

CONSTRUCCION / LOGROS OBTENIDOS



RESUMEN EJECUTIVO: GESTIÓN COMERCIAL Y RESILIENCIA EN INFRAESTRUCTURA (2016-2024)

El presente documento audita y consolida el desempeño del área comercial liderada por el Sr. Marcelo Alais para el Grupo INMAC S.A. durante un ciclo macroeconómico de extrema volatilidad en Sudamérica.

A lo largo de ocho años, el equipo demostró una capacidad sobresaliente de estructuración técnica y resiliencia financiera, alcanzando un volumen de USD 1.473 millones en 177 obras y servicios públicos y privados presupuestados en Argentina, Paraguay y Perú.

Con un enfoque altamente especializado en Infraestructura Crítica e Hidráulica para el sector público, y una fuerte penetración en el mercado corporativo de Oil & Gas —liderado por cuentas estratégicas como YPF S.A. y TGN S.A.— el área comercial validó una tasa de éxito (Hit Rate Global) del 33.3% sobre las ofertas firmes presentadas.

Incluso ante escenarios adversos, incluyendo la pandemia global y una devaluación cambiaria nacional superior al 6,000%, la gestión garantizó la continuidad operativa, la protección de márgenes mediante un riguroso estudio de costos y la consolidación de alianzas clave a nivel regional.

ANÁLISIS DE EFECTIVIDAD (HIT RATE) POR MERCADO

Mercado de Oil & Gas y Energía Privado (Hit Rate del 33.33%):

Sobre un total de 48 ofertas en firme presentadas ante operadoras de alta exigencia como YPF S.A., TGN S.A. y Pluspetrol, obtuvimos 16 victorias técnicas.

Esto demuestra que 1 de cada 3 propuestas puestas sobre la mesa de corporativos internacionales fue ganada por nuestra ingeniería de costos.

Mercado Público Nacional (Hit Rate del 34.78%):

Al competir ante ministerios, vialidades nacionales y municipios en Argentina, consolidamos una efectividad simétrica de 16 obras ganadas sobre 46 ofertas presentadas en firme.

Esto ratifica una calibración de presupuestos extraordinariamente consistente, independientemente de la naturaleza del comitente.

Estrategia de Expansión Internacional:

En el mercado regional (Paraguay y Perú), implementamos una estricta matriz de riesgo que desestimó oportunamente 3 proyectos internacionales por falta de consorcios idóneos, compitiendo en firme solo en 2 proyectos de alta ingeniería en Perú, donde capturamos un valioso Segundo Puesto competitivo.

Todas las licitaciones fueron estudiadas y presupuestadas en tiempo y forma por el área comercial.

Los valores expresados corresponden a las ofertas presentadas o a presentar a la fecha de su apertura, de acuerdo a cada pliego licitatorio.

En el caso de uniones transitorias de empresas (UTE), se computa la participación neta de INMAC S.A. Todos los montos contemplan el Impuesto al Valor Agregado (IVA) local e internacional, convertidos al tipo de cambio oficial vendedor del Banco de la Nación Argentina (BNA) a la fecha de presentación.

CONSTRUCCION / LOGROS OBTENIDOS



RESUMEN EJECUTIVO: GESTIÓN COMERCIAL Y RESILIENCIA EN INFRAESTRUCTURA (2016-2024)

El Éxito Técnico Real (Hit Rate Eficiente):

32 ofertas alcanzaron las condiciones de ganadoras técnicas (14 Adjudicadas + 18 Ganadas y no Adjudicadas por el cliente).

La no adjudicación de esas 18 obras se debió estrictamente a factores macroeconómicos y recortes presupuestarios externos de los comitentes, blindando la reputación comercial del área.

Eficiencia Operativa en Segundos Puestos:

Quedar en Segundo Puesto en 6 oportunidades dentro de mercados tan masivos e hipercompetitivos indica que la calibración de márgenes estuvo sumamente cerca del punto óptimo de adjudicación, sin sacrificar la rentabilidad de la compañía.

Rigurosidad en el Filtro de Riesgo (No Cotizadas):

Las 53 obras clasificadas como "No Cotizadas" validan el fuerte control preventivo del área comercial. Abstenerse por "Falta de Socio adecuado" (17), "Problemas en el Pliego" (11) o resguardo ante el "Compre Provincial" (5) ratifica una gestión orientada a proteger la espalda financiera de la empresa y evitar contratos tóxicos o deficitarios.

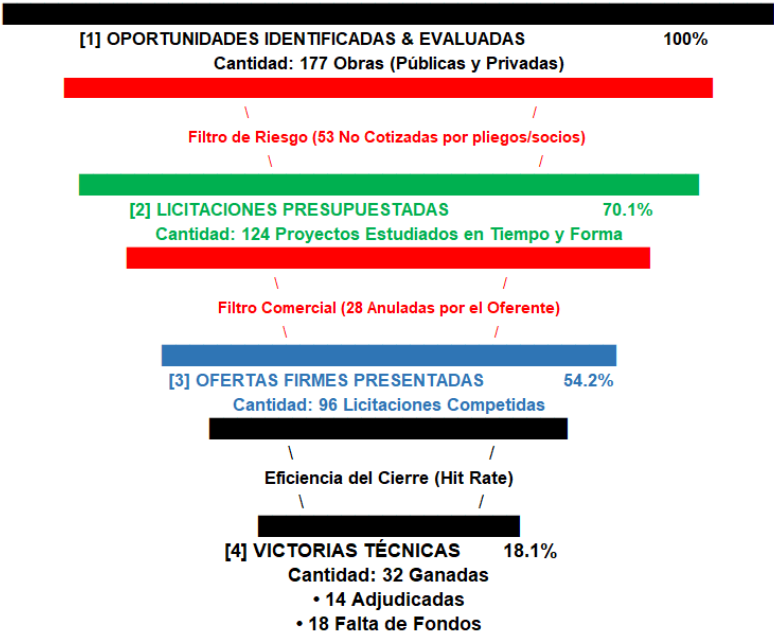
INDICADOR COMERCIAL	PRIVADO O&G 1 - 89	SECTOR PUBLICO	INTERNACIONAL 173 - 177
		LICITACIONES #	
		90 - 172	
Licitaciones Totales por sector	89	83	5
Licitaciones Cotizadas / Anuladas	41	37	3
Ofertas Firmes Presentadas	48	46	2
Victorias Técnicas Obtenidas	16	16	0
HIT RATE POR SEGMENTO	33.33%	34.78%	0.00

Aplicando la fórmula internacional de efectividad comercial, se excluyen del cálculo las obras desestimadas preventivamente por riesgo (No Cotizadas o Anuladas por el oferente). Esto mide la capacidad real de conversión y éxito del equipo al momento de competir efectivamente en el mercado.



