustainability and erosion and sediment control.

Institutional documentation concerning our policies, codes and commitments is available at marceloalais.com.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

ACHILLES GLOBAL ENERGY ACCREDITATION

INTERNATIONAL SUPPLIER REGISTRATION AND ACCREDITATION

Marcelo Enrique Alais is registered in the Achilles Global Energy community as an Accredited Silver Supplier.

- Achilles ID: 00241681.
- Subscription valid through September 14, 2027.

2026 SUSTAINABILITY ASSESSMENT

Overall score: 65 / 4 stars

- Environment: 78
- Social: 99
- Governance: 70
- Finance: 13

The results reflect the assessment documented by Achilles, according to its methodology and scope.

Source:

Achilles Global Energy — Membership certificate and sustainability assessment, September 2026.



Achilles

Certificado de membresía

Por la presente se certifica que

ALAIS MARCELO ENRIQUE

está ahora completamente registrado como proveedor en la Comunidad

Global Energy

ID de Achilles: 00241681

Fecha de vencimiento de la suscripción: 14 September 2027
Última actualización del cuestionario: 7 September 2026
Fecha de vencimiento del cuestionario: 7 September 2027

Fecha de impresión del certificado: 28 September 2026

Craig Rodgerson
Interim Chief Executive Officer
Achilles

Achilles
GLOBAL ENERGY
ACCREDITED SILVER SUPPLIER
achilles.com

Producto y servicio
Resumen de código

Nombre de proveedor: ALAIS MARCELO ENRIQUE
ID de Achilles: 00241681

3.2.12.0 Consultoría de marketing e investigación de mercados
3.2.27.0 Consultoría De Reingeniería De Procesos Organizacionales
3.2.39.0 Asesorías Financieras
3.2.99.0 Otros servicios de consultoría

Achilles

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

SUPPORTING DOCUMENTATION

PROFESSIONAL BACKGROUND AND INSTITUTIONAL CREDENTIALS

Our professional experience is documented in specialized records detailing engagements, projects, responsibilities and the scope of services performed.

CORPORATE FINANCE & FIDUCIARY STRUCTURING

Background in financial engineering, trusts, investment funds, capital markets and asset management.

CORPORATE RESTRUCTURING, BUSINESS VALUATION & INVESTMENT FEASIBILITY

Background in corporate reengineering, business valuations, market intelligence and investment feasibility studies.

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

Background in technical-commercial management, cost engineering, cost estimating, tenders and infrastructure risk assessment.

INTERNATIONAL REGISTRATIONS AND ACCREDITATIONS

- Inter-American Development Bank (IDB). BEO Procurement Portal. Business Partner No. 1000074028.
- FONPLATA – Development Bank. Institutional registration.
- Achilles Global Energy. Accredited Silver Supplier. ID 00241681. Valid through September 14, 2027.
- United Nations Global Marketplace (UNGM). Vendor No. 1299110. Basic Registration completed across 30 participating United Nations organizations.
- European Bank for Reconstruction and Development (EBRD). Vendor registration.
- French Development Agency (AFD). Vendor registration.
- Caribbean Development Bank (CDB). Vendor registration.
- KfW Development Bank. Vendor registration.

REGISTRATION PROCESSES PENDING CONFIRMATION

- World Bank Group (WBG). SUPP133448 / VMP0012661. Registration applications submitted; confirmation pending.

Other pending institutional registration processes are detailed in the International Credentials Register.

INSTITUTIONAL DISCLAIMER: Registrations and accreditations are presented in accordance with their respective_documented scope. They do not imply institutional endorsement, certification, procurement prequalification, or contract awards unless expressly confirmed by the relevant institution.

ADDITIONAL INSTITUTIONAL DOCUMENTATION

Corporate policies, codes of conduct, accreditations and professional references, as applicable.

The background distinguishes assessed or structured projects from transactions actually executed, specifying their scope, period and status.

Documentation is available at marceloalais.com and, where applicable, upon institutional request, subject to applicable confidentiality obligations.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

INSTITUTIONAL & PROFESSIONAL INVOLVEMENT

Fundación INMAC. Vice President (2006 - present).
Organization dedicated to disseminating knowledge about erosion, sedimentation and environmental sustainability in Ibero-America.
fundacion-inmac.org.

FULADEC. Adviser on Infrastructure and Energy to the Board of Directors (2020 - present).
Latin American Foundation for Development and Cooperation with China. NGO promoting cooperation and development relations between China and Latin America.

IECA - Iberoamérica. Adviser (2022 - present).
Ibero-American chapter of the International Erosion Control Association (IECA), an organization specializing in erosion and sediment control and environmental sustainability.

Cámara Argentina de Fondos Comunes de Inversión. Alternate Board Member representing Pellegrini S.A.G.F.C.I. (2007).
fondosargentina.org.ar.

Cámara Argentina de Fideicomisos y Fondos de Inversión Directa en Actividades Productivas. Full Member of the Audit Committee (1999 - 2006).
cafidap.org.ar.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

UNIVERSITY TEACHING

TEACHING BACKGROUND

College Universitario Carmen Ariola de Marín.

Adjunct Professor (1997 - 1999).
Program: Higher Technical Diploma in Business Administration.
Course: Electronic Data Processing.
Course: Human Resources.
marin.edu.ar.

Universidad de Palermo.

Adjunct Professor (1994 - 1995).
Program: Marketing and Business Management.
Course: Financial Mathematics.
Adjunct Professor (1993 - 1995).
Course: Financial Management.
palermo.edu.ar.

Universidad del Museo Social Argentino.

Adjunct Professor (1985).
Program: Speech-Language Pathology.
Course: Statistics.
umsa.edu.ar.

UNIVERSITY COMPETITIVE SELECTION PROCESSES

Universidad Nacional de Quilmes.
Finalist in a competitive selection process for an Adjunct Professor position (2009).
No teaching appointment was held at this institution.
Course: Investment Project Evaluation.
Program: International Trade.
unq.edu.ar.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

PUBLICATIONS, ESSAYS AND ACADEMIC PAPERS

ESSAYS

- **Management control in construction companies** (2022).
  inmac.com.py.
- **Commercial management in construction: an outstanding challenge** (2021).
  inmac.com.pe.
- **Marketing in the construction industry: much remains to be done** (2021).
  inmac.com.pe.
- **Coordination between commercial management and operations in construction** (2019).
  inmac.com.ar.
- **Financial engineering in construction** (2017).
  inmac.com.ar
- **Agricultural hedging** (2015).
  Marcelo Alais.

PAPERS PRESENTED

- **College Universitario Carmen Ariola de Marín** (1999).
  Human Resources and Corporate Policy
  marin.edu.ar.
- **Universidad de Palermo** (1994 - 1995).
  Ratios and Their Usefulness in Decision-Making
  New Horizons in Financial Management
  Reengineering in Small Businesses.
  Interest Rates: Their Meaning
  Introduction to Financial Reengineering
  Introduction to Project Evaluation Methods
  palermo.edu.ar.

BOOKS

- **How to Do Business Without Money** (2010). Diego Ibañez Padilla. Book. ISBN 978-987-25335-8-8. Contributor.

PUBLISHED ARTICLES

- **Diario La Nación** (2002). La Nación newspaper (2002).
  Designations of Origin: The Trade Battle Intensifies (September 28, 2002).
  Designation of Origin: A Tool to Boost Regional Exports (July 30, 2002).
  Added Value for Regional Businesses (July 20, 2002).
  lanacion.com.ar.

PUBLICATIONS AND INDUSTRY COMMUNICATION

AGRINEWS

- **Agrinews** (June 1999 - December 2000)
  A specialized newsletter covering agricultural, forestry, and fisheries activities, published by Seed Capital Partners. Marcelo Enrique Alais served as Director.

ma news

- **ma news** (August 2025 - Present)
  A bilingual institutional publication by **marceloalais®**, dedicated to disseminating and analyzing economic, business, and industry information, with particular emphasis on investments, infrastructure, energy, and other markets relevant to the consultancy's activities.

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

PROFESSIONAL EXPERIENCE AND CLIENT CONFIDENTIALITY

marceloalais® presents selected professional credentials and historical project experience, with a commitment to accuracy, institutional integrity and respect for third-party rights.

Certain professional engagements are subject to contractual, commercial or professional confidentiality obligations and therefore cannot be publicly identified or supported through unrestricted disclosure of documentation.

Supporting documentation is retained where available, and its disclosure is subject to applicable confidentiality obligations and third-party rights.

The existence of such documentation does not, in itself, constitute independent verification.

The amounts stated in this document relate, depending on the particular engagement, to historical valuations, investment budgets, nominal project values or transaction amounts.

They do not necessarily represent investments executed, transactions completed or revenue received by **marceloalais®**.

All amounts expressed in US dollars correspond to historical values of the respective transactions or projects, without monetary adjustment.