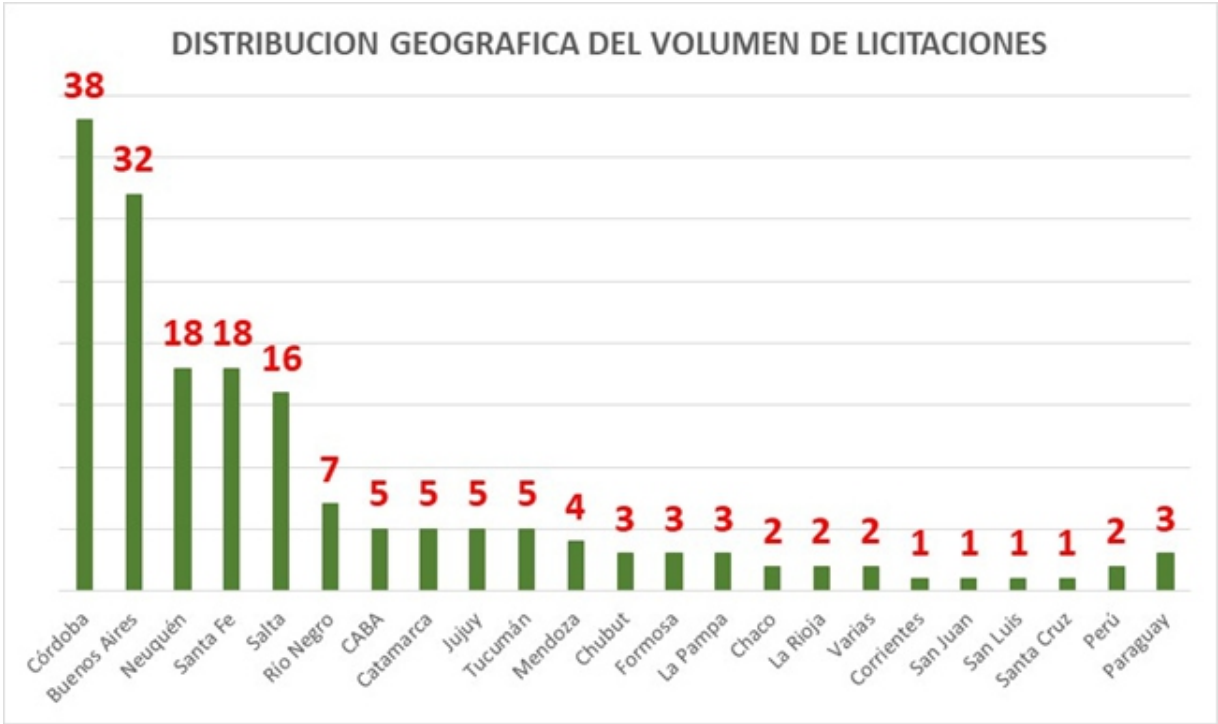
	TOTAL USD Mill	PU USD Mill	PR USD Mill	TOTAL CANTIDAD	PU CANTIDAD	PR CANTIDAD
Presentadas	997,6	452,7	544,9	111	52	59
Ganadas y Adjudicadas	81,5	77,8	3,7	14	11	3
Ganadas y No Adjudicadas	115,3	61,0	54,3	18	5	13
Total Ganadas	196,8	138,8	58,0	32	16	16
Perdidas	579,8	227,7	352,1	58	29	29
Perdidas segundo puesto	116,2	61,2	54,9	6	3	3
Total Perdidas	696,0	288,9	407,1	64	32	32
Anuladas por el oferente	104,9	25,0	79,8	15	4	11
Anuladas - Se presupuestaron	56,3	30,8	25,5	13	5	8
Anuladas por el oferente	56,3	30,8	25,5	13	5	8
No cotizamos - Se presupuestaron	419,6	379,7	39,9	53	31	22
Falta de socio	279,4	239,6	39,9	17	9	8
Problemas en el pliego	5,5	5,5	0,0	11	6	5
Por compre provincial	25,3	25,3	0,0	5	5	0
Decisión del Directorio	79,9	79,9	0,0	3	3	0
Estudiadas y no presentadas	29,5	29,5	0,0	17	8	9
TOTAL	1.473,5	863,2	610,3	177	88	89

ÉXITO COMERCIAL (32)	● ADJUDICADA	14	7.9%
	● GANAMOS / NO SE ADJUDICÓ POR FALTA DE FONDOS	18	10.2%
OFERTAS PRESENTADAS NO EXITOSAS (64)	● PERDIMOS	58	32.8%
	● PERDIMOS - SEGUNDO PUESTO	6	3.4%
ANULADAS / DESESTIMADAS (28)	● ANULADA POR EL OFERENTE - PRESUPUESTADAS - NO PRESENTADAS	15	8.5%
	● ANULADA POR EL OFERENTE - PRESUPUESTADAS	13	7.3%
NO COTIZADAS (53)	● NO COTIZAMOS	17	9.6%
	● NO COTIZAMOS - FALTO SOCIO	17	9.6%
	● NO COTIZAMOS - PROBLEMA PLIEGO	11	6.2%
	● NO COTIZAMOS POR COMPRE PROVINCIAL	5	2.8%
	● NO COTIZAMOS - DECISIÓN DEL DIRECTORIO	3	1.7%
TOTAL GENERAL		177	100%