Protecting our clients' confidentiality is an essential part of our institutional integrity.

Copyright 2026. **marcelo alais** All Rights Reserved.

CONTACT

MARCELO ENRIQUE ALAIS

INDEPENDENT EXPERTISE

INSTITUTIONAL INTEGRITY

REGIONAL EXPERIENCE

Structuring Growth in Complex Markets.

We support companies, investors and institutions in assessing, structuring and developing business opportunities, combining financial engineering, corporate strategy and infrastructure advisory.

LET'S DISCUSS YOUR NEXT PROJECT

info@marceloalais.com

marceloalais.com

Capital · Infrastructure · Energy · Mining · Agribusiness

Copyright 2026. marcelo alais All Rights Reserved.

marcelo alais

marcelo alais

Reconquista 616 Piso 1°
C1003ABN- Ciudad Autónoma de Buenos Aires

+54911 41631605

info@marceloalais.com
@marceloalais
marceloalais.com

Terms and Conditions - Privacy Policy - Social Responsibility
see marceloalais.com

Third-party symbols, logos, designs and trademarks reproduced in this Institutional Brochure are the intellectual property of their respective owners. Their inclusion is solely for informational and institutional identification purposes and does not imply sponsorship, endorsement or any additional commercial relationship beyond that expressly stated.

Copyright 2026. **marcelo alais** All Rights Reserved.

marcelo alais

ma®

estructurando crecimiento en mercados de alta complejidad

presentación institucional

Copyright 2026. marcelo alais. Todos los Derechos Reservados.

QUIÉN ES MARCELO ALAIS

- **Estructuramos soluciones para generar valor.**
- **Identificamos oportunidades.**
- **Conectamos negocios.**

marceloalais® es una firma boutique B2B independiente, dirigida por Marcelo Alais, con 35 años de trayectoria profesional (1991 - 2026), especializada en ingeniería financiera, estrategia empresarial y desarrollo de negocios, con experiencia en Latinoamérica en los sectores de:

- Construcción e infraestructura
- Energía
- Minería
- Agronegocios
- Agroindustria
- Aviación
- Servicios financieros

Registros y acreditaciones internacionales vigentes:

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- FONPLATA. Banco de Desarrollo.
- Achilles Global Energy — Accredited Silver Supplier.
- United Nations Global Marketplace (UNGM).
- European Bank for Reconstruction and Development (EBRD).
- French Development Agency (AFD).
- Caribbean Development Bank (CDB).
- KfW Development Bank.

Procesos de registro pendientes de confirmación:

- World Bank Group (WBG).

Los antecedentes y alcances de cada registro se detallan en la sección Documentación y respaldo.

Nuestros antecedentes profesionales están disponibles para evaluación, sujetos a compromisos de confidencialidad.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

NUESTROS SERVICIOS

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

- Asesoramiento estratégico
- Ingeniería de costos
- Gestión de licitaciones
- Desarrollo de negocios en proyectos públicos y privados de construcción e infraestructura.

CORPORATE FINANCE & FIDUCIARY STRUCTURING

- Diseño y evaluación de soluciones financieras
- Estructuración de fideicomisos y vehículos de inversión
- Financiamiento corporativo
- Soluciones para activos y necesidades complejas de capital.

CORPORATE RESTRUCTURING, BUSINESS VALUATION & INVESTMENT FEASIBILITY

- Reestructuración empresarial
- Valuación de compañías
- Evaluación de inversiones
- Análisis de oportunidades de negocio.

SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE & REAL ESTATE

- Evaluación, desarrollo y estructuración financiera de proyectos de infraestructura sostenible
- Inversiones inmobiliarias en Latinoamérica

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURA

Experiencia profesional en gestión técnico-comercial, dirección empresarial y desarrollo de oportunidades de infraestructura (2016 - 2025).



ARGENTINA

INMAC S.A.
Gerente Comercial | 2016 - 2024

Responsable de la gestión técnico-comercial, identificación y evaluación de oportunidades, presupuestación, análisis de licitaciones, estrategia de ofertas y relaciones comerciales con comitentes públicos y privados. Durante el período se registraron 172 oportunidades en Argentina, dentro de un universo consolidado de 177 oportunidades correspondientes a Argentina, Paraguay y Perú.

PARAGUAY

INMAC PY S.A.
Vicepresidente | 2018 - 2025

Responsabilidades de dirección societaria y participación en el desarrollo empresarial y comercial de la compañía en Paraguay.