PAIS	PROVINCIA	TOTAL		PU	PR
		CANTIDAD	%	CANTIDAD	
Argentina	Cordoba	38	21,5%	33	5
Argentina	Buenos Aires	32	18,1%	10	22
Argentina	Neuquén	18	10,2%	1	17
Argentina	Santa Fe	18	10,2%	14	4
Argentina	Salta	16	9,0%	8	8
Argentina	Río Negro	7	4,0%	2	5
Argentina	CABA	5	2,8%	2	3
Argentina	Catamarca	5	2,8%	3	2
Argentina	Jujuy	5	2,8%	1	4
Argentina	Tucumán	5	2,8%	1	4
Argentina	Mendoza	4	2,3%	1	3
Argentina	Chubut	3	1,7%	2	1
Argentina	Formosa	3	1,7%	3	0
Argentina	La Pampa	3	1,7%	1	2
Argentina	Chaco	2	1,1%	0	2
Argentina	La Rioja	2	1,1%	0	2
Argentina	Varías	2	1,1%	0	2
Argentina	Corrientes	1	0,6%	1	0
Argentina	San Juan	1	0,6%	0	1
Argentina	San Luis	1	0,6%	0	1
Argentina	Santa Cruz	1	0,6%	0	1
	TOTAL RA	172	97,2%	83	89
Perú	Varías	2	1,1%	2	0
Paraguay	Varías	3	1,7%	3	0
	TOTAL EXTERIOR	5	2,8%	5	0
	TOTAL LICITACIONES	177	100,0%	88	89



TIPO DE OBRA	TOTAL	PU CANTIDADES	PR	PU %	PR
Hidráulicas	72	62	10	71,3%	11,1%
Petroleras	44	0	44	0,0%	48,9%
Gas	13	0	13	0,0%	14,4%
Ferrovias	12	8	4	9,2%	4,4%
Viales	14	11	3	12,6%	3,3%
Mineras	7	0	7	0,0%	7,8%
Infraestructura	6	2	4	2,3%	4,4%
Erosión	4	2	2	2,3%	2,2%
Eléctricas	3	2	1	2,3%	1,1%
Energéticas	2	0	2	0,0%	2,2%
TOTAL	177	87	90	100%	100%

CLASIFICACION	DESCRIPCION DE LA OBRA	TOTAL Un	PU Un	PR Un
ENERGETICAS	Parques eólicos	4	0	4
ELECTRICAS	Líneas de media y alta tensión	3	2	1
EROSION	Defensas, obras hidráulicas, control de erosión	4	2	2
FERROVIARIAS	Reparación y construcción de puentes	6	5	1
	Desvíos ferroviarios en plantas de acopio	3	0	3
	Mejoramiento de vías	2	2	0
	Reconstrucción de terraplenes	1	1	0
GAS	Protección de ductos en cruces de ríos	11	0	11
	Reparación de erosiones para ductos	2	0	2
HIDRAULICAS	Canales	14	14	0
	Defensas de costas y protección de barrancas	17	10	7
	Desagues pluviales	13	12	1
	Cloacas y aguas	4	4	0
	Obras de emergencia	2	2	0
	Sistematizaciones y estabilizaciones	14	12	2
	Presas	2	2	0
	Acueductos	2	2	0
	Conductos	1	1	0
	Limpieza y mantenimiento	3	3	0
	SUB TOTAL OBRAS	108	74	34

CLASIFICACION	DESCRIPCION DE LA OBRA	TOTAL Un	PU Un	PR Un
INFRAESTRUCTURA	Noria / ingeniería	2	0	2
	Urbanización	4	2	2
MINERAS	Acueductos	1	0	1
	Alquiler de equipos	1	0	1
	Infraestructura	1	0	1
	Construcción de caminos	1	0	1
	Movimiento de suelos	3	0	3
PETROLERAS	Acueductos	1	0	1
	Defensas / erosión	3	0	3
	Eléctricas	1	0	1
	Flowlines	4	0	4
	Infraestructura y obras civiles	11	0	11
	Ingeniería	1	0	1
	Locaciones	13	0	13
	Mantenimiento de caminos	2	0	2
	Movimiento de suelos	2	0	2
	Saneamiento	2	0	2
	Vial	2	0	2
VIALES	Autopistas	6	6	0
	Movimiento de suelos	2	1	1
	Puentes	2	2	0
	Pavimentos	4	3	1
	SUB TOTAL OBRAS	69	14	55
	TOTAL OBRAS	177	88	89

CONSTRUCCION

Licitaciones privadas / clientes

COMITENTE	PR CANTIDADES	SECTOR
YPF S.A.	35	OIL & GAS
TGN S.A.	12	GAS
LDC ARGENTINA S.A.	6	CEREALERA
PLUSPETROL S.A.	6	OIL & GAS
HARZ ENERGY S.A.	2	ENERGIA
LILAC SOLUTIONS INC	2	MINERA
MINERA DEL ALTIPLANO S.A. - LIVENT	2	MINERA
RUEDA DE BUENOS AIRES S.A.	2	ENTRETENIMIENTO
TECHINT S.A.	2	OIL & GAS
YPF EE S.A.	2	ENERGIA
360 ENERGY S.A.	1	ENERGIA
CAMUZZI GAS PAMPEANA S.A.	1	GAS
CICON y OTROS UT	1	CONSTRUCTORA
CONTRERAS S.A.	1	VIAL
COPISEX S.A.	1	FERROVIARIO
ELECNOR S.A.	1	ENERGIA
ENERGETICA ARGENTINA S.A.	1	ENERGIA
FINCA ANTONELLA SA	1	ALIMENTICIA
HANACOLLA S.A.	1	MINERA
JMAC SERVICES S.A.	1	OIL & GAS
LITICA S.A.	1	MINERA
MARINA RIO LUJAN	1	BARRIOS
MAVASA	1	CONSTRUCTORA
MOLINOS AGRO S.A.	1	CEREALERA
POSCO ARGENTINA S.A.	1	MINERA
TRANSCOMAHUE S.A.	1	ENERGIA
ZANAR S.A.	1	REAL STATE
AUSOL S.A.	1	VIAL
NA - SA	1	ENERGIA
TOTAL	90	