PERÚ

ANTECEDENTES PROFESIONALES COMPLEMENTARIOS

Participación en la evaluación de oportunidades y preparación de documentación empresarial, comercial y financiera vinculada con INMAC PERÚ S.A.C. y otras sociedades relacionadas, según el alcance de cada encargo. Estas actuaciones no implican atribuirse cargos societarios, adjudicaciones ni operaciones financieras ejecutadas que no estén acreditadas.

INDICADORES CONSOLIDADOS DE GESTIÓN TÉCNICO-COMERCIAL

- 177 oportunidades registradas en Argentina, Paraguay y Perú.
- USD 1.473,5 millones de valor histórico aproximado de oportunidades.
- 124 oportunidades presupuestadas.
- 96 ofertas competitivas firmes.
- **32 resultados técnicos favorables:**
  - √ **14 contratos adjudicados y**
  - √ **18 ofertas técnicamente favorables no adjudicadas.**

TASAS DE ÉXITO TÉCNICO:

- **33,33 % en el sector privado y**
- **34,78 % en licitaciones públicas nacionales.**

Los indicadores corresponden al universo histórico consolidado del registro profesional y no representan necesariamente contratos adjudicados, obras ejecutadas o ingresos percibidos.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

FINANCIEROS / RESUMEN DE HITOS Y ARQUITECTURA FIDUCIARIA

INGENIERÍA FINANCIERA Y ARQUITECTURA FIDUCIARIA ESTRATÉGICA

Experiencia profesional en el diseño, estructuración, gestión y, según el caso, colocación de vehículos financieros para la canalización de capitales, saneamiento de carteras y financiamiento de infraestructura corporativa.

EXPERIENCIA PROFESIONAL ACUMULADA

USD 902 M

Experiencia histórica acumulada en estructuración financiera, gestión de fondos de inversión y transacciones en los mercados de capitales.

Este importe reúne diferentes categorías de antecedentes históricos.

No representa necesariamente capital captado, desembolsado o administrado simultáneamente.

OPERACIONES EMBLEMÁTICAS ESTRUCTURADAS

- **USD 320 Millones / SanCor**
- **USD 100 Millones / BNA**
- **USD 25 Millones / Agrofond**
- **USD 30 Millones / Arándanos de Tucumán**

La estructuración no implica necesariamente venta, colocación ni ejecución exitosa del proyecto. Los antecedentes y sus respectivos alcances se desarrollan en el Brochure Financiero bilingüe disponible en nuestro sitio web.

CAPACIDADES ACTUALES:

- Fideicomisos
- Fondos
- Obligaciones Negociables
- Ingeniería financiera

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

EMPRESAS: REINGENIERÍA CORPORATIVA, VALUACIONES Y FACTIBILIDAD

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Trayectoria en asesoramiento estratégico, reingeniería corporativa, valuación de empresas, estructuración de proyectos de inversión, inteligencia de mercados y planificación económico-financiera.

Experiencia en empresas de construcción e infraestructura, agronegocios, industria, energía, transporte y desarrollo inmobiliario, en Argentina y otros mercados.

Los antecedentes comprenden diagnósticos empresariales, estudios de factibilidad, valuaciones, propuestas de reorganización, estructuraciones financieras y análisis de oportunidades de inversión.

ÁREAS DE EXPERIENCIA

- Reingeniería corporativa y organizacional
- Valuaciones empresariales
- Factibilidad y estructuración de proyectos de inversión
- Inteligencia de mercados y estrategia comercial
- Asesoramiento económico-financiero y planificación de inversiones

EXPERIENCIA PROFESIONAL EN CIFRAS

√ **35 AÑOS:** Trayectoria histórica documentada 1991 - 2026

√ **INTELIGENCIA DE MERCADOS:** Análisis de oportunidades de negocio y estudios de factibilidad de inversiones.

√ **3 MERCADOS PRINCIPALES:** Argentina · Paraguay · Estados Unidos

Los antecedentes se presentan según el alcance de los servicios efectivamente desarrollados.

Las valuaciones, propuestas y proyectos no se consideran inversiones ejecutadas ni transacciones perfeccionadas.

La identidad de determinados clientes, los importes y la documentación de respaldo permanecen sujetos a confidencialidad profesional.

Los indicadores son descriptivos y no representan volúmenes de inversión ni resultados económicos.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

NUESTRA METODOLOGÍA

Un enfoque integral para estructurar negocios, gestionar riesgos y desarrollar oportunidades de inversión en mercados de alta complejidad.

1. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

Evaluamos el contexto económico, financiero, comercial y regulatorio, identificando oportunidades, restricciones y factores críticos de viabilidad.

2. ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA Y FINANCIERA

Diseñamos soluciones según las características de cada mandato, integrando ingeniería financiera, estructuras fiduciarias, valuaciones, estudios de factibilidad, ingeniería de costos y estrategias comerciales.

3. EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS

Identificamos, cuantificamos y evaluamos riesgos técnicos, económicos y financieros para respaldar decisiones de inversión.

4. IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO

Acompañamos la implementación de las soluciones propuestas, coordinando a los actores involucrados y supervisando los objetivos establecidos, conforme al alcance de cada mandato.

NUESTRO COMPROMISO

- Rigor técnico
- Independencia de criterio
- Integridad institucional

No concebimos el asesoramiento como la validación automática de decisiones previamente adoptadas, sino como una evaluación independiente de su conveniencia, viabilidad y riesgos.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

DIRECCIÓN Y LIDERAZGO

MARCELO ENRIQUE ALAIS



Director Consultor
Ingeniería Financiera e Infraestructura

FORMACIÓN ACADÉMICA

Licenciado en Administración de Empresas
Universidad del Museo Social Argentino (UMSA), 1983.

Estudios de posgrado en Economía y Dirección de Empresas
Escuela Superior de Economía y Administración de Empresas (ESEADE),
Primer año cursado 1992.

IDIOMAS

Español - Francés - Inglés.

EXPERIENCIA EJECUTIVA

CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURA

- INMAC S.A. - Argentina: Gerente Comercial, 2016 - 2024.
- INMAC PY S.A. - Paraguay: Vicepresidente, 2018 - 2025.
- INMAC PERÚ S.A.C. - Perú: participación profesional en evaluación de oportunidades y preparación de documentación empresarial y financiera, sin desempeño de cargo ejecutivo acreditado.

ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS

- Director de Pellegrini S.A. Gerente de Fondos Comunes de Inversión (2006 - 2007).
- Durante su gestión, Pellegrini Renta Pesos - Clase B ocupó el primer puesto en rendimiento acumulado de 2007 entre los fondos de mercado monetario en pesos incluidos en el informe comparativo de Pellegrini S.A. G.F.C.I. del 26 de septiembre de 2007.
- El mismo informe situó al fondo en segundo lugar por patrimonio administrado dentro del universo comparado.
- Los registros históricos de fondos administrados por Pellegrini S.A. G.F.C.I. entre mayo de 2006 y octubre de 2007 muestran un patrimonio promedio diario equivalente a aproximadamente USD 281,4 millones, con un máximo diario aproximado de USD 462,1 millones.

MERCADO DE CAPITALES
FIDEICOMISOS FINANCIEROS Y OBLIGACIONES NEGOCIABLES

- Participación como organizador de vehículos fiduciarios de alta complejidad por un volumen superior a USD 542 millones, incluyendo programas de saneamiento corporativo institucional vinculados con SanCor (1.627 tamberos)
- Emisión de una obligación negociable PyME con calificación crediticia BBB en Argentina.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

TRAYECTORIA PROFESIONAL

MARCELO ENRIQUE ALAIS



MARCELO ALAIS. Consultores. Socio (1991 - actualidad).

INMAC PY S.A. Vicepresidente (2018 - 2025).
Constructora.

FUNDACIÓN INMAC Vicepresidente (2006 - actualidad).
ONG con la misión de difundir el problema de la erosión, los sedimentos y la sustentabilidad ambiental en Iberoamérica.

INMAC S.A. Gerente Comercial en Argentina (2016 - 2024).
Constructora.

PELLEGRINI S.A. GERENTE DE FONDOS COMUNES DE INVERSIÓN. Director (2006 - 2007).
Administradora de Fondos de Inversión del Banco de La Nación Argentina.

BS ESTUDIO AGROPECUARIO S.A. Director (2004 - 2006).
Administradora de pooles de siembra.

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, PESCA y ALIMENTOS DE LA NACIÓN.
Asesor de Gabinete (2001 - 2002)
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) – Proyecto ARG96006.
Responsable de la implementación de Denominación de Origen en la Argentina.

AGRIMANAGER SOCIEDAD GERENTE DE FONDOS COMUNES DE INVERSIÓN S.A. Director (1997 - 2000).
Administradora de Fondos de Inversión.

MEGY INCOME FUND (EE UU) Director (1991 - 1993).
Comercializadora de fondos de deuda latinoamericana en Argentina.