	2016 /5	2017	2018	2019	CONVOCATORIA DE ACREEDORES				
					2020	2021	2022	2023	2024/5
	LICITACIONES PRIVADAS / PUBLICAS								
Presidentes									
Mauricio Macri	44	40	32	17					
Alberto Fernández					3	8	13	17	
Javier Milei									3
Pandemia - Covid 19									
Dólar BNA Vendedor									
Inicio	13,3	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25
Fin	16,1	18,9	36,8	63	89,25	107,75	183,25	828,25	914,0
Variación anual	21,1%	17,4%	94,7%	71,2%	41,7%	20,7%	70,1%	352,0%	10,4%
Gasoil Premium									
Inicio	12,54	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584
Fin	15,53	19,99	34,84	49,94	62,7	84,9	162,1	584	918
Variación anual	23,8%	28,7%	74,3%	43,3%	25,6%	35,4%	90,9%	260,3%	57,2%
Indice de costo de la construcción Gran Buenos Aires									
Variación anual									
Nivel General	32,3%	26,6%	44,8%	47,8%	42,3%	48,5%	97,6%	222,8%	54,0%
Materiales	27,5%	21,9%	61,6%	50,6%	64,4%	55,3%	94,3%	297,4%	32,1%
Mano de Obra	32,9%	26,8%	35,1%	46,6%	27,1%	41,5%	103,2%	151,8%	82,7%
Gastos Generales	50,5%	44,0%	40,3%	45,8%	35,7%	50,9%	87,7%	192,9%	81,1%

La empresa presentó convocatoria de acreedores en el segundo semestres del año 2020.

En marzo de 2020 en la República Argentina inició oficialmente la pandemia COVID-19. Finalizó el 31 de diciembre de 2023.

Nótese las principales variables de los rubros de la construcción la variación que tuvieron a lo largo de los diferentes presidentes de Argentina.

Se puede apreciar el difícil contexto comercial (inflación, dólar y costos) que trabajaba la empresa bajo el equipo que conducía Marcelo Alais.

A pesar de ello, el área comercial mantuvo la continuidad operativa, logrando presentar 24 ofertas (3 en el exterior).

Nota de Gestión Operativa y Continuidad de Negocio:

El proceso de convocatoria de acreedores iniciado por la compañía en el segundo semestre de 2020 —en un contexto global y local fuertemente impactado por las restricciones de la pandemia del COVID-19— operó como un marco de reestructuración financiera preventiva, sin afectar la capacidad técnico-comercial del área conducida por Marcelo Alais.

Lejos de contraerse, el equipo comercial contribuyó decisivamente a la continuidad comercial y operativa del Grupo INMAC preservando la confianza de comitentes críticos de la industria energética y pública.

La capacidad para seguir cotizando con éxito bajo parámetros de inflación de costos superiores al 200% anual y devaluaciones extremas valida la rigurosidad, el control de riesgos y la solidez metodológica de esta gestión comercial.

CONSTRUCCION / REPUBLICA ARGENTINA

LICITACIONES PRIVADAS

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
1	Transcomahue S.A.	Río Negro	Eléctrica	Alipiba II - Nuevo Electoducto en 132 Kv e interconexión en Villa La Angostura / IPE Neuquén S.A. - Electrificadora del Valle / Obras civiles: camir	16/2/2023
2	Energetica Argentina S.A.	Buenos Aires	Energética	Parque Eólico Energetica I - Torquinst. Base, caminería y electricidad - 31 aerogeneradores	16/8/2016
3	Elecnor	Santa Cruz	Energética	Parque Eólico Viento los Hércules - Total Eren - 27 aerogeneradores	21/2/2017
4	Finca Antonella	La Rioja	Erosión	Finca Antonella - Relleno, compactación de laderas	10/11/2016
5	Harz Energy S.A.	Córdoba	Erosión	Control de Erosión - Parque Solar Cura Brochero - Ingeniería	23/12/2022
6	LDC Argentina SA	Chaco	Ferrovial	Desvío ferroviario Planta LDC - Campo Largo	31/3/2017
7	LDC Argentina SA	Chaco	Ferrovial	Desvío ferroviario Planta LDC - Campo Largo	12/5/2016
8	Copimex S.A.	Buenos Aires	Ferrovial	Defensa de pilar de puente ferroviario sobre el Río Salado	27/10/2022
9	LDC Argentina SA	Córdoba	Ferrovial	Ingeniería de detalle, desvío ferroviario, plata de Jesús María	28/11/2016
10	TGN SA	Jujuy/Salta	Gas	AHO-98248 - Adecuación de los Cruces del Río de las Piedras	19/5/2016
11	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-111111 - Adecuación del valle de inundación de Río Medina Pk 658+90 y Pk 660+900	9/8/2018
12	TGN SA	San Luis	Gas	NBA-120641 - Adecuación del Río Quinto y protección de ducto	7/5/2019
13	TGN SA	Jujuy	Gas	AHO-99450 - Adecuación del Río Zora y protección de ducto	25/7/2016
14	Camuzzi Gas Pampeana S.A.	Buenos Aires	Gas	Camuzzi - Estudio adecuación de tapada Gto Añelo - Sierra de la Ventana	24/5/2023
15	TGN SA	Salta	Gas	AHO-98615 - Adecuación del cruce del Río Unchimé -2016	16/6/2016
16	TGN SA	Salta/Santa Fe	Gas	GUC109572A - Servicio de Relevamiento de Arroyos y Canales	5/12/2017
17	TGN SA	Tucumán	Gas	AHO-03103 - Adecuación Río Medina (Contrapesado preliminar de dos tramos flotados)	21/2/2017
18	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-107547 - Remediación precaria del cruce del Río Medina	19/9/2017
19	TGN SA	Varias	Gas	NBA-112989 - Campaña 2018 - Adecuación de cruce de ríos de Salta a Bs As	13/6/2018
20	TGN SA	Tucumán	Gas	NBA-112505 - Obra "GSD-00352 - Adecuación río Medina (contrapesos)"	7/5/2018
21	TGN SA	Salta	Gas	NBA-121603 - Servicio de adecuación del río Metan	24/6/2019
22	TGN SA	Jujuy/Salta	Gas	MRC122670C - Plan de reparación de erosiones	20/9/2019
23	Techint SA	Buenos Aires	Hidráulica	Proyecto E. Berazategui. Relleno en zona de obradores	18/11/2016
24	Harz Energy S.A.	Córdoba	Hidráulica	Defensa y sistematizaciones de canal	1/3/2024
25	Miavasa	CABA	Hidráulica	Defensa de costa - Barrio Bueno	23/2/2022
26	LDC Argentina SA	Santa Fe	Hidráulica	Protección de Barranca Etapa III	12/5/2016
27	Molinos Agro SA	Santa Fe	Hidráulica	Protección de Barranca	3/8/2018
28	LDC Argentina SA	Buenos Aires	Hidráulica	Reparación de barranca y tanque	6/1/2017
29	LDC Argentina SA	Santa Fe	Hidráulica	Protección de Barranca Etapa II	19/10/2018
30	Marina Río Luján	Buenos Aires	Hidráulica	Desagues pluviales	1/11/2023
31	CICON y otros UT	San Juan	Hidráulica	Ingeniería sobre el estudio de escurrimiento y planteo de soluciones para el manejo de las aguas	23/5/2022
32	360 Energy S.A.	La Rioja	Hidráulica	Proyecto optimización hidráulica - Ingeniería	4/3/2024
33	Techint Ingeniería y construcciones	Buenos Aires	Infraestructura	Proyecto Nueva Costa del Plata - Movimiento de suelos, redes de agua, cloaca, electricidad, comunicaciones y defensa de costas / SEMISA	27/11/2020
34	Zanara S.A.	Buenos Aires	Infraestructura	Obra viales e hidráulicas del Barrio La Posta	1/9/2021
35	Rueda de Buenos Aires S.A.	CABA	Infraestructura	Noria en Puerto Madero - Obra hidráulica	7/6/2022
36	Rueda de Buenos Aires S.A.	CABA	Infraestructura	Noria en Puerto Madero - Ingeniería	19/10/2023
37	Posco Argentina S.A.	Salta	Minera	Construcción de piletas - Movimiento de suelos	24/2/2022
38	Minera del Altiplano SA - Livent	Catamarca	Minera	Movimiento de suelos Fase I, Piletas, Expansión de la planta y mantenimiento de caminos	16/6/2019
39	Minera del Altiplano SA - Livent	Catamarca	Minera	Acueducto Río Los Patos	25/2/2019
40	Lilac Solutions, Inc	Jujuy	Minera	Obra civil, de la warehouse structure	6/10/2022
41	Litica SA	Salta	Minera	Construcción de caminos en Salar Arizarono Norte	20/3/2019
42	Lilac Solutions, Inc	Salta	Minera	Equipos de Alquiler	7/11/2022
43	Hanacolla	Salta	Minera	Proyecto Doncella - Movimiento de suelo	2/8/2023