GRUPO DIAGNOS - HELP EMERGENCIAS MÉDICAS. Director de Administración y Finanzas (1991 - 1992).

GRUPO LENG ROBERTS - LA BUENOS AIRES COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A.
Tesorero (1984 - 1990).
Responsable de la Mesa de Dinero, Créditos y Cobranzas de la Compañía.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

INTEGRIDAD Y SOSTENIBILIDAD

INTEGRIDAD INSTITUCIONAL, RESPONSABILIDAD CORPORATIVA Y COMPROMISO ESG.

En **marceloalais®** entendemos que la confianza institucional se construye mediante el ejercicio responsable de nuestra actividad profesional y el cumplimiento de principios éticos.

Nuestro marco institucional incorpora políticas y códigos de conducta orientados a promover prácticas empresariales responsables, prevenir conflictos de interés y fortalecer la gestión de riesgos.

NUESTROS VALORES

- Integridad
- Respeto
- Lealtad
- Transparencia
- Responsabilidad
- Seguridad
- Sustentabilidad
- Solidaridad
- Derechos humanos
- Innovación tecnológica
- Responsabilidad social

COMPROMISO ESG Y CUMPLIMIENTO CORPORATIVO

Incorporamos criterios ambientales, sociales y de gobernanza en la evaluación de proyectos, las decisiones empresariales y la gestión de riesgos, conforme a la naturaleza y el alcance de cada mandato.

PARTICIPACIÓN PROFESIONAL

Mantenemos vinculación profesional con IECA Iberoamérica en materias relacionadas con la sostenibilidad ambiental y el control de erosión y sedimentos.

La documentación institucional relativa a nuestras políticas, códigos y compromisos se encuentra disponible en marceloalais.com.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

ACREDITACIÓN ACHILLES GLOBAL ENERGY

REGISTRO Y ACREDITACIÓN INTERNACIONAL DE PROVEEDORES

Marcelo Enrique Alais se encuentra registrado en la comunidad Achilles Global Energy como Accredited Silver Supplier.

- Identificación Achilles: 00241681
- Vigencia de la suscripción: hasta el 14 de septiembre de 2027.

EVALUACIÓN DE SOSTENIBILIDAD 2026

Puntuación global: 65 / 4 estrellas

- Medioambiente: 78
- Social: 99
- Gobernanza: 70
- Finanzas: 13

Los resultados corresponden a la evaluación documentada por Achilles, conforme a su metodología y alcance.

Fuente:
Achilles Global Energy — Certificado de membresía y evaluación de sostenibilidad, septiembre de 2026.



Achilles

Certificado de membresía

Por la presente se certifica que

ALAIS MARCELO ENRIQUE

está ahora completamente registrado como proveedor en la Comunidad

Global Energy

ID de Achilles: 00241681

Fecha de vencimiento de la suscripción: 14 September 2027
Última actualización del cuestionario: 7 September 2026
Fecha de vencimiento del cuestionario: 7 September 2027

Fecha de impresión del certificado: 28 September 2026

Craig Rodgerson
Interim Chief Executive Officer
Achilles

Achilles
GLOBAL ENERGY
ACCREDITED SILVER SUPPLIER
achilles.com

Producto y servicio
Resumen de código

Nombre de proveedor: ALAIS MARCELO ENRIQUE
ID de Achilles: 00241681

3.2.12.0 Consultoría de marketing e investigación de mercados
3.2.27.0 Consultoría De Reingeniería De Procesos Organizacionales
3.2.39.0 Asesorías Financieras
3.2.99.0 Otros servicios de consultoría

Achilles

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

DOCUMENTACIÓN Y RESPALDO

ANTECEDENTES PROFESIONALES Y CREDENCIALES INSTITUCIONALES

Nuestra experiencia profesional se encuentra documentada en registros especializados que detallan antecedentes, proyectos, responsabilidades y el alcance de los servicios desarrollados.

CORPORATE FINANCE & FIDUCIARY STRUCTURING

Antecedentes en ingeniería financiera, fideicomisos, fondos de inversión, mercados de capitales y administración de activos.

CORPORATE RESTRUCTURING, BUSINESS VALUATION & INVESTMENT FEASIBILITY

Antecedentes en reingeniería empresarial, valuaciones corporativas, inteligencia de mercados y estudios de factibilidad de inversiones.

CONSTRUCTION & INFRASTRUCTURE ADVISORY

Antecedentes en gestión técnico-comercial, ingeniería de costos, presupuestación, licitaciones y evaluación de riesgos en infraestructura.

REGISTROS Y ACREDITACIONES INTERNACIONALES

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Portal BEO. Business Partner N.º 1000074028.
- FONPLATA. Banco de Desarrollo. Registro institucional.
- Achilles Global Energy — Accredited Silver Supplier. ID 00241681. Vigencia: 14/09/2027.
- United Nations Global Marketplace (UNGM). Proveedor N.º 1299110. Registro básico en 30 organizaciones participantes.
- European Bank for Reconstruction and Development (EBRD). Registro de proveedor.
- French Development Agency (AFD). Registro de proveedor.
- Caribbean Development Bank (CDB). Registro de proveedor.
- KfW Development Bank. Registro de proveedor.

PROCESOS DE REGISTRO PENDIENTES DE CONFIRMACIÓN

- World Bank Group (WBG). SUPP133448 / VMP0012661. Solicitudes presentadas; confirmación pendiente.

Los demás procesos institucionales pendientes se detallan en el Registro de Credenciales Internacionales.

ACLARACIÓN INSTITUCIONAL: Los registros y acreditaciones se presentan conforme a su alcance documentado. No implican aval institucional, certificación, precalificación para contrataciones ni adjudicación de contratos, salvo que exista constancia expresa de ello.

DOCUMENTACIÓN INSTITUCIONAL COMPLEMENTARIA

Políticas corporativas, códigos de conducta, acreditaciones y referencias profesionales, según corresponda.

Los antecedentes distinguen los proyectos evaluados o estructurados de las operaciones efectivamente ejecutadas, indicando su alcance, período y estado.

Documentación disponible en marceloalais.com y, cuando corresponda, mediante solicitud institucional, sujeta a las obligaciones de confidencialidad aplicables.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL Y PROFESIONAL

Fundación INMAC. Vicepresidente (2006 - actualidad).
Organización dedicada a la difusión de conocimientos sobre erosión, sedimentos y sostenibilidad ambiental en Iberoamérica.
fundacion-inmac.org.

FULADEC. Consejo de Administración: Asesor en infraestructura y energía (2020 - actualidad).
Fundación latinoamericana para el desarrollo y la cooperación con China
ONG dedicada a promover la cooperación y las relaciones de desarrollo entre China y Latinoamérica.

IECA - Iberoamérica. Asesor (2022 - actualidad).
Capítulo iberoamericano de la International Erosion Control Association (IECA), organización especializada en control de erosión, sedimentos y sostenibilidad ambiental.

Cámara Argentina de Fondos Comunes de Inversión. Vocal Suplente por Pellegrini S.A.G.F.C.I. (2007).
fondosargentina.org.ar.

Cámara Argentina de Fideicomisos y Fondos de Inversión Directa en Actividades Productivas. Comisión Fiscalizadora. Titular (1999 - 2006).
cafidap.org.ar.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

DOCENCIA UNIVERSITARIA

ANTECEDENTES DOCENTES

College Universitario Carmen Ariola de Marín.

Profesor Adjunto (1997 - 1999).
Carrera: Técnico Superior en Administración de Empresas.
Cátedra: Procesamiento electrónico de datos.
Cátedra: Recursos Humanos.
marin.edu.ar.

Universidad de Palermo.

Profesor Adjunto (1994 - 1995).
Carrera: Comercialización y Dirección de Empresas.
Cátedra: Matemática Financiera.
Profesor Adjunto (1993 - 1995).
Cátedra: Administración Financiera.
palermo.edu.ar.

Universidad del Museo Social Argentino.

Profesor Adjunto (1985).
Carrera: Fonoaudiología.
Cátedra: Estadística.
umsa.edu.ar.

CONCURSOS UNIVERSITARIOS

Universidad Nacional de Quilmes.

Finalista de concurso de Profesor Adjunto (2009).
No se ejerció la docencia en esa casa de altos estudios.
Cátedra: Evaluación de Proyectos de Inversión.
Carrera: Comercio Internacional.
unq.edu.ar.

Copyright 2026. marcelo alais Todos los Derechos Reservados.

PUBLICACIONES, ENSAYOS Y TRABAJOS ACADÉMICOS

ENSAYOS

- **El control de gestión en las empresas constructoras** (2022).
  inmac.com.py.
- **La gestión comercial en la construcción: una tarea pendiente** (2021).
  inmac.com.pe.
- **El marketing en la industria de la construcción: todo por hacer** (2021).
  inmac.com.pe.
- **La coordinación comercial y operaciones en la construcción** (2019).
  inmac.com.ar.
- **La ingeniería financiera en la construcción** (2017).
  inmac.com.ar.
- **Coberturas agropecuarias** (2015).
  Marcelo Alais.