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
44	YPF S.A.	Neuquén	Petrolera	Defensas Aluvionales NOC 2024	19/7/2023
45	YPF EE SA	Buenos Aires	Petrolera	BOP Parque Eólico Los Teros II	14/5/2019
46	Pluspetrol SA	Neuquén	Petrolera	Doc1166361040 - RFP-Tendidos flowline-NQN-ARG-2018	2/1/2018
47	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8870/18 Servicio de mantenimiento de locaciones, caminos de acceso y tareas de saneamiento	11/7/2018
48	YPF SA	Chubut	Petrolera	BOP Parque Eólico Manantiales Bher II Etapa	20/1/2017
49	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9235/18 Construcción 4 locaciones, caminos y obras varias Yac Zona Central, Huincul y Loma La Lata	7/1/2019
50	Pluspetrol SA	La Pampa	Petrolera	Doc 1559296548 Tendido de líneas de conducción - Plantilla de procesos RFP	28/3/2019
51	Jmac Servicios S.A.	Neuquén	Petrolera	Acueducto - Sistema de transferencia Portezuelo	16/6/2023
52	Pluspetrol SA	La Pampa	Petrolera	Doc1872618407 - RFI Locaciones Río Colorado 2019	6/8/2019
53	YPF SA	Salta	Petrolera	60 - 1054 - Servicio de abandono y retiro de gasoductos Ramos - Cornejo, Yacimiento Ramos. 75 km	13/1/2018
54	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 9076/18 Construcción de 8 locaciones y caminos de acceso Estación Fernandez Oro	27/8/2018
55	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8565/17 Construcción de 6 locaciones y caminos Yacimiento Loma Campana, La Amarga Chica y Bandurrias	4/12/2017
56	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 8222 Construcción gasoducto 16" Loop EFO	19/12/2016
57	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8827/18 Construcción de 6 locaciones y caminos de acceso Yacimiento Huincul	24/1/2018
58	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9045/18 Construcción 24 locaciones, caminos y obras varias, Yac La Lata y zona central	24/7/2018
59	YPF SA	Río Negro	Petrolera	CPP 9028/18 Servicio de mantenimiento de locaciones, caminos de acceso, tareas de saneamiento / EFO	28/8/2018
60	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9149/18 Construcción de 3 locaciones para baterías del Alto Gor (HGOR)	16/10/2018
61	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	OC - 3448/19 - Vilegas - Galpón de celdas para acopio de fertilizantes a granel	14/6/2019
62	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	60-0899 Bacheo y mant acceso UTE Escobar	16/9/2016
63	Pluspetrol SA	Mendoza	Petrolera	Construcción de 2 locaciones y movimiento de suelos en Sierra del Nevado	10/9/2018
64	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 60-835 Limpieza y perfilado perimetral del recinto este de refulador y saneamiento arroyo Pachi	11/7/2016
65	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 60-835 Limpieza y perfilado perimetral del recinto este de refulador y saneamiento arroyo Pachi	16/9/2016
66	Pluspetrol S.A.	Mendoza	Petrolera	Estudio Hidrico Yacimiento Río Colorado - para oleoducto de venta y gasoducto de suministro de gas	11/3/2022
67	Pluspetrol SA	Mendoza	Petrolera	Doc 1017123847 - RFI Construcción de 4 locaciones Sierra del Nevado - NQN 2017	29/5/2017
68	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 59 - 3192 Obras civiles menores EE SS 2016	19/8/2016
69	YPF SA	Río Negro	Petrolera	Proyecto de vinculación entre cabecera de Gto. Medanito - Allen (TGS) con Gto. Centro Oeste (TGN) - Gasoducto de 18 Km de 16" de diámetro	7/10/2016
70	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8229 Reconstrucción y construcción de protecciones aluvionales La Amarga Chica	25/11/2016
71	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	Pavimentación Zona La Plata	11/7/2017
72	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8805/17 Obras de protección aluvional y tapadas de ductos Yac Loma La Lata	7/5/2018
73	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8915/18 Construcción de 8 locaciones y caminos de acceso en Yac LACH, CLM, ADLA y CLM Neuquén	24/4/2018
74	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 8978/18 Construcción de 16 locaciones y caminos de acceso Yac Huincul	28/5/2018
75	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9174/18 Adecuación de repositorios en bajo Añelo - Construcción de 7 piletas	20/11/2018
76	YPF SA	Córdoba	Petrolera	CPP 3328/18 OPESSA Leones, Estación de servicio, obras civiles generales	5/7/2018
77	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 59 3336 - OPESSA Avda Tejedor 7600 - Demolición de instalaciones de sanitarios y construcciones nuevas	1/8/2018
78	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 3329 OPESSA OPELAUQUEN - Demolición, construcciones nuevas, pavimentos y mejoras, RN 5 km 446	27/8/2018
79	YPF SA	Córdoba	Petrolera	CPP 3379/18 Reforma y ampliación laboratorio terminal Monte Cristo	16/10/2018
80	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP - 59-3306 OPESSA Dolores - RN 2, Km 202 - Techo playon, nuevos sanitarios y pavimentos menores	31/10/2018
81	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	59-3306 Remodelación Tienda y sanitarios Bancalari 2019. Autopista 9, Km 23	21/12/2018
82	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9006/18 Construcción de 7 locaciones y caminos de acceso Yac LACH, CLM, BDT yLC	14/6/2018
83	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9033/18 Construcción de 10 locaciones y caminos de acceso area Río Neuquen, Los Caldenes	16/7/2018
84	YPF SA	Neuquén	Petrolera	CPP 9162/18 Movimiento de suelos locaciones de pozos de producción, baterías de alto Gor y unidades de separación	7/1/2019
85	YPF SA	Santa Fe	Petrolera	CPP 3424 Directo MURPHY - ETAPA II Obra Civil, Depósito - RN 33 y RP 94	21/3/2019
86	YPF SA	Buenos Aires	Petrolera	CPP 8- 3453 OPESSA Estación de Servicio a demoler y construir, Calle 7 y 32. Obra civil	2/8/2019
87	YPF SA	Varios	Petrolera	CPP 3292/19 Construcción de plantas de tratamiento de efluentes en Barrancas y Los Cavaos, Mendoza y Estación EFO, Río Negro	13/5/2019
88	Contreras	Buenos Aires	Vial	Movimiento de suelo autopista N 6 - Contreras Hnos	13/7/2016
89	Ausol SA	Buenos Aires	Vial	Pavimentación colectora ascendente ranal Pilar entre calles Cgampagnat y el Chingolo	4/7/2017

CONSTRUCCION / REPUBLICA ARGENTINA

LICITACIONES PUBLICAS

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
90	Ministerio de Energía y Minería	Jujuy	Eléctrica	LPI 01/16 - Nueva línea en 132 kV ET Alto Padilla ET El Volcán, ampliación ET Alto Padilla y nueva ET El Volcán	11/10/2016
91	FONDO FIDUCIARIO PARA EL TRANSPORTE EL	Catamarca	Eléctrica	Ampliación Línea de Alta Tensión 220 kV y 132 kV entre Alumbrera y Belén y nuevas Estaciones Transformadoras El Eje y Belén	24/5/2023
92	ADIF SE	Salta	Ferrovial	LP 30/17 Intervención de Puentes Ramal C15 entre las Progresivas 1192,398 a 1276,886 - Provincia Salta y Jujuy.	30/8/2017
93	ADIF SE	Salta	Ferrovial	LP 43/17 Recuperación y mejoramiento del FF BC intervención Obras de arte Tucumán y Salta	19/10/2017
94	ADIF SE	Salta	Ferrovial	LP 36/16 Reconstrucción y protección del terraplén Ramal C18 Pk 1128+650	21/10/2016
95	Belgrano Cargas y L SA	Salta	Ferrovial	LP 14/16 Construcción de puentes, Ramal C15 Pk 1260	26/5/2016
96	ADIF SE	Santa Fe	Ferrovial	LP 24/16 Renovación y mejoramiento de vías Estación Gaucho Pk 295 a Estación Sorrento Pk 305	9/8/2016
97	ADIF SE	Córdoba	Ferrovial	LP 26/16 Mejoramiento de vías Vicuña Makena Km 0,00 a Estación Tosquita Km 13,125	8/8/2016
98	ADIF SE	Santa Fe	Ferrovial	LP 66/16 Intervención de puentes Pk varias - Santa Fe - Rii	30/11/2016
99	Belgrano Cargas y L SA	Salta	Ferrovial	LP 67/16 Construcción de puente sobre Río Colorado, Ramal C16 Pk 1293	9/6/2016
100	MOP	La Pampa	Hidráulica	Readecuación de Desagües Pluviales de Zona Oeste de la ciudad de Gral Pico	16/3/2023
101	Fondo Hídrico de La Nación	Corrientes	Hidráulica	LP 02/16 - Defensa de costa de la ciudad de Lavalle	3/11/2016
102	Ministerio de Obras Públicas	Santa Fe	Hidráulica	Protección contra la erosión fluvial de la defensa del anillo defensivo de la región metropolitana de Santa Fe - Terraplén Garello / Ponce Construcc	1/11/2022
103	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 13/16 Ampliación y mejoras del sistema de mejora de desagües pluviales urbanos de la ciudad de Córdoba	24/10/2016
104	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D16/17 Sistematización de desagües pluviales de la ciudad de San Francisco: sistema Independencia y José Ingenieros	29/5/2017
105	Gobierno de Neuquén	Río Negro	Hidráulica	Sistematización arroyo La teresa y canal Gumes	10/11/2023
106	M e I S P P- Buenos Aires	Buenos Aires	Hidráulica	LPI 1/17 Prestamo CAF - Restauración del terraplén de defensa de San Miguel del Monte	31/8/2017
107	GCABA	CABA	Hidráulica	Limpieza de Espejos de agua - Puerto Madero	10/6/2024
108	M Inf y Transporte de SF	Santa Fe	Hidráulica	LP Entubado canal norte Rafaela (parcial) y desagües secundarios	4/2/2017
109	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	LP 37/16 Infraestructura Estación Morillo Agua y Cloaca	28/9/2016
110	Municipalidad de 25 de Mayo	Buenos Aires	Hidráulica	Proyecto de Obras Tempranas, Desagües Pluviales y Pavimentación de Av.1 Barrio Sandalio	9/5/2021
111	AYSA	Buenos Aires	Hidráulica	LPN 09/16 - Aderigué norte cuenca I y II. Cloacas	16/6/2016
112	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D4/17 Protección de márgenes del río Citalamochita tramo urbano ciudad de Bell Ville	27/4/2017
113	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Estabilización de la cascada saladillo - II Etapa - EDECA SA - ROVIAL SA - OBRING SA	1/12/2021
114	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D60/17 Obras de readecuación y mantenimiento de canales de la Provincia de Córdoba 2018	6/11/2017
115	Municipalidad de Salto	Buenos Aires	Hidráulica	Desagües pluviales	6/6/2023
116	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 17/16 Optimización del sistema de desagües pluviales y la limpieza, mejora y protección sectorizada de la margen sur del río Cuarto, La Carlota	20/9/2016
117	Nucleoeléctrica Argentina S.A.	Córdoba	Hidráulica	Reconstrucción de canal de refrigeración y descarga de agua de planta al lago	10/8/2017
118	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D28/17 Sistematización desagües Pilar - Río Segundo	12/5/2017
119	Gobierno de Tucumán	Tucumán	Hidráulica	LPN 01/16 - Colector de desagüe pluvial urbano de la ciudad de Lules	19/1/2017
120	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP OE 7/17 Obra de emergencia protección contra inundaciones de la localidad de Pincen, Río Quinto	14/9/2017
121	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 26/17 Obras internas laguna La Picasa, obra de regulación reservorio # 3, Dpto Roque Sáenz Peña	30/5/2017
122	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D4/16 Mejora integral del sistema de desagües pluviales de la ciudad de las Varillas	28/10/2016
123	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP 15/17 Sistematización de cuencas y readecuación de canales, Departamento San Justo	10/4/2017
124	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	LP 01/18 - Defensas para el control de erosión en el Río Pilcomayo	18/4/2018
125	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	Obra de emergencia sistematización arroyo el Manantial, zona norte de RP N° 2 tramo RN N° 158 a RP N° 3	10/11/2016
126	Sec Rec Hídricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	Desagües pluviales cuenca alta Canal Godeken	10/12/2016
127	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D26/18 Sistematización cuenca Miotti y canal pluvial este de Marcos Juárez	23/8/2018
128	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	Subasta - Refuerzo Costanera Miramar	7/8/2017
129	Armada Argentina	Buenos Aires	Hidráulica	Apostadero Naval San Fernando. Protección de costas	26/7/2016
130	Gobierno de Salta	Salta	Hidráulica	Nueva colectora máxima para la localidad de Cerrillos y zona sur de Salta	19/8/2016
131	GCABA	CABA	Hidráulica	Limpieza de Arroyos - Servicio	24/8/2023
132	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 29/17 Sistematización de cuencas Norte Villa María - Canal Pampa Coche - readecuación canal desviador al río Tercero - Tramos críticos	15/5/2017
133	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D2/16 Sistematización de desagües urbanos y periurbanos de la ciudad de Colonia Caroya	26/10/2016
134	Municipalidad de Pehuajó	Buenos Aires	Hidráulica	Terraplén defensa Peahuajo	23/8/2022
135	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D18/17 Readecuación canal norte y canal sur Isla Verde, Dpto Marcos Juárez	22/5/2017