TRABAJOS PRESENTADOS

- **College Universitario Carmen Ariola de Marín** (1999).
  Los Recursos Humanos y la política empresarial.
  marin.edu.ar.
- **Universidad de Palermo** (1994 - 1995).
  Índices o rateos - su utilidad en la toma de decisiones.
  Nuevos horizontes de la Administración Financiera.
  La Reingeniería en las pequeñas empresas.
  La tasa de interés - su significado.
  Introducción a la Reingeniería Financiera.
  Introducción a los métodos de evaluación de proyectos.
  palermo.edu.ar.

LIBROS

- **Cómo hacer negocios sin dinero** (2010).
  Diego Ibañez Padilla. Libro. ISBN 978-987-25335-8-8.
  Colaborador.

NOTAS PUBLICADAS

- **Diario La Nación** (2002).
  Denominaciones de origen: crece la batalla comercial (28/09/2002).
  Denominación de origen: una arma para potenciar las exportaciones regionales, (30/07/2002).
  Valor agregado para negocios regionales (20/07/2002).
  lanacion.com.ar.

PUBLICACIONES Y COMUNICACIÓN SECTORIAL

AGRINEWS

- **Agrinews** (junio de 1999 - diciembre de 2000).
  Newsletter especializado en actividades agropecuarias, forestales y pesqueras, publicado por Seed Capital Partners. Marcelo Enrique Alais desempeñó la función de director.

ma news

- **ma news** (agosto de 2025 - actualidad).
  Publicación institucional bilingüe de **marceloalais®**, dedicada a la divulgación y el análisis de información económica, empresarial y sectorial, con especial atención a las inversiones, la infraestructura, la energía y otros mercados vinculados con la actividad de la consultora.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

EXPERIENCIA PROFESIONAL Y CONFIDENCIALIDAD DE LOS CLIENTES

marceloalais® presenta antecedentes profesionales seleccionados y experiencia histórica en proyectos, con un compromiso de precisión, integridad institucional y respeto por los derechos de terceros.

Determinadas actuaciones profesionales están sujetas a obligaciones de confidencialidad contractuales, comerciales o profesionales y, por lo tanto, no pueden identificarse públicamente ni respaldarse mediante la divulgación irrestricta de documentación.

La documentación de respaldo se conserva cuando está disponible, y su divulgación está sujeta a las obligaciones de confidencialidad y los derechos de terceros aplicables.

La existencia de dicha documentación no constituye, por sí sola, una verificación independiente.

Los importes que se consignan en el presente documento corresponden, según cada antecedente, a valuaciones históricas, presupuestos de inversión, valores nominales de proyectos o montos de operaciones.

No representan necesariamente inversiones ejecutadas, transacciones perfeccionadas ni ingresos percibidos por **marceloalais®.**

Todos los importes expresados en dólares estadounidenses corresponden a valores históricos de las respectivas operaciones o proyectos, sin actualización monetaria.

Proteger la confidencialidad de nuestros clientes es parte esencial de nuestra integridad institucional.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

CONTACTO

MARCELO ENRIQUE ALAIS

INDEPENDENT EXPERTISE

INSTITUTIONAL INTEGRITY

REGIONAL EXPERIENCE

Estructurando crecimiento en mercados de alta complejidad.

Acompañamos a empresas, inversores e instituciones en la evaluación, estructuración y desarrollo de oportunidades de negocio, integrando ingeniería financiera, estrategia corporativa y asesoramiento en infraestructura.

CONVERSEMOS SOBRE SU PRÓXIMO PROYECTO.

info@marceloalais.com

marceloalais.com

Capital · Infrastructure · Energy · Mining · Agribusiness

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.

marcelo alais

marcelo alais

Reconquista 616 Piso 1°
C1003ABN- Ciudad Autónoma de Buenos Aires

+54911 41631605

info@marceloalais.com
@marceloalais
marceloalais.com

Términos y Condiciones - Política de Privacidad - Responsabilidad Social
véase marceloalais.com

Los isotipos, logotipos, diseños y marcas de terceros reproducidos en el presente Brochure Institucional son propiedad intelectual de sus respectivos titulares. Su inclusión tiene fines exclusivamente informativos y de identificación institucional, sin implicar patrocinio, aval ni vinculación comercial adicional a la expresamente indicada.

Copyright 2026. **marcelo alais** Todos los Derechos Reservados.