CONSTRUCCION / REPUBLICA ARGENTINA

LICITACIONES PUBLICAS

#	CLIENTE	PROVINCIA	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
136	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D21/18 Sistematización y drenaje y control de inundaciones localidad de Leguizamon	9/8/2018
137	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D3/16 Reacondicionamiento de canal arroyo Las Calaveras y desagüe calle V Sarsfield de Villa del Rosario	27/10/2016
138	Agencia Córdoba de Inversión y Fin SEM	Córdoba	Hidráulica	LP 19/16 Reacondicionamiento y ampliación sistema de provisión de agua potable Cruz del Eje	5/9/2016
139	Gobierno de Neuquén	Neuquén	Hidráulica	Aprovechamiento multipropósito Nahueve - Presa	15/12/2018
140	Gobierno de Río negro	Río Negro	Hidráulica	Acueducto Sierra de La Ventana y Arroyo Los Berros	17/7/2023
141	M de Inf y Transporte Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Pavimentación desagües y obras complementarias Avda French - Capital	28/10/2016
142	M de Inf y Transporte Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Reconstrucción del paseo costero en el campo de la Gloria, San Lorenzo	15/6/2018
143	M e I S P P- Buenos Aires	Buenos Aires	Hidráulica	LPI 1/19 Prestamo CAF - Adecuación del Cauce del Tramo Medio del Río Luján RP N6 - Tramo I - IV	10/5/2019
144	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D27/17 Refuncionalización y limpieza canal los Tamarindos - Laboulaye	15/5/2017
145	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 25/17 Obra sistematización cuenca suroeste de La Carlota a laguna Brava	22/5/2017
146	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D19/17 Mantenimiento de cauces: cuecas del oeste cordobés, río Calaballumba, río Seco y río De los Sauces	22/5/2017
147	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D 32/17 Obras de readecuación de canales en Dpto Unión: Sistematización Arroyo Chato	26/5/2017
148	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D30/17 Mejoramiento sistema de riego Pichanas - margen izquierdo Etapa I	23/7/2017
149	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP 13/17 Readecuación y limpieza de canales de sistema de riego ciudad de Cordoba, zona norte y sur y mantenimiento del cauce del río Suquie	7/4/2017
150	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D14/17 Refuncionalización de descargador de fondo de embalse de Río Tecero, Dpto Calamuchita	10/4/2017
151	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D45/18 Obras de readecuación y mantenimiento de canales de la Provincia de Córdoba 2019	12/12/2018
152	Min I O y SP de La Nación	Cordoba / S Fe	Hidráulica	LP 01/17 - Reacondicionamiento: Canal San Antonio - Tramos varios S	17/4/2017
153	Min I O y SP de La Nación	Buenos Aires	Hidráulica	Canales Monez Cazón y derivaciones - Tramo I - V	24/11/2017
154	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Estabilización de la cascada saladillo - I Etapa - Mundo Construcciones	15/10/2021
155	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Acueducto de la costa. Sistema de provisión de agua a la localidad de Rincón	19/9/2016
156	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Conducto Roverano - Chaperouge - Etapa I - Santo Tomé	6/1/2017
157	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Construcción canal aliviador Arequito, Dpto Caseros	28/11/2017
158	Sec Rec Hidricos Santa Fe	Santa Fe	Hidráulica	LP Plan integral de obras hídricas, Etapa I, localidad de Firmat	5/12/2017
159	MAYSP - Gobierno de Córdoba	Córdoba	Hidráulica	LP D17/17 Cuencas Dpto Juarez Celman - Readecuación y limpieza del canal Huanchilla	7/4/2017
160	Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y	Santa Fe	Hidráulica	Sistema de defensa ante inundaciones del sector oeste de los distritos arroyo Leyes y San José del rincón	11/4/2023
161	MOP	Chubut	Hidráulica	Presa nacimiento río Senguer - SEMISA	19/1/2023
162	Municipalidad de Formosa	Formosa	Infraestructura	Obras Complementarias, Barrio San Juan	1/7/2021
163	Municipalidad de Rawson	Chubut	Infraestructura	Servicios, red vial y peatonal de 158 parcelas y 136 familias de la denominada chacra 8 en la ciudad de Rawson	31/8/2023
164	DNV	Cordoba	Vial	LPI 16/16 Autopista RN 19 - Tramo I - IV	27/9/2016
165	Dirección Provincial de Vialidad	Formosa	Vial	OBRAS BÁSICAS Y PAVIMENTACIÓN DE LA RUTA PROVINCIAL N° 23 –TRAMO: EMPALME RUTA NACIONAL N° 81 (PALO SANTO) – EMPAL	4/1/2022
166	Dirección Provincial de Vialidad	Formosa	Vial	Autovía en la Ruta Nacional N° 11 – duplicación de Calzada – Obra Básica y Pavimentación – Tramo: Rotonda de la Virgen del Carmen – Intersec	6/10/2021
167	DNV	Buenos Aires	Vial	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Carmen de Areco - Km 141 - Km 196	16/12/2016
168	Dirección Provincial de Vialidad	Catamarca	Vial	Obra construcción de obra básica y pavimentación en ruta provincial N° 43 Tramo: Villa Vil (Empalme. Ruta Prov. N° 36) – Antofagasta de La Sier	18/2/2022
169	DNV	Buenos Aires	Vial	LP R N7 - Tramo San Andrés de Giles - Junin - Sección Chacabuco Km 196 - Km 219	16/12/2016
170	DNV	Cordoba	Vial	LP Ampliación de puente existente sobre río Jesús María, km 755	19/8/2016
171	DNV	Mendoza	Vial	LPN 18/16 Puente sobre arroyo seco	26/8/2016
172	Dirección Nacional de Vialidad	Catamarca	Vial	Obra conservación mejorativa: Protección de márgenes y recuperación de cota de cauce en puente sobre río del Valle, RN 38, tramo río Ongolí, I	28/4/2023

CONSTRUCCION / INTERNACIONALES



LICITACIONES PUBLICAS

#	CLIENTE	PAIS	CLASE	DESCRIPCION DE LA OBRA	LICITACION
173	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY	Fiscalización	FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA AVENIDA COSTANERA NORTE DE ASUNCIÓN - 2DA. ETAPA Y CONEXIÓN (AVDA. PRIMER	26/11/2019
174	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY	Vial	Rehabilitación y duplicación del tramo Remanso RN 9 - Puerto Falcon -19, kms	5/8/2020
175	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones	PARAGUAY		Fiscalización Construcción Areas comunes de Puerto Asunción - Segunda Etapa	1/9/2020
176	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	PERU	Erosión	ARCC - Paquete 1 - Soluciones integrales Barrancas de San Idelfonso y San Carlos - Defensas. Obras hidráulicas y erosión	14/1/2021
177	Autoridad para la Reconstrucción con Cambio (ARCC)	PERU	Erosión	ARCC - Paquete de Soluciones Integradas Ríos Huara y Canete - Defensas. Obras hidráulicas y erosión	15/2/2021

CONCLUSIONES GENERALES DE LA AUDITORIA DE GESTION

La presente auditoría comercial ratifica que la gestión del Sr. Marcelo Alais (2016-2024) operó como el principal motor de resiliencia y estabilidad del Grupo INMAC S.A. durante uno de los ciclos económicos más desafiantes de la historia reciente de la región.

A modo de cierre, el Directorio destaca:

1. Sustentabilidad Financiera:

La capacidad de mantener un Hit Rate promedio superior al 33% en los dos principales canales de negocio (público y privado) evidencia un elevado dominio de la ingeniería de costos y una lectura precisa de la competencia.

2. Cultura de Mitigación del Riesgo:

El filtrado sistemático de proyectos inviables y la gestión oportuna de licitaciones anuladas evitó la exposición de la compañía a penalidades o contratos con márgenes negativos, priorizando siempre la liquidez y continuidad corporativa.

3. Preservación de Activos Intangibles:

El mantenimiento de relaciones de confianza con operadores críticos y comitentes públicos de primer nivel garantizó la continuidad operativa de la empresa incluso durante su proceso de reestructuración financiera de 2020, consolidando el valor de la firma en el mercado regional.

La rigurosidad, el control predictivo y la solidez metodológica evidenciadas en este informe validan esta gestión comercial como un modelo de excelencia ejecutiva replicable en proyectos de alta envergadura.

Referencia

Para toda la información en el presente se puede consultar a:

Ing. Gustavo Osvaldo Salerno - CPESC
Fundador. Presidente Grupo INMAC
gustavo.salerno@inmac.com.pe

Ing. Germán Pablo Salerno
Gerente General INMAC PERU S.A.C.
gpsalerno@inmac.com.pe

Dra. María Laura Descalzo
Presidenta INMAC PY S.A.
maria.descalzo@inmac.com.py